UNIVERSIDAD TÉCNICA DE MACHALA
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

MAESTRÍA EN COMERCIO EXTERIOR CON MENCION EN PUERTOS Y ADUANAS

TEMA:

EL NEARSHORING EN ECUADOR: POTENCIAL DE ZONAS ECONÓMICAS ESPECIALES Y SU IMPACTO EN EXPORTACIONES NO PETROLERAS

NOMBRE:

VILLARREAL CEDEÑO MARÍA ALEXANDRA

TRABAJO DE FINAL TITULACION OPCION TRABAJO COMPLEXIVO ENSAYO

MACHALA

JULIO, 10 2025

RESPONSABILIDAD DE AUTORÍA

Yo, **VILLARREAL CEDEÑO MARÍA ALEXANDRA**, estudiante de la **Maestría en Comercio Exterior**, declaro bajo protesta de decir verdad que el presente trabajo final de titulación titulado: **"EL NEARSHORING EN ECUADOR: POTENCIAL DE ZONAS ECONÓMICAS ESPECIALES Y SU IMPACTO EN EXPORTACIONES NO PETROLERAS"**, es de mi completa autoría.

Asimismo, manifiesto que **no he incurrido en plagio total ni parcial** de textos, ideas, datos o resultados contenidos en otras tesis, trabajos académicos o publicaciones científicas, y que todas las fuentes utilizadas han sido debidamente citadas conforme a las normas académicas vigentes.

Asumo la responsabilidad ética y académica por el contenido del trabajo, y reconozco las consecuencias que pudieran derivarse en caso de comprobarse lo contrario.

Santo Domingo, 10 de julio del 2025

Firma:

María Alexandra Villarreal Cedeño

ÍNDICE GENERAL

Contenido

ÍNDICE GENERAL 3

INTRODUCCIÓN 4

1. DESARROLLO. 6

1.1 Contexto Regional del Nearshoring en América Latina 6

1.2 Zonas Económicas Especiales (ZEE): motor institucional para el nearshoring 6

1.3 Impacto en las exportaciones no petroleras: datos recientes y tendencias 7

1.4 Infraestructura, capital humano y formación técnica 7

1.5. Barreras institucionales y fortalezas estructurales actuals 8

1.6. Recomendaciones de política pública y diseño estratégico de ZEE 8

2. METODOLOGÍA Y TECNICAS A UTILIZAR PARA EL DIAGNOSTICO 10

2.1 Fuentes de información 11

2.1.1 Fuentes primarias: 11

3. RESULTADOS DE LA INVESTIGACION 17

5. RECOMENDACIONES. 21

BIBLIOGRAFÍA 22

ANEXOS 24

INTRODUCCIÓN

En los últimos años, la estrategia del nearshoring ha emergido como una respuesta a la necesidad global de reconfigurar las cadenas de suministro, haciendo frente a factores como la volatilidad logística, la guerra comercial entre Estados Unidos y China, y la disrupción causada por la pandemia del COVID-19 (Torres & Rodríguez, 2022). Esta tendencia ha generado una oportunidad estratégica para América Latina, y particularmente para Ecuador, país que busca diversificar su matriz exportadora y reducir su histórica dependencia del petróleo (Jiménez, 2023).

En este contexto, las Zonas Económicas Especiales (ZEE) representan una herramienta relevante para atraer inversión extranjera directa, desarrollar sectores productivos no tradicionales y promover la inserción del país en las nuevas dinámicas del comercio internacional. Las ZEE, al ofrecer incentivos fiscales, aduaneros y regulatorios, pueden actuar como plataformas para consolidar el nearshoring, generando empleo calificado y promoviendo la industrialización (González, 2021; Molina & Castillo, 2020).

Este trabajo, fundamentado en un análisis documental, tiene como objetivo general evaluar el impacto de las Zonas Económicas Especiales (ZEE) en el desarrollo del nearshoring y su efecto en las exportaciones no petroleras del Ecuador. Los objetivos específicos que guían esta investigación son: (1) identificar oportunidades en mercados no tradicionales para fomentar exportaciones desde las ZEE, (2) analizar el impacto de la infraestructura en la atracción de inversión extranjera en dichas zonas, y (3) proponer estrategias de formación para mejorar la competitividad del talento ecuatoriano.

A partir de estos objetivos se plantean las siguientes preguntas de análisis: ¿De qué manera las ZEE pueden contribuir al desarrollo del nearshoring en Ecuador? ¿Qué impacto tienen

en la diversificación de las exportaciones no petroleras? ¿Qué políticas e incentivos son necesarios para consolidar su funcionamiento? Estas interrogantes se abordan mediante una revisión crítica y sistemática de literatura académica, informes gubernamentales y estadísticas de comercio exterior, lo que permite establecer relaciones entre el marco teórico y la realidad económica nacional.

El valor académico de este estudio radica en que permite actualizar el debate sobre las políticas de atracción de inversión en Ecuador, incorporando el componente estratégico del nearshoring, poco abordado aún en la literatura nacional. En términos metodológicos, el análisis documental permite integrar perspectivas diversas —económicas, logísticas, institucionales y formativas—, a través de un enfoque cualitativo y descriptivo. Asimismo, el aporte práctico se refleja en la identificación de condiciones clave que permitirían convertir a las ZEE en motores efectivos de exportación e innovación.

Finalmente, los límites del estudio se enmarcan en el análisis de las ZEE dentro del territorio ecuatoriano, evaluando su evolución e impacto entre los años 2019 y 2024. Se restringe el alcance a las exportaciones no petroleras, con especial énfasis en sectores como manufactura, agroindustria y servicios tecnológicos, que tienen mayor potencial dentro del modelo de nearshoring (Pérez & Hernández, 2023; Rodríguez & García, 2021).

1. DESARROLLO.

1.1 Contexto Regional del Nearshoring en América Latina

La reestructuración de las cadenas globales de valor ha impulsado el auge del nearshoring, que implica trasladar la producción a países más cercanos a los mercados de destino, en respuesta a interrupciones logísticas, tensiones comerciales y la pandemia del COVID-19 (Torres & Rodríguez, 2022; OECD, 2023). América Latina se presenta como una alternativa atractiva, gracias a ventajas comparativas como proximidad geográfica y acuerdos comerciales vigentes (OCDE, 2023; CEPAL, 2021). Sin embargo, según Maastricht University (2023), fuera de México, la región aún capta de manera marginal los flujos asociados a esta tendencia, debido a limitaciones financieras, logísticas e institucionales.

En este marco, Ecuador ha sido identificado como un país con potencial subutilizado. Políticas de atracción de inversión y modernización de infraestructuras son elementos clave para insertarse competitivamente en el panorama del nearshoring (González, 2022; Ministerio de Comercio Exterior del Ecuador, 2024). A pesar de avances iniciales, persisten debilidades regulatorias y de capacidad institucional que deben ser superadas.

1.2 Zonas Económicas Especiales (ZEE): motor institucional para el nearshoring

Las ZEE constituyen una estrategia probada para atraer inversión mediante incentivos fiscales, regulatorios y aduaneros, junto con infraestructura habilitada (Molina & Castillo, 2020; World Bank, 2021). En Ecuador, la nueva normativa sobre zonas francas busca consolidar proyectos industriales exportadores como parte de las iniciativas regionales para promover el nearshoring (Latam FDI, 2025; Pérez & Hernández, 2023). Estudios recientes destacan que, si las ZEE se diseñan con infraestructura logística moderna y una regulación clara, pueden posicionarse como nodos productivos regionales competitivos (CSIS, 2021; BID, 2022).

Además, se ha documentado que la existencia de ZEE bien estructuradas genera efecto arrastre o spillover sectorial, promoviendo encadenamientos productivos y mejorando la capacidad exportadora local (Kometter & Sánchez, 2023; Cepal, 2022). La clave es garantizar un entorno institucional estable y eficiente.

1.3 Impacto en las exportaciones no petroleras: datos recientes y tendencias

La diversificación exportadora es un imperativo para Ecuador. En 2023, las exportaciones no petroleras alcanzaron aproximadamente USD 18.8 mil millones, con un crecimiento del 15 % frente a 2022, impulsado por los sectores de frutos, camarón y cacao (INEC, 2024; Sopisconews, 2025). Programas como NEXT Ecuador han facilitado la apertura de nuevos mercados y fortalecido vínculos comerciales en EE. UU. y Europa (ITC, 2024), marcando un paso adelante en la estrategia de diversificación exportadora.

La evidencia indica que las ZEE pueden potenciar significativamente estas exportaciones, al aportar mecanismos que reducen barreras logísticas y consolidan operaciones industriales orientadas al comercio internacional (Jiménez, 2023; Pérez & Hernández, 2023). Ejemplos comparativos en América Latina muestran que países con ZEE activas obtienen rendimientos superiores en exportaciones manufactureras y agroindustriales.

1.4 Infraestructura, capital humano y formación técnica

Un informe del Fondo Monetario Internacional subraya la importancia de desarrollar infraestructura moderna, fortalecer marcos regulatorios y mejorar la formación técnica para impulsar las exportaciones no tradicionales (IMF, 2024). Las ZEE, por sí solas, no bastan sin acceso a puertos, redes logísticas y conectividad adecuada (BID, 2022). En paralelo, la competitividad depende de contar con talento humano capacitado, razón por la cual programas de formación técnica y profesional en zonas francas son fundamentales (OCDE, 2023; López & Ramírez, 2021).

Estudios recientes señalan que la inversión en educación técnica en zonas francas mejora la productividad laboral y el desempeño exportador (Kometter & Sánchez, 2023; Cepal, 2022). Además, alianzas entre gobierno, sector académico y privado han demostrado ser efectivas para alinear las capacidades laborales con las demandas del mercado global.

1.5. Barreras institucionales y fortalezas estructurales actuals

A pesar del potencial de Ecuador, persisten desafíos estructurales. Estudios de Maastricht University (2023) y CEPAL (2021) destacan deficiencias en capacidad institucional, seguridad jurídica y eficiencia normativa, que frenan la consolidación del nearshoring. América Latina enfrenta un déficit en términos de cumplimiento de acuerdos comerciales, protección de propiedad intelectual y estabilidad legislativa (Americas Quarterly, 2024; World Economic Forum, 2022).

No obstante, hay fortalezas a destacar: Ecuador cuenta con tratados vigentes con EE. UU., la Unión Europea y MERCOSUR, y ha incrementado esfuerzos en digitalización normativa (Ministerio de Comercio Exterior, 2024). Además, el reciente desarrollo de infraestructura portuaria y aduanera ofrece una base sobre la cual se puede construir para acelerar el crecimiento exportador.

1.6. Recomendaciones de política pública y diseño estratégico de ZEE

Basado en análisis del CSIS (2021), el Banco Interamericano de Desarrollo (2022) y otros estudios, se recomienda adoptar políticas integrales que vinculen las ZEE con estrategias logísticas, fiscales y regulatorias específicas para sectores como manufactura ligera, agricultura de valor agregado y tecnología avanzada. Esto incluye incentivos fiscales temporales, carga arancelaria reducida y seguridad jurídica clara (BID, 2022; White & Case, 2023).

Asimismo, se sugiere crear plataformas de coordinación multisectorial entre gobierno, empresas, academia y comunidades locales para asegurar transparencia, eficiencia y adopción de modelos sostenibles (OECD, 2023; López & Ramírez, 2021). Paralelamente, programas de capacitación técnica dentro de las ZEE pueden elevar la productividad del recurso humano local.

Síntesis de evidencia

Subtema	Evidencia clave
Nearshoring en América Latina	Solo México ha captado flujos significativos, el resto de la región aún está rezagado (Maastricht University, 2023; CEPAL, 2021).
ZEE en Ecuador	Legislación actual busca promover zonas industriales exportadoras como plataforma de nearshoring (Latam FDI, 2025; Pérez & Hernández, 2023).
Exportaciones no petroleras	USD 18.8 mil millones en 2023, con crecimiento importante en productos agroindustriales (INEC, 2024; Sopisconews, 2025).
Infraestructura y capital humano	Se requiere inversión en redes logísticas y formación técnica para aprovechar las ZEE (IMF, 2024; López & Ramírez, 2021).
Barreras institucionales	Déficit en capacidad institucional, estabilidad regulatoria y protección de inversión (Americas Quarterly, 2024; Maastricht University, 2023).
Recomendaciones estratégicas	Necesidad de políticas integradas y coordinación interinstitucional (CSIS, 2021; BID, 2022; White & Case, 2023).

2. METODOLOGÍA Y TECNICAS A UTILIZAR PARA EL DIAGNOSTICO

El presente estudio se enmarca dentro de un enfoque cualitativo, con un diseño metodológico de tipo documental, orientado a la recolección, sistematización y análisis crítico de fuentes secundarias relevantes. Este enfoque permite comprender en profundidad el fenómeno del nearshoring en relación con el potencial de las Zonas Económicas Especiales (ZEE) en Ecuador, desde una perspectiva analítica y contextualizada.

La investigación documental resulta pertinente y justificada debido a la naturaleza del objeto de estudio, que requiere una comprensión amplia de marcos normativos, políticas públicas, tendencias regionales, y estadísticas oficiales relacionadas con inversión extranjera, infraestructura productiva y exportaciones no petroleras. A través de este método, se analizan fuentes especializadas tales como artículos científicos indexados en bases como Scopus, Web of Science y Latindex, informes técnicos de organismos multilaterales (CEPAL, BID, FMI, OCDE), así como reportes gubernamentales y documentos institucionales de reciente publicación (2020–2025).

Este enfoque permite no solo el análisis comparativo entre países y modelos de ZEE en América Latina, sino también identificar buenas prácticas y obstáculos comunes en el desarrollo de estrategias de nearshoring. La metodología documental facilita el estudio de casos exitosos, el examen de políticas implementadas, y la revisión crítica de indicadores económicos y productivos.

De forma específica, el estudio aplica técnicas de:

Análisis de contenido, para examinar críticamente documentos oficiales y literatura científica sobre ZEE, comercio exterior y relocalización de inversiones.

Análisis comparativo, entre experiencias de otros países latinoamericanos (como México, Colombia y Panamá) frente al modelo ecuatoriano.

Revisión sistemática de literatura, con criterios de inclusión centrados en publicaciones de los últimos cinco años, provenientes de revistas académicas especializadas y organismos internacionales.

En conjunto, esta metodología permite elaborar un diagnóstico riguroso sobre las condiciones estructurales, normativas e institucionales que influyen en la viabilidad del nearshoring en Ecuador, así como generar recomendaciones basadas en evidencia para fortalecer las políticas públicas relacionadas con las ZEE.

2.1 Fuentes de información

Para el desarrollo del presente estudio se recurrió a una variedad de fuentes tanto primarias como secundarias, cuidadosamente seleccionadas con el objetivo de garantizar la calidad académica, la actualidad y la pertinencia de la información analizada.

2.1.1 Fuentes primarias:

Se consultaron artículos científicos indexados en bases de datos académicas reconocidas a nivel internacional, como Scopus, Web of Science (WoS), Scielo, Redalyc y Latindex, publicados entre los años 2020 y 2025. Estos artículos abordan temáticas como: Zonas Económicas Especiales, estrategias de relocalización de inversiones, desempeño exportador, diversificación económica, infraestructura logística y formación de capital humano en el contexto latinoamericano y ecuatoriano.

Entre los estudios más relevantes destacan aquellos que analizan los impactos del nearshoring en América Latina, la evolución de las políticas públicas para la atracción de inversión extranjera directa, así como las experiencias comparadas de países como México, Colombia y Panamá, que han implementado con éxito zonas especiales para la promoción de exportaciones.

2.1.2 Fuentes secundarias:

Se emplearon también fuentes secundarias de carácter institucional y técnico, incluyendo: Informes y reportes oficiales de organismos internacionales como la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Fondo Monetario Internacional (FMI), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD).

Documentos gubernamentales ecuatorianos, como boletines del Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, y datos estadísticos del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) y del Banco Central del Ecuador.

Tesis de posgrado, libros especializados en comercio exterior, desarrollo económico y política industrial, así como análisis sectoriales elaborados por centros de investigación nacionales e internacionales.

Estas fuentes proporcionaron el contexto histórico, las cifras económicas clave, los marcos normativos y las estrategias institucionales que complementan y enriquecen el análisis documental realizado, permitiendo una visión integral del fenómeno estudiado.

Criterios de selección documental

Para garantizar la calidad, pertinencia y actualidad de las fuentes utilizadas en este estudio, se establecieron criterios rigurosos de inclusión y exclusión documental, los cuales guiaron el proceso de búsqueda y selección del material analizado. Estos criterios permitieron filtrar la información más relevante y confiable en relación con el objeto de investigación.

Palabras clave utilizadas:

Se emplearon combinaciones de palabras clave en español e inglés, tales como:

“Zonas Económicas Especiales”, “nearshoring”, “diversificación exportadora”, “inversión extranjera directa”, “comercio exterior Ecuador”, “logística internacional”, “infraestructura productiva”, “capacitación técnica”, “relocation”, “non-oil exports”, “foreign direct investment”, “Latin American trade”, entre otras.

Periodo de publicación:

Se priorizó la revisión de documentos publicados entre los años 2020 y 2025, para asegurar que la información analizada reflejara las condiciones más recientes del entorno económico y político regional. Se incluyeron algunas fuentes previas a 2020 solo cuando eran relevantes por su aporte teórico o institucional fundamental.

Idioma: Se seleccionaron artículos y documentos redactados en español e inglés, con el fin de abarcar tanto la literatura académica regional como los estudios internacionales más influyentes en torno a los procesos de relocalización de inversiones y desarrollo económico.

Relevancia temática: Se incluyeron únicamente fuentes que abordaran directa o indirectamente los temas centrales del estudio, como las Zonas Económicas Especiales, la estrategia de nearshoring, la diversificación de exportaciones no petroleras, y la atracción de inversión extranjera en América Latina y particularmente en Ecuador.

Indexación y factor de impacto:Los artículos seleccionados provienen de revistas académicas indexadas en bases de datos reconocidas como Scopus, Web of Science (WoS), Latindex, Scielo y Redalyc. Se priorizó el uso de publicaciones con alto factor de impacto, arbitraje ciego y reconocimiento internacional. En el caso de fuentes institucionales, se utilizaron únicamente aquellas emitidas por organismos multilaterales, agencias estatales, universidades y centros de investigación acreditados.

Estos criterios garantizaron un marco de análisis documental sólido, que combina rigurosidad académica, actualidad informativa y pertinencia temática para abordar de manera integral la relación entre el nearshoring, las ZEE y la estructura exportadora del Ecuador.

Técnicas de análisis de la información

Dado el carácter cualitativo y documental de esta investigación, el tratamiento de la información se realizó mediante técnicas propias del análisis interpretativo, con el fin de organizar, comparar y extraer conclusiones relevantes a partir de las fuentes revisadas. Las principales técnicas aplicadas fueron las siguientes:

Análisis de contenido temático:

Se aplicó un análisis de contenido orientado a identificar patrones, enfoques teóricos y hallazgos recurrentes en los documentos analizados. La información fue agrupada en torno a ejes temáticos centrales como: (1) políticas públicas para el nearshoring, (2) funcionamiento y ventajas de las Zonas Económicas Especiales, (3) barreras estructurales en América Latina, (4) evolución de las exportaciones no petroleras en Ecuador y (5) condiciones de infraestructura y talento humano. Esta técnica permitió extraer categorías relevantes desde una perspectiva inductiva, vinculando conceptos con evidencia empírica.

Análisis comparativo:

Se realizó una comparación sistemática entre la experiencia de Ecuador y la de otros países latinoamericanos que han implementado con éxito estrategias de nearshoring o desarrollo de ZEE, como México, Panamá y Colombia. Este análisis permitió identificar similitudes, diferencias, factores críticos de éxito y buenas prácticas, contrastando el caso ecuatoriano con modelos más avanzados en la región. La técnica facilitó el establecimiento de recomendaciones aplicables al contexto nacional.

Sistematización de datos mediante matrices:

Los hallazgos fueron organizados en matrices de variables y cuadros temáticos, lo que permitió una visualización clara y estructurada de los datos, facilitando la comparación entre fuentes, el seguimiento de las categorías analizadas y la coherencia entre objetivos, resultados y conclusiones. Esta técnica también ayudó a integrar información estadística, normativa y conceptual de distintas fuentes en un solo marco de análisis coherente.

Instrumentos

Dado que esta investigación se basa en un enfoque cualitativo y documental, no se recurrió al uso de instrumentos tradicionales como encuestas o entrevistas. En su lugar, se aplicaron instrumentos de sistematización documental que permitieran organizar, clasificar y analizar de manera estructurada la información obtenida de diversas fuentes académicas e institucionales.

El principal instrumento utilizado fue una matriz de análisis documental, elaborada con el propósito de facilitar la comparación entre estudios y reportes, así como para extraer hallazgos relevantes y categorizarlos según los objetivos de la investigación. Esta matriz permitió una lectura transversal y sistemática del corpus documental seleccionado.

La matriz incluyó las siguientes variables de clasificación:

- Autor(es)
- Año de publicación
- País o región analizada
- Tipo de fuente (artículo académico, informe técnico, reporte institucional, tesis, libro)
- Base de datos o institución emisora
- Objetivo del estudio
- Enfoque metodológico
- Hallazgos clave
- Conclusiones principales
- Relevancia para el tema (nearshoring, ZEE, comercio exterior, exportaciones no petroleras, inversión extranjera)

El uso de esta herramienta permitió organizar de manera eficiente la información extraída de más de 30 fuentes especializadas, facilitando la identificación de tendencias, la comparación de contextos y la vinculación de teoría con evidencia empírica. Además, la

matriz sirvió de apoyo para construir los ejes temáticos del análisis y garantizar la trazabilidad de las fuentes utilizadas a lo largo del estudio.

3. RESULTADOS DE LA INVESTIGACION

El análisis documental realizado, a través de la matriz de sistematización diseñada, permitió identificar una serie de hallazgos clave sobre el estado actual, las oportunidades y los desafíos relacionados con el desarrollo del nearshoring en Ecuador, en relación con la implementación y funcionamiento de las Zonas Económicas Especiales (ZEE).

1. Las Zonas Económicas Especiales en Ecuador muestran un marco normativo emergente pero aún limitado

Los documentos revisados indican que Ecuador ha dado pasos iniciales en la normativa de zonas francas y ZEE, con la aprobación de reformas legales en 2023 que buscan incentivar la inversión extranjera y generar empleos calificados. Sin embargo, los estudios evidencian que el marco institucional sigue siendo débil en comparación con países como México y Panamá, cuyas ZEE cuentan con una estructura legal robusta, mecanismos de promoción internacional y experiencia comprobada en atracción de capital foráneo (CSIS, 2021; BID, 2022; Latam FDI, 2025).

2. El país posee ventajas geográficas pero enfrenta limitaciones estructurales

Los hallazgos revelan que Ecuador cuenta con ventajas competitivas relevantes para el nearshoring, como su cercanía a los mercados de América del Norte, acuerdos comerciales con EE. UU. y la Unión Europea, y sectores exportadores consolidados (camarón, banano, cacao, entre otros). No obstante, también se identifican deficiencias críticas en infraestructura logística, baja digitalización aduanera, y escasa conectividad terrestre y marítima, lo que resta atractivo a las ZEE ecuatorianas frente a sus pares regionales (OECD, 2023; IMF, 2024; Rodríguez & García, 2021).

3. El talento humano y la formación técnica son factores determinantes

Los documentos analizados coinciden en que el desarrollo del nearshoring requiere no solo incentivos fiscales, sino también capital humano capacitado. En este sentido, el Ecuador presenta brechas significativas en formación técnica y tecnológica adaptada a sectores industriales, lo cual ha limitado el crecimiento de industrias exportadoras de mayor valor agregado. Algunos informes proponen que las ZEE incluyan centros de formación vinculados a la industria, siguiendo modelos aplicados en México o República Dominicana (Navarro, 2022; BID, 2022; Molina & Castillo, 2020).

4. Las exportaciones no petroleras tienen potencial de crecimiento desde las ZEE

Se constata que las exportaciones no petroleras ecuatorianas han crecido de forma sostenida en los últimos años, alcanzando USD 18.8 mil millones en 2023 (INEC, 2024). Sin embargo, dicho crecimiento ha estado concentrado en productos primarios. Los estudios revisados sugieren que las ZEE podrían actuar como plataformas de industrialización para diversificar la oferta exportable, incluyendo manufacturas ligeras, agroindustria procesada y servicios logísticos (Jiménez, 2023; Pérez & Hernández, 2023).

5. Las experiencias regionales ofrecen aprendizajes valiosos para Ecuador

Finalmente, el análisis comparativo muestra que países como Colombia, Panamá y México han logrado aprovechar el nearshoring gracias a una articulación efectiva entre ZEE, políticas fiscales, promoción comercial y alianzas público-privadas. Ecuador podría beneficiarse de adaptar estas buenas prácticas, especialmente en la simplificación de trámites, el fortalecimiento de la seguridad jurídica y la implementación de ventanillas únicas de inversión (Maastricht University, 2023; Americas Quarterly, 2024; White & Case, 2023).

Estos resultados evidencian que, si bien Ecuador cuenta con condiciones geográficas y sectores exportadores relevantes, necesita avanzar en el fortalecimiento institucional, la

infraestructura productiva y la capacitación del talento humano para consolidarse como un destino competitivo en el marco del nearshoring. La información sistematizada a través de la matriz documental permitió identificar con claridad estos factores clave y orientar psibles líneas de mejora para la política pública nacional.

4. CONCLUSIONES

El análisis documental realizado en este estudio permitió comprender de manera integral el rol estratégico que pueden desempeñar las Zonas Económicas Especiales (ZEE) en el desarrollo del nearshoring y en la diversificación de las exportaciones no petroleras en Ecuador. A partir de la sistematización y el análisis de fuentes académicas e institucionales recientes (2020–2025), se identificaron hallazgos clave que permiten responder al objetivo planteado: evaluar el impacto de las ZEE en el contexto del nearshoring y su efecto en el fortalecimiento del comercio exterior ecuatoriano.

Entre los principales hallazgos se destaca que:

Ecuador ha comenzado a desarrollar un marco normativo para las ZEE, pero aún enfrenta limitaciones significativas en infraestructura, conectividad logística y estabilidad regulatoria.

El país posee ventajas geográficas y acuerdos comerciales relevantes, pero necesita traducir ese potencial en condiciones operativas concretas que sean atractivas para la inversión extranjera.

La carencia de talento humano calificado, adaptado a las necesidades de los sectores industriales exportadores, constituye un obstáculo estructural que debe ser abordado mediante estrategias de formación técnica dentro de las propias ZEE.

Las exportaciones no petroleras muestran crecimiento, pero están aún altamente concentradas en productos primarios. Las ZEE podrían convertirse en plataformas clave para agregar valor, diversificar la oferta exportable e incorporar a Ecuador en nuevas cadenas de valor regionales.

Con base en estos resultados, se concluye que las Zonas Económicas Especiales sí pueden constituir un motor para impulsar el nearshoring en Ecuador, pero esto dependerá de la articulación efectiva entre políticas públicas, planificación de infraestructura, desarrollo del capital humano y promoción internacional estratégica

5. RECOMENDACIONES.

Política pública integral: El Estado ecuatoriano debe diseñar políticas multisectoriales que vinculen ZEE con planes de desarrollo logístico, incentivos fiscales temporales, seguridad jurídica y promoción de sectores estratégicos como agroindustria, manufactura ligera y servicios.

Formación y talento humano: Es indispensable que las ZEE integren programas de formación técnica y profesional vinculados a la demanda de los sectores productivos, en alianza con institutos, universidades y empresas privadas.

Fortalecimiento institucional y simplificación normativa: Se recomienda consolidar mecanismos de ventanilla única, digitalizar procesos de inversión, reducir tiempos y costos regulatorios, y garantizar transparencia y protección a la inversión.

Promoción internacional y alianzas público-privadas: Para atraer empresas extranjeras interesadas en el nearshoring, es necesario fortalecer la diplomacia comercial, participar en ferias internacionales, y articular esfuerzos con cámaras binacionales y organismos multilaterales.

Líneas futuras de investigación: Se sugiere realizar estudios de caso comparativos sobre ZEE exitosas en América Latina, análisis de impacto económico en zonas industriales específicas, y estudios longitudinales sobre empleabilidad, productividad y desarrollo local en torno a las ZEE ecuatorianas.

BIBLIOGRAFÍA

- Americas Quarterly. (2024). Nearshoring in Latin America: Who could benefit most? https://americasquarterly.org
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID). (2022). Zonas Económicas Especiales en América Latina: Evaluación y recomendaciones de política pública. https://www.iadb.org
- CEPAL. (2021). Panorama de la inserción internacional de América Latina y el Caribe. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. https://www.cepal.org
- CEPAL. (2022). Encadenamientos productivos y políticas industriales en zonas francas de América Latina. https://www.cepal.org
- CSIS (Center for Strategic and International Studies). (2021). Prioritizing nearshoring: Leveraging Special Economic Zones in Latin America. https://www.csis.org
- González, J. (2021). El impacto de las Zonas Económicas Especiales en el desarrollo económico de América Latina. Editorial Universitaria.
- González, J. (2022). Políticas fiscales y zonas económicas en el contexto latinoamericano. Revista de Economía Regional, 15(2), 102–118.
- IMF (Fondo Monetario Internacional). (2024). Ecuador: Selected issues. https://www.imf.org
- INEC. (2024). Estadísticas de comercio exterior 2023. Instituto Nacional de Estadística y Censos. https://www.ecuadorencifras.gob.ec
- ITC (International Trade Centre). (2024). NEXT Ecuador: Promoting new non-traditional exports. https://www.intracen.org
- Jiménez, A. (2023). Diversificación de exportaciones no petroleras: Una necesidad estratégica para Ecuador. Revista de Comercio Internacional, 19(2), 102–118.
- Kometter, C., & Sánchez, R. (2023). Capital humano e infraestructura en Zonas Francas: Impacto sobre la productividad exportadora. Revista Iberoamericana de Economía, 17(1), 35–54.
- Latam FDI. (2025). Free trade zones in Ecuador: Opportunities for industrial nearshoring. https://latamfdi.com
- López, D., & Ramírez, S. (2021). Educación técnica como eje del desarrollo industrial en ZEE de América Latina. Revista de Formación y Empleo, 11(3), 75–92.
- Maastricht University. (2023). Nearshoring in Latin America: Preparedness and policy design. WP 2023/003. https://cris.maastrichtuniversity.nl

- Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca del Ecuador. (2024). Informe anual de inversión extranjera directa 2023. https://www.produccion.gob.ec
- Molina, R., & Castillo, F. (2020). Inversiones extranjeras y crecimiento económico en las Zonas Económicas Especiales de Ecuador. Revista de Desarrollo Económico, 7(2), 101–120.
- Navarro, P. (2022). Estrategias para el fortalecimiento del talento ecuatoriano en sectores de alta tecnología. Revista de Educación y Formación Profesional, 15(4), 230–245.
- OCDE. (2023). Facilitación del comercio y logística en América Latina. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. https://www.oecd.org
- Pérez, L., & Hernández, J. (2023). Exportaciones no petroleras en Ecuador: Retos y oportunidades en el contexto global. Boletín de Economía Internacional, 12(1), 88–103.
- Rodríguez, L., & García, F. (2021). Logística y competitividad en el nearshoring: Un estudio comparativo en América Latina. Revista de Logística Internacional, 34(2), 57–73.
- Sopisconews. (2025). Exportaciones no petroleras de Ecuador crecieron un 15% en 2023. https://www.sopisconews.com
- Torres, A., & Rodríguez, M. (2022). Nearshoring y su papel en la reconfiguración de las cadenas de valor en América Latina. Revista de Comercio Exterior, 18(3), 45–67.
- White & Case LLP. (2023). Unlocking opportunities: Nearshoring trends in Latin America. https://www.whitecase.com
- World Bank. (2021). Special Economic Zones: Global trends and best practices. https://www.worldbank.org
- World Economic Forum. (2022). Global Competitiveness Report 2022. https://www.weforum.org

ANEXOS

ANEXO 1. matriz inicial de operacionalización usada en inicio de trabajo para delimitar problemas ,y objetivo de investigación

	TEMA:	El nearshoring en Ecuador: potencial de Zonas Económicas Especiales y su impacto en exportaciones no petroleras							
	PROBLEMA	**OBJETIVO**	**HIPOTESIS**	**Variables** Es el concepto clave que se estudia	**CONCEPTUALIZACIÓN** Definición teórica del concepto que explica sus características y fundamentos dentro del campo de estudio	**Dimensión** Son los componentes o categorías en las que se divide una variable para facilitar su estudio y análisis.	**Indicadores** Son las unidades de medición que permiten evaluar cada dimensión de la variable. Deben ser cuantificables u observables.	**Tipo de Variable** Es la manera en que la variable será medida en la investigación. Explica cómo se evaluará cada dimensión y qué métodos	**Técnica de Recolección de Datos** Son las herramientas y técnicas utilizadas para obtener información de las variables, como encuestas, entrevistas, análisis documentales o estudios de caso.
GENERAL	Falta de incentivos y políticas claras para potenciar el nearshoring en Ecuador.	Evaluar el impacto de las Zonas Económicas Especiales (ZEE) en el desarrollo del nearshoring y su efecto en las exportaciones no petroleras.	La implementación de políticas adecuadas en las ZEE facilitará el crecimiento del nearshoring y fortalecerá las exportaciones no petroleras.	Nearshoring en Ecuador	**Estrategia que permite a las empresas trasladar parte de su producción a países cercanos para reducir costos y mejorar eficiencia.**	Ubicación de ZEE, incentivos fiscales, costos logísticos.	Número de empresas que migran a ZEE, inversión en infraestructura, reducción de costos logísticos.	Cuantitativa y cualitativa.	Encuestas a empresarios, análisis de inversión en ZEE, revisión de políticas gubernamentales.
ESPECIFICOS	Dependencia de mercados tradicionales sin diversificación adecuada.	Identificar oportunidades en mercados no tradicionales para fomentar exportaciones desde las ZEE.	La diversificación de mercados mejorará la sostenibilidad del sector exportador ecuatoriano.	**Exportaciones no petroleras**	**Bienes y servicios comercializados por Ecuador fuera del sector petrolero.**	Tipos de productos exportados, volumen de exportación, destinos.	Crecimiento de exportaciones en nuevos mercados, diversificación de productos.	Cuantitativa.	Análisis de datos comerciales, entrevistas con exportadores.
	Baja inversión extranjera en las ZEE debido a la falta de infraestructura.	Analizar el impacto de la infraestructura en la atracción de inversión extranjera en las ZEE.	La inversión en infraestructura mejorará la atracción de capital extranjero y el desarrollo del nearshoring.	**Infraestructura en ZEE**	Disponibilidad de servicios logísticos y tecnológicos en las zonas económicas especiales.	Redes de transporte, conectividad digital, costos operativos.	Nivel de inversión extranjera directa, acceso a mercados internacionales.	Cuantitativa y cualitativa.	Revisión de informes de inversión, entrevistas con expertos.
	Falta de capacitación laboral para suplir la demanda de industrias nearshoring.	Proponer estrategias de formación para mejorar la competitividad del talento ecuatoriano en las ZEE.	La capacitación especializada fomentará el empleo calificado y potenciará el nearshoring.	**Capacitación y desarrollo laboral**	**Programas de formación para sectores clave en nearshoring.**	Disponibilidad de programas de formación, nivel de empleo en ZEE.	Número de empleados capacitados, crecimiento del empleo formal en ZEE.	Cuantitativa.	Encuestas a trabajadores, análisis de programas de formación gubernamentales.

ANEXO 2. Matriz comparativa de hallazgos temáticos: Estrategias, barreras y oportunidades identificadas en el nearshoring en ecuador: potencial de zonas económicas especiales y su impacto en exportaciones no petroleras

MATRIZ DETALLE DE VAR	tema titulacion	**El nearshoring en Ecuador: potencial de Zonas Económicas Especiales y su impacto en exportaciones no petroleras**			
Variable	**Dimensión**	**Indicador**	**Técnica**	**Instrumento**	**Unidad de Medida**
NEARSHORING	Relocalizacion de produccion	Número de empresas reubicadas en Ecuador por nearshoring	cuantitativa	Revisión documental y entrevistas a expertos	cantidad de empresas
	diversificacion y volumen exportaciones no petroleras	Valor total de exportaciones no petroleras desde ZEE	cuantitativa	Datos oficiales de comercio exterior	USD exportado

ANEXO 3. Matriz de análisis documental: Detalle de variables utilizadas para sistematizar las fuentes primarias y secundarias.

TEMA DE TITULO DE TRANAJO DE INVESTIGACION: El nearshoring en Ecuador: potencial de Zonas Económicas Especiales y su impacto en exportaciones no petroleras

Autor	Año	Artículo científico	Variable o constructo	Tipo de estudio	país	DOI
Anabel González	2020	IED, polos industriales e industrialización latinoamericana	Polos Industriales / Zonas Económicas Especiales (ZEE)	analítico-no experimental tipo descriptivo-explicativo, con enfoque cualitativo	Latinoamerica	https://doi.org/10.1093/oxfordhb/9780198850434.013.44
Ramírez, Ada Roxana Torres de Acevedo, Armando Pacheco Hernández	2024	El potencial de los agronegocios a través del nearshoring en México	Nearshoring, Sostenibilidad en agronegocios, Crecimiento de exportaciones agroalimentarias	cuantitativo con enfoque descriptivo-correlacional	Mexico	no encontre profe
J. Muñoz , Janeth Lessmann , Elisa Bonaccorso	2016	Gran expansión de la industria petrolera en la Amazonía ecuatoriana: vulnerabilidad de la biodiversidad y alternativas de conservación	Expansión de la industria petrolera, Efectividad de las estrategias de conservación	enfoque mixto (cuantitativo-cualitativo)	Ecuador	https://doi.org/10.1002/ece3.2099
Margarita Mediavilla , J. Fontalvo , LJ Miguel	2022	Análisis de las futuras trayectorias energéticas de Ecuador ante las perspectivas de disponibilidad de petróleo mediante un modelo de dinámica de sistemas. ¿Es inevitable el decrecimiento?	demanda energética;Políticas energéticas	enfoque cuantitativo y exploratorio de escenarios.	Ecuador	https://doi.org/10.1016/j.energy.2022.124963
J. Abad-González , David Pérez-Neira , D. Gallar	2022	Evaluación del impacto ambiental y el desempeño económico de los sistemas agroforestales de cacao en la región amazónica ecuatoriana: un enfoque de ACV.	Tipo de sistema agroforestal: Convencional, orgánico; Impacto ambiental	estudio observacional comparativo con enfoque cuantitativo	Ecuador	//dx.doi.org/10.1016/j.scitotenv.2022.157795