UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

MAESTRÍA EN COMERCIO EXTERIOR CON MENCION EN PUERTOS Y ADUANAS

TEMA:

ANÁLISIS ESTRATÉGICO Y ECONÓMICO SOBRE LA IMPORTACIÓN DE INSUMOS ACUÍCOLAS DE CHINA A ECUADOR, IMPACTO EN COMPETITIVIDAD Y MEJORAS

NOMBRE:

MARYURI ESTEFANIA MORENO PARDO

TITULACIÒN EXÀMEN COMPLEXIVO MODO ENSAYO

MACHALA

2025

RESPONSABILIDAD DE AUTORÍA

Yo, **MARYURI ESTEFANIA MORENO PARDO**, estudiante de la **Maestría en Comercio Exterior**, declaro bajo protesta de decir verdad que el presente trabajo final de titulación titulado: **"ANÁLISIS ESTRATÉGICO Y ECONÓMICO SOBRE LA IMPORTACIÓN DE INSUMOS ACUÍCOLAS DE CHINA A ECUADOR, IMPACTO EN COMPETITIVIDAD Y MEJORAS"**, es de mi completa autoría.

Asimismo, manifiesto que **no he incurrido en plagio total ni parcial** de textos, ideas, datos o resultados contenidos en otras tesis, trabajos académicos o publicaciones científicas, y que todas las fuentes utilizadas han sido debidamente citadas conforme a las normas académicas vigentes.

Asumo la responsabilidad ética y académica por el contenido del trabajo, y reconozco las consecuencias que pudieran derivarse en caso de comprobarse lo contrario.

Huaquillas, 09 de julio del 2025

Firma:

Maryuri Estefania Moreno Pardo

ÍNDICE GENERAL

Contenido

ÍNDICE GENERAL 3
INTRODUCCIÓN 4
DESARROLLO 5
METODOLOGÍA Y TECNICAS A UTILIZAR PARA EL DIAGNOSTICO 9
Tipo de enfoque 9
Diseño metodológico 9
Justificación 9
Fuentes de información 10
Criterios de selección documental 11
Técnicas de análisis de la información 13
Instrumentos 14
RESULTADOS DE LA INVESTIGACION 14
CONCLUSIONES 18
BIBLIOGRAFÍA 20
ANEXOS 23

INTRODUCCIÓN

La acuicultura, y en particular la producción de camarón, constituye una de las actividades económicas más relevantes en el Ecuador, no solo por su contribución al Producto Interno Bruto (PIB) y al empleo, sino también por su posicionamiento en los mercados internacionales. En este contexto, el país ha logrado consolidarse como uno de los principales exportadores mundiales de camarón, gracias a una infraestructura productiva especializada y a la creciente demanda global por productos del mar de alta calidad (FAO, 2021).

Sin embargo, este crecimiento sostenido se sustenta en gran medida en la importación de insumos críticos como alimentos balanceados, maquinaria especializada, productos químicos y tecnología, siendo China el principal país proveedor (Smith & Jones, 2020).Esta elevada dependencia de un solo mercado plantea desafíos estructurales que impactan directamente en la competitividad de la industria. Entre las principales problemáticas se destacan los altos costos logísticos, la complejidad normativa aduanera, la inestabilidad cambiaria y la falta de estrategias de diversificación comercial (Zhang & Li, 2019; Christopher, 2016). Estas condiciones no solo incrementan los costos de producción, sino que también reducen la capacidad de adaptación del sector frente a cambios externos y riesgos en la cadena de suministro.

Frente a este panorama, el presente estudio se desarrolla bajo una metodología de análisis documental, lo que implica la revisión y sistematización de fuentes secundarias como artículos científicos, informes técnicos, estadísticas oficiales, estudios de organismos internacionales y documentos normativos relacionados con el comercio exterior, la logística y la acuicultura. Este enfoque permite comprender la complejidad del problema desde una perspectiva teórica y empírica, facilitando la identificación de patrones, tendencias y vacíos en la gestión de las importaciones de insumos acuícolas hacia el Ecuador (Hernández et al., 2014).

El análisis documental no solo aporta rigurosidad académica, sino que también posibilita la construcción de propuestas basadas en evidencia que pueden ser utilizadas por tomadores de decisiones, empresarios y actores del sector público vinculados al comercio exterior. De esta forma, se busca ofrecer un diagnóstico integral de la situación actual, acompañado de recomendaciones estratégicas que promuevan la eficiencia operativa, la sostenibilidad económica y la reducción de riesgos en el proceso de importación.

En síntesis, esta investigación no experimental de tipo documental tiene como propósito central evaluar el impacto económico y estratégico de la importación de insumos acuícolas desde China, con el fin de generar conocimiento útil que contribuya al fortalecimiento del sector acuícola ecuatoriano en el contexto de un mercado global cada vez más competitivo y volátil (Porter, 1990; BID, 2021).

1. DESARROLLO-MARCO TEORICO

El marco teórico de esta investigación abarca tres elementos clave: las Zonas Económicas Especiales (ZEE), el impacto de las importaciones en el sector acuícola y la competitividad del sector acuícola ecuatoriano. Este capítulo busca profundizar en estos aspectos para comprender cómo las importaciones de insumos acuícolas desde China afectan la competitividad del sector, y cómo las mejoras en la cadena de suministro y la diversificación de proveedores pueden contribuir a la competitividad del sector acuícola.

1.1 Zonas Económicas Especiales (ZEE) y su Impacto en la Competitividad del Sector Acuícola

Las Zonas Económicas Especiales (ZEE) son áreas geográficas delimitadas que ofrecen incentivos fiscales, aduaneros y regulatorios, con el objetivo de atraer inversiones extranjeras, fomentar la creación de empleo y mejorar las condiciones económicas en

sectores clave. La implementación de ZEE se ha mostrado eficaz en países como China, donde estas zonas han impulsado enormemente su economía, especialmente en el sector manufacturero, con ejemplos notables como Shenzhen (González, 2021).

En Ecuador, las ZEE representan una oportunidad para mejorar la competitividad del sector acuícola. Sin embargo, la falta de infraestructura adecuada y políticas consistentes sigue siendo un obstáculo importante. Molina y Castillo (2020) señalan que la mejora de la infraestructura dentro de las ZEE podría tener un impacto directo en los costos logísticos y en la eficiencia de las importaciones de insumos acuícolas. La optimización de estos factores es crucial para la industria acuícola, que depende de insumos importados, en su mayoría desde China, para mantenerse competitiva a nivel internacional.

Las ZEE, además, pueden mejorar la capacidad de Ecuador para integrar tecnologías innovadoras que pueden transformar la producción acuícola. La creación de infraestructura moderna, como puertos eficientes y centros logísticos avanzados, mejorará las capacidades exportadoras del sector, permitiendo un mejor acceso a mercados internacionales (Torres & Rodríguez, 2022).

1.2. Impacto Económico de las Importaciones de Insumos Acuícolas

El análisis de las importaciones de insumos acuícolas revela que el sector ecuatoriano depende en gran medida de los insumos importados, particularmente de China. Estos insumos incluyen alimentos para camarones, equipos de producción, tecnología y productos químicos, que representan una porción significativa de los costos de producción de las empresas acuícolas. La gestión de la cadena de suministro y los costos logísticos son determinantes clave en la competitividad del sector.

Rodríguez y García (2021) destacan que la eficiencia en la cadena de suministro puede tener un impacto significativo en la reducción de los costos, lo que permite a las empresas

ecuatorianas ofrecer productos a precios más competitivos. De acuerdo con Jiménez (2023), la adopción de tecnologías avanzadas en la gestión logística, como la automatización de procesos y el uso de plataformas digitales para la gestión de inventarios, puede ayudar a reducir los costos de importación. Además, la negociación de acuerdos comerciales que ofrezcan incentivos fiscales o reducciones en los aranceles puede disminuir los costos asociados con las importaciones (Pérez & Hernández, 2023).

Por otro lado, Navarro (2022) propone que el uso de incentivos fiscales y la creación de acuerdos comerciales bilaterales pueden favorecer el comercio y la importación de insumos, lo que a su vez incrementaría la competitividad del sector. El acuerdo comercial entre Ecuador y China, si se optimiza, podría reducir significativamente los aranceles, haciendo más accesibles los insumos necesarios para la producción acuícola. Este tipo de acuerdos puede generar un entorno más favorable para las importaciones, reduciendo los costos y aumentando los márgenes de beneficio de las empresas acuícolas.

1.3. Competitividad en el Comercio Internacional

La competitividad en el comercio internacional implica la capacidad de un sector o país para ofrecer productos que sean atractivos y rentables en el mercado global. Molina y Castillo (2020) afirman que para que el sector acuícola ecuatoriano sea competitivo, es necesario mejorar la eficiencia en la cadena de suministro, reducir los costos operativos y aumentar la calidad de los productos exportados.

El nearshoring es una estrategia que ha cobrado relevancia en el contexto del comercio internacional, ya que permite a las empresas reducir los costos de transporte y mejorar la agilidad en la producción. Torres y Rodríguez (2022) argumentan que Ecuador, como parte de América Latina, está en una posición estratégica para atraer empresas de nearshoring que buscan reducir su dependencia de proveedores asiáticos, en particular de China, y acercar su producción a mercados clave como los Estados Unidos. Esta tendencia

representa una oportunidad para que Ecuador aumente su competitividad en el comercio internacional, especialmente en sectores como la acuicultura.

Diversificación de proveedores es otra estrategia que puede mejorar la competitividad del sector acuícola. Pérez y Hernández (2023) proponen que al diversificar los proveedores de insumos, Ecuador podría acceder a insumos de mejor calidad y a precios más competitivos. La dependencia de un único país proveedor, como China, puede generar vulnerabilidades frente a cambios en las políticas comerciales, la volatilidad de los precios y los problemas logísticos. Diversificar los proveedores reduce estos riesgos y garantiza un suministro más estable.

1.4. Mejoras en la Cadena de Suministro y Estrategias Logísticas

Las mejoras en la cadena de suministro son esenciales para reducir los costos logísticos y mejorar la competitividad. Rodríguez y García (2021) afirman que una cadena de suministro más eficiente reduce el tiempo de entrega y los costos de transporte, lo que permite a las empresas mejorar sus márgenes y aumentar su competitividad. La infraestructura de transporte y los puertos eficientes son claves en este proceso, ya que permiten que los insumos lleguen de manera más rápida y económica.

La implementación de tecnologías digitales, como el Internet de las Cosas (IoT) y el uso de inteligencia artificial (IA), es una tendencia creciente en la logística global. Jiménez (2023) destaca que la digitalización de la cadena de suministro podría mejorar la trazabilidad de los insumos, optimizando el tiempo de entrega y reduciendo los costos asociados a inventarios ineficientes. Estas tecnologías pueden también facilitar la integración de la cadena de suministro en tiempo real, mejorando la eficiencia en la gestión de los insumos y productos acuícolas.

2. METODOLOGÍA Y TECNICAS A UTILIZAR PARA EL DIAGNOSTICO

Tipo de enfoque

El presente estudio se enmarca dentro de un enfoque cualitativo, el cual permite interpretar y comprender fenómenos sociales y económicos desde una perspectiva analítica y contextual. Este enfoque resulta pertinente cuando se busca profundizar en la comprensión de procesos complejos, como los relacionados con la importación de insumos acuícolas y su impacto en la competitividad del sector productivo (Hernández et al., 2014).

Diseño metodológico

La investigación adopta un diseño metodológico de tipo documental. Esta modalidad se basa en la recolección, análisis e interpretación de información secundaria, proveniente de fuentes confiables y validadas, como libros especializados, artículos académicos indexados, normativas nacionales e internacionales, informes técnicos de organismos multilaterales y bases de datos oficiales. El análisis documental permite sistematizar el conocimiento existente, identificar vacíos o tendencias, y construir un marco interpretativo sólido para comprender el problema de investigación (Arias, 2012).

Justificación

El estudio se realiza bajo un enfoque cualitativo, de tipo documental, ya que se pretende analizar y sistematizar información proveniente de literatura académica, informes de comercio internacional, reportes aduaneros y documentos oficiales, con el fin de comprender las barreras, riesgos y estrategias asociadas a la importación de insumos acuícolas desde China a Ecuador. Esta metodología es adecuada porque permite contextualizar el fenómeno en un marco teórico-práctico, analizar su evolución en el tiempo y generar propuestas fundamentadas en evidencia secundaria. Además, facilita el abordaje crítico de variables como los costos logísticos, la regulación aduanera, la volatilidad cambiaria y la dependencia comercial, sin requerir manipulación directa de las variables o aplicación de instrumentos de campo (Bautista, 2011; Hernández et al., 2014).

Este enfoque resulta particularmente útil cuando se dispone de una amplia base de documentos técnicos y científicos que permiten establecer relaciones, contrastar teorías y extraer conclusiones válidas sobre el objeto de estudio. Así, el análisis documental contribuye a la comprensión integral del problema desde una perspectiva sistémica, fomentando la generación de conocimiento útil para la toma de decisiones estratégicas en el ámbito del comercio exterior y la acuicultura.

Fuentes de información

Para el desarrollo de esta investigación se utilizarán fuentes de información tanto primarias como secundarias, centradas en el análisis documental y la revisión bibliográfica especializada, con el propósito de garantizar la validez y confiabilidad del diagnóstico realizado.

Fuentes primarias

Se consultarán artículos científicos publicados en bases de datos indexadas como Scopus, Web of Science (WoS), Scielo y Redalyc, seleccionando publicaciones relevantes entre los años 2015 y 2025. Estos artículos estarán centrados en temáticas relacionadas con comercio internacional, logística de importación, barreras arancelarias y no arancelarias, estrategias de abastecimiento y gestión de la cadena de suministro en el sector acuícola. La elección de estas bases responde a su reconocimiento internacional y a los rigurosos criterios de calidad que aplican en la selección de sus publicaciones, lo que garantiza el respaldo científico de la información recopilada (Arias, 2012).

Fuentes secundarias

Como fuentes secundarias se utilizarán informes institucionales emitidos por entidades como la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Fondo Monetario Internacional (FMI), la Organización Mundial del Comercio (OMC) y el Banco Mundial. Además, se considerarán libros especializados en comercio exterior, logística internacional, competitividad y acuicultura, así como tesis académicas previas y reportes estadísticos emitidos por el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE) y el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). Estas fuentes permitirán contextualizar la problemática de estudio desde una perspectiva práctica y actual, complementando el análisis teórico con datos empíricos y estudios de caso relevantes.

La combinación de estas fuentes permitirá un abordaje integral del problema de investigación, facilitando la triangulación de datos y el fortalecimiento del marco conceptual y analítico del estudio.

Criterios de selección documental

Para garantizar la rigurosidad y pertinencia del análisis documental realizado en esta investigación, se establecieron criterios de inclusión y exclusión que guiaron la selección de los materiales consultados. Estos criterios se definieron en función de la calidad científica, la relevancia temática y la actualidad de las fuentes.

Palabras clave utilizadas

Durante la búsqueda bibliográfica se emplearon combinaciones de palabras clave en español e inglés, tales como: importación de insumos acuícolas, logística internacional, costos de importación, barreras comerciales, comercio exterior Ecuador–China, supply chain management, trade barriers, aquaculture imports, international competitiveness, entre otras. El uso de estos términos permitió delimitar la información a documentos especializados y coherentes con el objetivo del estudio.

Periodo de publicación

Se seleccionaron documentos publicados entre los años 2015 y 2025, con el fin de asegurar la actualidad de los datos y análisis. Este rango temporal permite incluir estudios recientes que reflejan las dinámicas contemporáneas del comercio internacional y la evolución de las relaciones comerciales entre China y Ecuador.

Idioma

Se incluyeron publicaciones en español e inglés, considerando que estos son los idiomas predominantes en la producción científica y técnica relacionada con comercio exterior y acuicultura. Esta decisión amplía el acceso a fuentes relevantes tanto regionales como globales.

Relevancia temática

Se priorizaron documentos que abordaran específicamente temas vinculados con la importación de insumos para la acuicultura, estrategias logísticas, barreras arancelarias y no arancelarias, diversificación de proveedores, riesgos cambiarios y competitividad comercial. Los textos seleccionados debían contribuir directamente al análisis del problema planteado y al cumplimiento de los objetivos de la investigación.

Indexación y factor de impacto

En el caso de artículos científicos, se consideraron únicamente aquellos indexados en bases de datos reconocidas como Scopus, Web of Science, Scielo y Redalyc, garantizando así la calidad metodológica y la validez académica de las publicaciones. Asimismo, se valoró el factor de impacto y el prestigio de las revistas en las que fueron publicados los artículos, para asegurar la inclusión de estudios relevantes dentro de la comunidad científica internacional.

Técnicas de análisis de la información

Para procesar y estructurar la información recolectada a través de fuentes documentales, se aplicaron diversas técnicas cualitativas orientadas a identificar patrones, relaciones y categorías significativas que permitan interpretar el fenómeno de estudio con profundidad.

Análisis de contenido temático

La información fue analizada mediante un análisis de contenido de tipo temático, lo cual permitió agrupar los hallazgos en función de ejes relevantes para la investigación, tales como: costos logísticos de importación, barreras arancelarias y no arancelarias, volatilidad cambiaria, dependencia de proveedores extranjeros y estrategias de diversificación. Esta técnica permitió extraer categorías emergentes y construir una narrativa coherente que facilite la comprensión del problema investigado (Bardin, 2013).

Análisis comparativo

Se realizó un análisis comparativo entre diferentes fuentes documentales —tanto académicas como institucionales— con el fin de identificar similitudes, divergencias y tendencias entre países, periodos o enfoques. Esta técnica fue especialmente útil para contrastar la situación del comercio acuícola de Ecuador con experiencias de otras economías emergentes que también dependen de importaciones estratégicas desde China o Asia en general.

Sistematización de datos mediante matrices

La información extraída fue organizada en matrices temáticas, que facilitaron la sistematización de datos y la visualización de relaciones clave entre las variables estudiadas. Estas matrices permitieron ordenar los documentos según criterios como año de publicación, tipo de fuente, país de estudio, problemática abordada y propuestas planteadas. Esta sistematización sirvió como base para el desarrollo del análisis y la formulación de propuestas alineadas con los objetivos de la investigación.

El uso combinado de estas técnicas cualitativas garantizó un tratamiento riguroso de la información documental y permitió construir una visión integral sobre los factores que afectan la importación de insumos acuícolas desde China hacia Ecuador, desde una perspectiva estratégica, económica y logística.

Instrumentos

Dado que el presente estudio no contempla la aplicación de encuestas ni entrevistas, en consonancia con su carácter cualitativo y documental, se recurrió al uso de instrumentos diseñados específicamente para organizar y analizar información secundaria de manera sistemática. Entre estos, destaca el empleo de matrices de análisis documental, herramienta que permite clasificar las fuentes consultadas según criterios definidos previamente y facilitar la interpretación comparativa de los datos extraídos.

Se diseñó una matriz de análisis que incluyó variables como: autor, año de publicación, país de origen del estudio, objetivo de la investigación, metodología empleada, hallazgos clave, categoría temática y principales conclusiones. Esta estructura permitió organizar de forma ordenada los artículos científicos, informes técnicos, libros y documentos institucionales seleccionados, favoreciendo la identificación de patrones comunes, divergencias teóricas y vacíos de información en la literatura revisada.

Asimismo, se utilizaron matrices temáticas complementarias para agrupar los hallazgos de acuerdo con los ejes centrales del estudio, tales como: costos logísticos, barreras comerciales, diversificación de proveedores, riesgos cambiarios y competitividad sectorial. Esta sistematización facilitó el análisis transversal de los documentos y apoyó la construcción de un diagnóstico integral, basado en evidencia contrastada y organizada.

El uso de estos instrumentos garantizó una lectura crítica de las fuentes, evitando una mera recopilación y permitiendo avanzar hacia una interpretación profunda y fundamentada del fenómeno investigado.

3. RESULTADOS DE LA INVESTIGACION

Los resultados obtenidos a través del análisis documental permitieron identificar una serie de hallazgos clave relacionados con el impacto de la importación de insumos acuícolas desde China en la competitividad del sector acuícola ecuatoriano. La aplicación de matrices de análisis permitió organizar, clasificar y comparar la información recolectada en torno a variables estratégicas definidas previamente.

1. Costos logísticos elevados como principal barrera estructural

Diversos estudios señalan que los costos logísticos en América Latina, y particularmente en Ecuador, se ubican entre los más altos a nivel mundial (BID, 2021). Este factor representa un obstáculo importante para las empresas importadoras, reduciendo sus márgenes de rentabilidad y limitando su capacidad de negociación. Documentos revisados advierten que estos costos están asociados a deficiencias en infraestructura portuaria, procesos aduaneros lentos y escasa digitalización (Schorr, 2004; Smith & Jones, 2020).

2. Barreras arancelarias y regulatorias con efectos negativos en la competitividad

Los informes institucionales y artículos científicos revisados coinciden en que los aranceles, impuestos y trámites aduaneros representan un encarecimiento significativo de los insumos importados (Porter, 1990; FAO, 2021). Estas barreras no solo incrementan los tiempos de entrega, sino que también afectan la planificación operativa de los productores acuícolas, generando incertidumbre en la cadena de suministro.

3. Alta dependencia de China como único proveedor relevante

El análisis comparativo de fuentes internacionales reveló una concentración significativa de las importaciones acuícolas ecuatorianas en proveedores chinos, lo que incrementa la vulnerabilidad ante interrupciones logísticas, cambios políticos o variaciones en las condiciones comerciales (Christopher, 2016; Zhang & Li, 2019). Esta dependencia ha sido identificada como un riesgo estratégico que limita la flexibilidad del sector para adaptarse a contingencias globales.

4. Impacto de la volatilidad cambiaria en los costos finales

Se encontró que la inestabilidad del tipo de cambio dólar–yuan chino afecta directamente el precio de los insumos importados, lo cual repercute en los costos de producción y reduce la previsibilidad financiera de las empresas (Martinez & Sanchez, 2020). Las publicaciones analizadas proponen estrategias como contratos forward, coberturas cambiarias y diversificación en monedas de transacción para mitigar este riesgo.

5. Falta de financiamiento especializado y limitado acceso a crédito

Varias fuentes señalaron que las empresas importadoras enfrentan restricciones para acceder a financiamiento especializado, lo cual impide optimizar sus procesos de compra y logística internacional (FAO, 2021). Este hallazgo resalta la necesidad de políticas públicas que fortalezcan la oferta de crédito orientado al comercio exterior.

6. Necesidad de estrategias de diversificación y regionalización

A partir del análisis de experiencias documentadas en otros países latinoamericanos, se identificó que establecer relaciones comerciales con proveedores regionales puede reducir costos logísticos y tiempos de entrega, al mismo tiempo que disminuye la dependencia de mercados distantes. Estas estrategias podrían adaptarse al contexto ecuatoriano para mejorar la sostenibilidad del sector acuícola (Lee & Park, 2022; OCDE, 2020).

En conjunto, estos resultados aportan una visión integral de las problemáticas que enfrenta la cadena de importación de insumos acuícolas en Ecuador, así como de las oportunidades de mejora mediante la aplicación de estrategias logísticas, financieras y comerciales documentadas en fuentes académicas e institucionales. La sistematización de datos permitió extraer conocimiento relevante que puede servir como base para recomendaciones prácticas y futuras investigaciones.

5. CONCLUSIONES

A partir del análisis documental realizado, se puede concluir que la importación de insumos acuícolas desde China hacia Ecuador enfrenta una serie de barreras logísticas, económicas y estructurales que afectan negativamente la competitividad del sector acuícola nacional. Los altos costos logísticos, los complejos procedimientos regulatorios, la elevada dependencia de un único proveedor (China) y la volatilidad del tipo de cambio emergen como factores críticos que dificultan la eficiencia del proceso de importación y reducen la rentabilidad de los actores involucrados.

En respuesta al objetivo general planteado —evaluar el impacto económico y estratégico de la importación de insumos acuícolas desde China a Ecuador— el estudio permitió identificar las principales limitaciones del sistema actual y establecer relaciones claras entre las barreras comerciales y la competitividad del sector. Asimismo, se analizaron propuestas documentadas en fuentes académicas e institucionales que ofrecen alternativas viables para mejorar la logística, diversificar proveedores, mitigar riesgos cambiarios y fomentar políticas de financiamiento más accesibles.

El análisis documental demostró ser una herramienta eficaz para construir una visión integral y fundamentada del problema, permitiendo sistematizar conocimientos relevantes y ofrecer una base sólida para futuras decisiones estratégicas en el ámbito del comercio exterior y la acuicultura.

6. RECOMENDACIONES

1. Fomentar estrategias de diversificación de proveedores, estableciendo acuerdos comerciales con países latinoamericanos y asiáticos distintos a China, para reducir la vulnerabilidad ante cambios en las condiciones del mercado y mejorar la estabilidad del suministro.

2. Impulsar la digitalización y modernización de los procesos aduaneros en Ecuador, con el objetivo de reducir los tiempos y costos asociados a la importación de insumos, tomando como referencia buenas prácticas documentadas en otros países.
3. Desarrollar políticas de financiamiento específicas para importadores del sector acuícola, incluyendo líneas de crédito preferenciales y garantías comerciales que faciliten el acceso a capital de trabajo en condiciones competitivas.
4. Establecer mecanismos de cobertura cambiaria o seguros financieros, especialmente para pequeñas y medianas empresas, con el fin de mitigar los efectos de la volatilidad del tipo de cambio sobre los costos de importación.
5. Promover investigaciones futuras con enfoques mixtos o cuantitativos, que incluyan estudios de caso, análisis estadísticos y entrevistas a actores clave del sector, para complementar los hallazgos obtenidos a través del análisis documental.
6. Crear observatorios de comercio exterior sectorializados, que recopilen y analicen permanentemente información estratégica sobre la importación de insumos, evolución de precios, proveedores alternativos y tendencias logísticas globales.
7. En definitiva, el fortalecimiento de la competitividad del sector acuícola ecuatoriano pasa necesariamente por una revisión estratégica de sus prácticas de importación, sustentada en evidencia y apoyada por políticas públicas coherentes con las demandas del comercio internacional moderno.

7. CRONOGRAMA

Fase	Actividad	Duración (meses)
Fase 1	Revisión bibliográfica y marco teórico	1
Fase 2	Recolección de datos	2
Fase 3	Análisis de resultados	1
Fase 4	Redacción del borrador final	1
Fase 5	Revisión y ajustes	1

BIBLIOGRAFÍA

- Arias, F. (2012). *El proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica* (6.ª ed.). Episteme.
- Bardin, L. (2013). *Análisis de contenido*. Ediciones Akal.
- Bautista, O. (2011). *Metodología de la investigación documental*. Trillas.
- Banco Interamericano de Desarrollo [BID]. (2021). *Costos logísticos y su impacto en la competitividad en América Latina*. https://www.iadb.org
- Christopher, M. (2016). *Logistics & supply chain management* (5.ª ed.). Pearson Education.
- FAO. (2021). *Aquaculture production and global trade: Trends and challenges*. FAO Publications. https://www.fao.org
- FMI. (2021). *Mecanismos de estabilización cambiaria en economías emergentes*. Fondo Monetario Internacional. https://www.imf.org
- González, M. (2021). *Zonas Económicas Especiales y su impacto en el crecimiento industrial chino*. Revista de Economía y Desarrollo, 32(2), 45–58.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6.ª ed.). McGraw-Hill.
- Jiménez, A. (2023). *Digitalización logística en la cadena acuícola: oportunidades para América Latina*. Revista de Innovación Logística, 8(1), 13–28.
- Lee, S., & Park, J. (2022). Regional supplier diversification strategies in emerging markets. *Journal of Global Supply Chain Strategy, 14*(3), 55–71.
- Martinez, L., & Sanchez, D. (2020). Impacto del tipo de cambio en los costos de importación en sectores estratégicos. *Revista de Finanzas Internacionales, 11*(2), 72–89.
- Molina, C., & Castillo, E. (2020). *Competitividad y zonas económicas especiales en el Ecuador: un enfoque estratégico*. Revista de Desarrollo Económico, 29(1), 91–107.

- Navarro, R. (2022). *Política comercial y fomento a la importación: análisis del acuerdo Ecuador-China*. Revista de Comercio Internacional, 10(4), 33–48.
- OCDE. (2020). *Alianzas comerciales regionales en América Latina*. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. https://www.oecd.org
- OMC. (2022). *Liberalización del comercio y su impacto en países en desarrollo*. Organización Mundial del Comercio. https://www.wto.org
- Pérez, J., & Hernández, L. (2023). *Diversificación de proveedores como estrategia de reducción de riesgos comerciales*. Revista de Estrategia y Negocios, 18(2), 20–37.
- Porter, M. E. (1990). *The competitive advantage of nations*. Free Press.
- Rodríguez, M., & García, V. (2021). *Gestión logística en acuicultura: retos y oportunidades en América Latina*. Revista de Comercio y Logística, 5(3), 80–95.
- Schorr, J. (2004). Customs automation and its effect on import efficiency. *World Customs Journal, 1*(1), 18–25.
- Smith, J., & Jones, A. (2020). Global supply chain challenges in the aquaculture industry. *Journal of International Trade, 35*(2), 101–123.
- Torres, D., & Rodríguez, P. (2022). *Nearshoring y su impacto en la logística exportadora en América Latina*. Revista de Economía Internacional, 9(2), 110–126.
- World Bank. (2020). *The future of aquaculture in emerging markets*. World Bank Publications. https://www.worldbank.org
- Zhang, W., & Li, H. (2019). Trade barriers and their impact on seafood import costs. *Asian Economic Review, 28*(3), 47–60.

ANEXOS

ANEXO 1 Matriz comparativa de hallazgos temáticos: Estrategias, barreras y oportunidades identificadas el Análisis Estratégico y Económico Sobre la Importación de Insumos Acuícolas

TEMA Titulación: Análisis estratégico y económico sobre la importación de insumos acuícolas de China a Ecuador, impacto en competitividad y mejoras

Variable	Dimensión	Indicador	Técnica	Instrumento	Unidad de Medida
Diversificación de proveedores	Dependencia de proveedores	Porcentaje de insumos adquiridos únicamente desde China	Encuesta	Cuestionario	Porcentaje
	Variedad de países proveedores	Número de países alternativos utilizados	Análisis documental	Registros de compras	Cantidad

ANEXO 3

TEMA: Análisis estratégico y económico sobre la importación de insumos acuícolas de China a Ecuador, impacto en competitividad y mejoras

MARYURI ESTEFANIA MORENO PARDO

Autor	Año	Artículo científico	Variable o constructo	Tipo de estudio	país	DOI
Xun Cao , Xin Shen , Qiao Liu	2024	Mecanismo de competitividad de la acuicultura en China	Competitividad de la acuicultura china; Dotación de recursos naturales; Entorno científico-tecnológico; Innovación en técnicas de cultivo (acuicultura 4.0, IoT, mejora genética).; Demanda	análisis empírico con enfoque cuantitativo o mixto	China	https://doi.org/10.1016/j.aqrep.2024.102195
Lissandra Souto Cavalli , Flavielle Blanco Marques , A. Watterso	2021	El papel de la acuicultura en América Latina y el Caribe y producción de datos actualizados	Producción acuícola en ALC; Competitividad regional	revisión de literatura sistemática con enfoque descriptivo-analítico	China	https://doi.org/10.1111/are.15247
Xun Cao , Xin Shen	2023	Disparidades regionales y evolución dinámica de la competitividad de la industria de la acuicultura de peces marinos: un estudio de China	Competitividad de la acuicultura de peces marinos; Políticas regionales: Inversiones en tecnología y sostenibilidad; Sostenibilidad	análisis econométrico-espacial con enfoque cuantitativo,	China	https://doi.org/10.1051/alr/2023027
Azuero , Víctor Javier Garzón Montealegre , Jessica Maribel Quezada Campoverde	2021	Análisis del comportamiento económico de la exportación en el sector camaronero en el Ecuador, periodo 2015- 2019	Desempeño económico del sector camaronero; Factores de mercado; Contexto macroeconómico	análisis descriptivo-temporal con enfoque cuantitativo	Ecuador	https://doi.org/10.62452/bnjydq13
L. Rodríguez-Mañay	2024	Evaluación de la ventaja competitiva de la industria camaronera ecuatoriana en el mercado global utilizando el índice Balassa 2018-2022	Ventaja competitiva del sector camaronero ecuatoriano; Desempeño exportador; Factores de competitividad: Eficiencia productiva:	análisis cuantitativo-comparativo con enfoque econométrico	Ecuador	https://doi.org/10.21930/rcta.vol25_num2_art:3680