



# UTMACH

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

CARRERA DE INGENIERÍA EN MARKETING

EL CAPITAL DE TRABAJO DE UNA EMPRESA CAMARONERA DE 10  
HECTÁREAS EN LA PROVINCIA DE EL ORO

QUISPE CARRILLO KEVIN JEFFERSON  
INGENIERO EN MARKETING

MACHALA  
2025



# UTMACH

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

CARRERA DE INGENIERÍA EN MARKETING

EL CAPITAL DE TRABAJO DE UNA EMPRESA CAMARONERA  
DE 10 HECTÁREAS EN LA PROVINCIA DE EL ORO

QUISPE CARRILLO KEVIN JEFFERSON  
INGENIERO EN MARKETING

MACHALA  
2025



# UTMACH

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

CARRERA DE INGENIERÍA EN MARKETING

EXAMEN COMPLEXIVO

EL CAPITAL DE TRABAJO DE UNA EMPRESA CAMARONERA DE 10 HECTÁREAS  
EN LA PROVINCIA DE EL ORO

QUISPE CARRILLO KEVIN JEFFERSON  
INGENIERO EN MARKETING

AVILA RIVAS VLADIMIR ALEXANDER

MACHALA, 24 DE ENERO DE 2025

MACHALA  
24 de enero de 2025

# REACTIVO PRACTICO KEVIN QUISPE

4%  
Textos sospechosos



4% Similitudes  
0% similitudes entre comillas  
< 1% entre las fuentes mencionadas  
3% Idiomas no reconocidos (ignorado)  
19% Textos potencialmente generados por la IA (ignorado)

Nombre del documento: REACTIVO PRACTICO KEVIN QUISPE.docx  
ID del documento: 7175aecf8587e2d5e0234fb170554575fb398bb2  
Tamaño del documento original: 148,85 kB  
Autores: []

Depositante: Avila Rivas Vladimir Alexander  
Fecha de depósito: 9/1/2025  
Tipo de carga: interface  
fecha de fin de análisis: 9/1/2025

Número de palabras: 3697  
Número de caracteres: 24.558

Ubicación de las similitudes en el documento:



## Fuentes de similitudes

### Fuentes principales detectadas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="https://latam.redilat.org/index.php/lt/article/view/425">latam.redilat.org</a> https://latam.redilat.org/index.php/lt/article/view/425 5 fuentes similares	1%		Palabras idénticas: 1% (43 palabras)
2	Documento de otro usuario #f90f83 El documento proviene de otro grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (29 palabras)

### Fuentes con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="https://www.cienciamatriarevista.org.ve/index.php/cm/article/download/1303/2181">www.cienciamatriarevista.org.ve</a> https://www.cienciamatriarevista.org.ve/index.php/cm/article/download/1303/2181	1%		Palabras idénticas: 1% (39 palabras)
2	<a href="http://latam.redilat.org/index.php/lt/article/view/425">latam.redilat.org</a>   Razones financieras de liquidez y actividad: herramientas para la ... http://latam.redilat.org/index.php/lt/article/view/425	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (34 palabras)
3	<a href="https://fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/356">fipcaec.com</a> https://fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/356	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (22 palabras)
4	<a href="https://doi.org/10.33386/593dp.2021.6.738">doi.org</a> https://doi.org/10.33386/593dp.2021.6.738	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (18 palabras)
5	<a href="https://doi.org/10.35381/cm.v10i1.1303">doi.org</a> https://doi.org/10.35381/cm.v10i1.1303	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (15 palabras)

### Fuentes mencionadas (sin similitudes detectadas) Estas fuentes han sido citadas en el documento sin encontrar similitudes.

- <https://doi.org/10.46296/yc.v6i11.0190>
- <https://doi.org/10.56124/sapientiae.v6i11.0055>
- <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v7i2.557>
- <https://doi.org/10.51896/rilcods>
- <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8326414>



## CLÁUSULA DE CESIÓN DE DERECHO DE PUBLICACIÓN EN EL REPOSITORIO DIGITAL INSTITUCIONAL

El que suscribe, QUISPE CARRILLO KEVIN JEFFERSON, en calidad de autor del siguiente trabajo escrito titulado El capital de trabajo de una empresa camaronera de 10 hectáreas en la provincia de El Oro, otorga a la Universidad Técnica de Machala, de forma gratuita y no exclusiva, los derechos de reproducción, distribución y comunicación pública de la obra, que constituye un trabajo de autoría propia, sobre la cual tiene potestad para otorgar los derechos contenidos en esta licencia.

El autor declara que el contenido que se publicará es de carácter académico y se enmarca en las disposiciones definidas por la Universidad Técnica de Machala.

Se autoriza a transformar la obra, únicamente cuando sea necesario, y a realizar las adaptaciones pertinentes para permitir su preservación, distribución y publicación en el Repositorio Digital Institucional de la Universidad Técnica de Machala.

El autor como garante de la autoría de la obra y en relación a la misma, declara que la universidad se encuentra libre de todo tipo de responsabilidad sobre el contenido de la obra y que asume la responsabilidad frente a cualquier reclamo o demanda por parte de terceros de manera exclusiva.

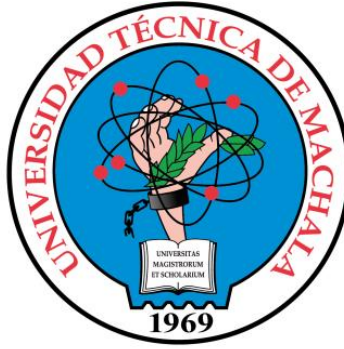
Aceptando esta licencia, se cede a la Universidad Técnica de Machala el derecho exclusivo de archivar, reproducir, convertir, comunicar y/o distribuir la obra mundialmente en formato electrónico y digital a través de su Repositorio Digital Institucional, siempre y cuando no se lo haga para obtener beneficio económico.

Machala, 24 de enero de 2025



QUISPE CARRILLO KEVIN JEFFERSON  
0706261344





**UTMACH**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**CARRERA DE MARKETING**

**EXAMEN COMPLEXIVO**

**EL CAPITAL DE TRABAJO DE UNA EMPRESA CAMRONERA DE  
10 HECTAREAS EN LA PROVINCIA DE EL ORO**

**KEVIN JEFFERSON QUISPE CARRILLO**

**MACHALA**

**2024**

## RESUMEN

La presente investigación tiene como objetivo conocer cuál es el capital de trabajo necesario para poder producir 10 hectáreas de camarón como un proyecto de inversión, por lo tanto, se ha investigado externamente información necesaria para poder llegar exactamente el capital de trabajo, información que se basa en la parte de productiva del camarón como también a lo que viene ser en lo material y alquiler del lugar. Este estudio también se ha considerado el precio actual del camarón en exportación como uno de los puntos muy importantes de la investigación para calcular el capital de trabajo ya que los precios son cambiantes cada año y como también por temporadas.

**Palabras claves:** Capital de trabajo, activo corriente, pasivo corriente.

## **ABSTRACT**

The objective of this research is to know what the working capital is necessary to be able to produce 10 hectares of shrimp as an investment project, therefore, the information necessary to be able to exactly arrive at the working capital has been investigated externally, information that is based in the productive part of the shrimp as well as what is involved in the material and rental of the place. This study has also considered the current price of shrimp for export as one of the very important points of the research to calculate working capital since prices change every year and also seasonally.

**Keywords:** Working capital, current assets, current liabilities.



## Índice

RESUMEN.....	2
ABSTRACT.....	3
1. INTRODUCCION.....	5
2. DESARROLLO .....	7
2.1 Administración financiera.....	7
2.2 Capital de trabajo. ....	7
2.3 Activo corriente o capital circulante. ....	8
2.4 Pasivo corriente.....	8
2.5 Definiciones de capital de trabajo. ....	9
2.6 Características del Capital de Trabajo .....	9
2.7 Proceso para calcular el Capital de Trabajo.....	9
2.8 ¿Como Interpretar el resultado? .....	10
2.9 Suposiciones Iniciales .....	10
2.10 Cálculo del Capital de Trabajo Necesario .....	10
2.11 Cálculo del Capital de Trabajo .....	12
2.12 Interpretación .....	12
2.13 DETALLES DEL NEGOCIO.....	12
2.14 Ciclo Financiero del Negocio .....	13
2.15 Análisis de Riesgos .....	13
2.16 Estrategias de Optimización del Capital de Trabajo.....	14
2.17 Resultados Esperados tras Optimización .....	15
3. Conclusiones .....	16
Bibliografía.....	17

## 1. INTRODUCCION

Ecuador, ubicado en la región noroeste de Sudamérica, posee una abundante biodiversidad y una posición geográfica ventajosa que promueve el crecimiento de varias industrias. Una de las más sobresalientes es la industria del camarón, que ha tenido un notable desarrollo en las últimas décadas, transformándose en un soporte fundamental para la economía nacional, según López & Marín (2024) el progreso tecnológico y las técnicas de cultivo sustentables han ayudado a establecer a Ecuador como líder en la producción de camarones de alta calidad.

Hoy en día conocemos que el sector camaronero en el Ecuador es una de las industrias que creció rápidamente desde la época de los 60 y que en la actualidad se ha sacado mucho provecho de esta industria siendo así una de las mayores fuentes de trabajo que existe en el país. Con el pasar de los años este sector se ha evolucionado, donde también se ha encontrado problemas tanto como en las enfermedades del camarón y como también en la parte administrativa en la época que tuvo que adaptarse a los cambios que mientras pasar el tiempo se han tomado decisiones como de gestiones financieras para llevar a cabo el máximo provecho de esta industria.

En toda empresa de cualquier parte del mundo, se maneja todo en base del flujo de dinero que a su vez eso va marcando paso a paso el presente y como también para el futuro de la organización dependiendo también para la clase de mercado que va dirigido. A su vez si hablamos de la administración financiera, sin duda alguna se puede observar que esta es una de las razones muy principales para que una empresa u organización consiga el objetivo de alcanzar una gran rentabilidad.

Todas las empresas grandes o pequeñas pueden ocupar un puesto en el mercado, para la cual estas deben de llegar a un buen objetivo. Estas deben de implementar una buena administración financiera, para que logren adaptarse a los diferentes ámbitos y que a su vez ayuden a perdurar en el mercado que sea seleccionado.

La parte más importante de la administración financiera o la más valioso en la organización es que lo permite ver de una manera mucho más visualizada o globalizada las condiciones económicas. Podemos decir que, es realmente de utilidad conocer cómo está el estado de nuestra empresa o negocio para poder darse cuenta en que rumbo se está dirigiendo.

Ya al momento de conocer el estado general de una empresa o negocio, se puede dar una optimización para la toma de decisiones ya que de esta se puede concebir un análisis para poder seleccionar decisiones y tomar en marcha la destinación de los recursos y la evaluación de esta. A su vez están ayudando a prever cualquier circunstancia por la parte en que se planifica también a futuro o largo plazo para poder garantizar un buen puesto de la empresa en la competitividad del mercado.

Al hablar de la administración financiera, se puede reconocer que mantiene en equilibrio aquellos flujos de efectivos, esto promueve la administración financiera, por lo que ayuda a no tener más egreso que ingresos y sabiendo manejar el equilibrio de los flujos de efectivo se podrá obtener un mayor capital como entrada siempre y cuando se establezca bien la estrategia. Adicionalmente, se puede conocer un estimado de lo que se pueda gastar tanto de lo como se puede ganar según el objetivo, gestionando las finanzas correctamente reconociendo lo que se tiene de gastos como límite en la empresa y así esta ayuda a poder administrar o escoger con mucha mayor responsabilidad. Según Cuadrado et al. (2022) las estrategias financieras se refieren a la planificación de las necesidades y aplicaciones de recursos de una organización, con el fin de proveerse de recursos y poder aplicarlos a metas lucrativas en el ámbito comercial.

En el contexto de los negocios, la generación de rentabilidad es un elemento de gran relevancia. La supervivencia de cualquier organización financiera se basa en su eficacia en las operaciones, que le permite generar ingresos suficientes para sufragar costos y gastos, produciendo de esta manera un rendimiento sobre la inversión. Este reto conlleva, en cierta medida, la constante disminución de los gastos de producción sin afectar la calidad del producto final. Por lo tanto, según González et al. (2021) es crucial llevar a cabo evaluaciones regulares de los costos para entender su dinámica y asegurar un uso eficaz de los recursos. Estas prácticas son imprescindibles para conservar niveles apropiados que posibiliten obtener un margen de beneficio.



## **2. DESARROLLO**

### **2.1 Administración financiera.**

La gestión financiera comprende muchos aspectos en una compañía, como la organización, planificación, dirección y supervisión de sus recursos económicos. Establece acerca de inversiones, financiamiento y reparto de ganancias, jugando un rol esencial en la estabilidad y supervivencia de la compañía. Según Mejia (2021) la gestión financiera es un estándar que optimiza los recursos económicos para alcanzar las metas de la empresa con mayor eficacia y lucratividad.

Considerando que el dinero es esencial en cualquier entidad, las finanzas y la gestión financiera tienen metas similares. Por esta razón, una administración eficaz es esencial para que una compañía florezca. Un caso de las elecciones que se realizan al gestionar una empresa financieramente hablando es la distribución de dividendos, la inversión a realizar o la financiación que se necesita solicitar. Según Martínez et al. (2022) hoy en día, la gestión financiera es una de las disciplinas más importantes y requeridas, vinculada directamente con todas las personas y organizaciones. Para aprender a gestionar el dinero, la intervención principal que realiza es en el intercambio de mercados, adquisiciones y ventas de bienes o servicios, así como en inversiones.

### **2.2 Capital de trabajo.**

Cuando mencionamos capital de trabajo, se habla la cantidad total de dinero que se tiene estimado para poder tomar decisiones o llevar a cabo aspectos que se tengan como objetivo en las empresas o negocios ya sea de corto plazo o largo plazo. Este capital de trabajo se estima desde el costo mas bajo como por ejemplo desde un empleado hasta la mayor planificación a llegar a una buena sostenibilidad de la empresa o negocio a largo plazo. Según Angulo et al. (2023) gestionar adecuadamente el flujo de caja, guía a los líderes de la compañía a invertir de manera oportuna el dinero disponible para incrementar los ingresos financieros.

La fórmula para calcular el capital de trabajo se toma en consideración los activos pasivos y los activos corrientes en la cual se calcula restando de los activos corrientes a los activos pasivos. Según Hernández et al. (2022) el capital de trabajo o fondo de maniobra es la porción del activo circulante financiada con recursos de naturaleza permanente; más concretamente, se refiere a la diferencia entre el activo y el pasivo circulantes.

### **2.3 Activo corriente o capital circulante.**

Estos activos corrientes o también conocido como capital circulante, son aquellos activos que se espera que mediante el transcurso del año se consuman que normalmente no superan el año, a su vez esta puede ser tangibles e intangibles. Como parte de aquellos activos se pueden incluir el inventario, el efectivo, cuentas por cobrar y también otros activos líquidos.

El capital circulante es un indicador crucial de la liquidez de una compañía y su habilidad para satisfacer sus compromisos a corto plazo. Según Álvarez y Pizarro (2022) el activo circulante se refiere a todos los bienes y derechos de una empresa, concentrándose en aquellos bienes que tienen la capacidad de transformarse en dinero en efectivo en menos de doce meses.

Según Peña et al. (2021) el activo circulante se utiliza para medir la habilidad de una compañía para saldar sus compromisos y deudas a corto plazo, tales como el abono de sueldos, impuestos, cuentas por pagar y otras obligaciones que necesiten liquidez. Una buena cantidad de activo circulante sugiere que la compañía cuenta con la liquidez necesaria para funcionar sin contratiempos. Por lo general, esto ocurre cuando el valor del activo circulante supera al pasivo circulante, diferencia denominada como capital de trabajo o fondo de maniobra.

### **2.4 Pasivo corriente.**

El pasivo es el segmento del balance de situación que se compone de las obligaciones financieras de una empresa, que se organizan en dos grandes masas patrimoniales según su fecha de vencimiento.

Los pasivos corrientes constituyen la masa patrimonial compuesta por todas las deudas adquiridas por la compañía con plazo de vencimiento a corto plazo, es decir, que no superen los 365 días. En otras palabras, todas las cuentas que muestran una deuda que la compañía debe saldar en un periodo de tiempo inferior a un año constituyen el pasivo corriente.

Según Haro et al. (2023) el pasivo es un elemento crucial de la estructura financiera de cualquier empresa, ya que con este se financia el capital de trabajo necesario para funcionar o se cubren responsabilidades como laborales, fiscales, entre otras. Para que la compañía pueda gestionar adecuadamente sus pasivos, es necesario que los categorice

correctamente, especialmente aquellos a corto plazo, de manera que pueda programar su pago y así prevenir una mora que pueda obstaculizar futuras financiaciones. Por esta razón, entre otras, la compañía necesita identificar con precisión sus pasivos corrientes para que, en el marco de su planificación y presupuesto, los gestione de manera adecuada y eficaz.

## **2.5 Definiciones de capital de trabajo.**

- 1. Contable:** El capital de trabajo se define como la diferencia entre los activos corrientes y los pasivos corrientes de una empresa, lo que representa los recursos disponibles para operar en el corto plazo.
- 2. Financiera:** Es la medida de la liquidez operativa de una empresa, reflejando su capacidad para cubrir sus obligaciones de corto plazo con los recursos que tiene a disposición.
- 3. Estratégica:** El capital de trabajo se entiende como el colchón financiero que permite a una empresa mantener sus operaciones diarias, financiar inventarios y absorber variaciones en las cuentas por cobrar y pagar.

## **2.6 Características del Capital de Trabajo**

- 1. Corto plazo:** Está compuesto únicamente por partidas que se liquidan o vencen en un plazo inferior a un año (activos y pasivos corrientes).
- 2. Dinamismo:** Cambia constantemente, ya que está ligado al ciclo operativo de la empresa, como la venta de productos, cobros y pagos a proveedores.
- 3. Relación directa con la liquidez:** Una gestión eficiente del capital de trabajo asegura la liquidez necesaria para operar y evitar problemas financieros.
- 4. Impacto en la rentabilidad:** Una gestión excesiva o deficiente del capital de trabajo puede afectar tanto los costos como la eficiencia operativa de la empresa.
- 5. Dependencia del sector:** Las necesidades de capital de trabajo varían según el tipo de industria y el modelo de negocio (por ejemplo, empresas manufactureras versus empresas de servicios).

## **2.7 Proceso para calcular el Capital de Trabajo**

- 1. Identificar los activos corrientes:** Incluye caja, cuentas por cobrar, inventarios, y otros activos líquidos.



2. **Identificar los pasivos corrientes:** Considera las cuentas por pagar, pasivos acumulados, y otras obligaciones de corto plazo.
3. **Realizar el cálculo:** Utiliza la fórmula:

$$\text{Capital de Trabajo} = \text{Activos Corrientes} - \text{Pasivos Corrientes}$$

## 2.8 ¿Como Interpretar el resultado?

- Un capital de trabajo positivo indica que la empresa puede cubrir sus deudas a corto plazo y aún tener recursos disponibles.
- Un capital de trabajo negativo puede significar problemas de liquidez y la necesidad de financiamiento externo.

## 2.9 Suposiciones Iniciales

1. **Área total de cultivo:** 10 hectáreas.
2. **Densidad de siembra:** 15 larvas camarones por m<sup>2</sup>.
3. **Duración del ciclo:** 180 días (6 meses).
4. **Producción estimada:** 10000 libras por hectárea al final del ciclo.
5. **Precio de venta:** \$2.35 por libra.
6. **Ciclo productivo:** 1 ciclo completo al año.

## 2.10 Cálculo del Capital de Trabajo Necesario

### 1. Costos Operativos por Hectárea

Detalle	Costo/ hect
15 larvas por m <sup>2</sup>	\$ 1,60
Balanceado	\$ 2.850,00
Mano de Obra (2 pers)	\$ 650,00

## 2. Costos Totales para 10 Hectáreas

detalles	costos	PAGO	6 meses
PRODUCCION			
Larva	\$ 2.400,00	50%	\$ 1.200,00
Balanceado	\$ 28.500,00	50%	\$ 14.250,00
Mano de Obra	\$ 1.950,00	MENSUAL	\$ 11.700,00
Insumos y Suministros	\$ 1.200,00	MENSUAL	\$ 7.200,00
Biólogo	\$ 600,00	MENSUAL	\$ 3.600,00
ALQUILER Y MATERIAL			
Alquiler Maquinaria	\$ 400,00	MENSUAL	\$ 2.400,00
Diesel	\$ 1.150,00	MENSUAL	\$ 6.900,00
Lubricantes	\$ 200,00	MENSUAL	\$ 1.200,00
Materiales ferreteria	\$ 450,00	MENSUAL	\$ 2.700,00
Alimentacion	\$ 450,00	MENSUAL	\$ 2.700,00
Seguridad	\$ 300,00	MENSUAL	\$ 1.800,00
Energia electrica	\$ 250,00	MENSUAL	\$ 1.500,00
varios	\$ 750,00	MENSUAL	\$ 4.500,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 38.600,00</b>		<b>\$ 61.650,00</b>

## 3. Activos Corrientes Necesarios

<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	
EFFECTIVO CAJA	\$ 15.000,00
POSTLARVAS	\$ 3.000,00
INSUMOS Y MATERIALES	\$ 3.000,00
ACTIVOS BIOLOGICOS	\$ 116.569,40
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 137.569,40</b>

El activo biológico representa el ingreso estimado de la producción de camarón al final del ciclo. Considerando una siembra de 15 larvas por m<sup>2</sup>, en 10 hectáreas se deben sembrar aproximadamente 1'500.000,00 larvas. De ello se estima que el 75% de la siembra culmine en óptimas condiciones para su cosecha y venta, por lo tanto; se calcula una cosecha de 1'125.000,00 camarones con un peso de 20gramos, esto dará un total en peso de 22'500.000,00 gramos de camarón. Considerando que 1lb son 453,59237g, al final se tendría una venta de 49.604,00 libras de camarón. Con un precio estimado de mercado de \$2.35, se tendría un total de ingresos al final del ciclo de \$116,569,40.

### 2.11 Cálculo del Capital de Trabajo

DETALLE	VALORES
Activos Corrientes	\$ 137.569,40
Pasivos Corrientes	\$ 77.100,00
<b>Capital de Trabajo</b>	<b>\$ 60.469,40</b>

### 2.12 Interpretación

- **Resultado:** La camaronera necesita un capital de trabajo inicial de **\$60.469,40** para operar un ciclo de producción.
- **Importancia:** Este capital cubre los costos operativos y mantiene un margen de seguridad para imprevistos como aumentos en el precio de insumos o enfermedades en los estanques.

### 2.13 DETALLES DEL NEGOCIO

1. **Ciclo financiero del negocio:** Especificaremos las etapas de entrada y salida de efectivo.
2. **Análisis de riesgos:** Identificaremos posibles contingencias que podrían afectar el capital de trabajo.
3. **Estrategias de optimización del capital de trabajo:** Propuestas para maximizar la eficiencia financiera.



## 2.14 Ciclo Financiero del Negocio

El ciclo financiero de una camaronera incluye las siguientes etapas:

<b>Etapas</b>	<b>Duración</b>	<b>Descripción</b>
<b>Preparación de estanques</b>	2 semanas	Limpieza, reparación, llenado y aplicación de fertilizantes para estimular la productividad biológica.
<b>Siembra de postlarvas</b>	Día 1	Ingreso inicial de postlarvas
<b>Engorde y alimentación</b>	120-180 días	Alimentación regular y monitoreo de parámetros del agua. Representa el mayor costo.
<b>Cosecha y venta</b>	180-185 días	Captura y venta del camarón en el mercado. Aquí se recuperan ingresos.
<b>Cierre del ciclo</b>	1 semana	Pago de sueldos pendientes, liquidación de cuentas por pagar y preparación para el siguiente ciclo.

El tiempo entre la **salida de efectivo (siembra)** y la **entrada de efectivo (venta)** es aproximadamente de 6 meses. Durante este tiempo, el capital de trabajo debe cubrir los costos operativos.

## 2.15 Análisis de Riesgos

Algunos riesgos que podrían impactar el capital de trabajo son:

<b>Riesgo</b>	<b>Impacto Financiero</b>	<b>Medidas de Mitigación</b>
<b>Enfermedades en el cultivo</b>	Reducción de hasta el 50% de la producción	Monitoreo constante, uso de bioseguridad, aplicación de probióticos.

<b>Riesgo</b>	<b>Impacto Financiero</b>	<b>Medidas de Mitigación</b>
<b>Incremento en precios de insumos</b>	Aumento del 10%-15% en costos operativos	Negociar contratos de suministro a largo plazo.
<b>Demora en cobros de clientes</b>	Falta de liquidez para iniciar un nuevo ciclo	Diversificar clientes y utilizar financiamiento puente en caso necesario.
<b>Condiciones climáticas adversas</b>	Daño en infraestructura y mortalidad	Contratar seguros agrícolas y mantener un fondo de contingencia.

## **2.16 Estrategias de Optimización del Capital de Trabajo**

### **1. Gestión eficiente de inventarios:**

- Evitar exceso de alimento balanceado en inventario que pueda caducar.
- Implementar un sistema de compra por lotes, ajustado a las necesidades reales del ciclo.

### **2. Negociación con proveedores:**

- Solicitar términos de pago más amplios (30-60 días) para insumos clave como postlarvas y alimento.

### **3. Financiamiento de corto plazo:**

- Usar líneas de crédito rotativas para cubrir necesidades temporales sin recurrir a capital propio.

### **4. Diversificación de mercados:**

- Vender el camarón a diferentes clientes (locales e internacionales) para reducir la dependencia de un único comprador.

### **5. Automatización y tecnología:**

- Implementar sensores de calidad del agua y alimentadores automáticos para reducir costos de mano de obra y minimizar desperdicios.

## 2.17 Resultados Esperados tras Optimización

- **Reducción de costos:** Menores gastos en inventarios y mayor eficiencia en la operación.
- **Liquidez asegurada:** Mejores términos de crédito y financiamiento puente en momentos críticos.
- **Sostenibilidad financiera:** Un colchón de seguridad ante riesgos imprevistos.



### **3. Conclusiones**

- Se ha conocido que, para poder calcular el capital de trabajo para la camaronera de 10 hectáreas, se ha investigado los datos externamente como sus activos y sus pasivos corrientes para dar como resultado un capital de trabajo de \$ 60.469,40 para una corrida de 6 meses para llegar a su cosecha final con un gramaje aproximado de 30g.
- Hay que tomar en consideración que el precio del camarón al momento de vender su precio es cambiante dependiendo las circunstancias del tiempo o temporada, que para llegar a su capital de trabajo se tomó el precio de \$ 2,35 que pertenece al precio actual.
- Todo este proceso lleva un ciclo en la producción del camarón por lo cual se empieza en la preparación del estanque o piscina, una vez el estanque preparado se procede a la siembra de la larva que es el camarón pequeño que después pasa por su proceso de alimentación, luego una vez el camarón ya llegado a su gramaje se procede a la cosecha que por último hacen el cierre del ciclo.
- Se debe saber que este proceso también puede tener riesgos en toda su etapa de producción, en la cual una de ellas son las enfermedades del camarón que incluso puede causar una mortalidad del 50%, también por la mala manipulación del abastecimiento de balanceado que provoca pérdidas en los costos y las condiciones climáticas que pueden causar mucho daño en la producción, que en conclusión esto puede provocar un cambio en su capital de trabajo.

## Bibliografía

- Álvarez Moreira, P. J., & Pizarro Anchundia, S. E. (Julio de 2022). Activo corriente en la rentabilidad de la empresa PROIMEC SA del cantón Manta, 2019-2020. *Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada YACHASUN*, VI(11), 2-13. doi: DOI: <https://doi.org/10.46296/yc.v6i11.0190>
- Angulo Murillo, N. G., Delgado Álvarez, L. I., & Álvarez Álava, A. A. (9 de Enero de 2023). Administración del capital de trabajo y su incidencia en la rentabilidad de las empresas del sector pesquero de Manta. *Revista Científica Multidisciplinaria SAPIENTIAE*, VI(11), 2-11. doi:<https://doi.org/10.56124/sapientiae.v6i11.0055>
- Cuadrado Sánchez, G. P., Cárdenaz Muñoz, J. V., Reyes Reinoso, J. R., & Ganchozo López, M. Á. (07 de Abril de 2022). Perspectivas de la Administración Financiera y su Competitividad en las Pymes. *Revista Científica FIPCAEC (Fomento De La investigación Y publicación científico-técnica multidisciplinaria)*, VII(2), 15-44. doi:<https://doi.org/10.23857/fipcaec.v7i2.557>
- González Cabo, V., Valencia Rodríguez, M., & Bonilla Betancourt, L. (2021). Responsabilidad social en la gestión del sector acuícola en el departamento del Valle del Cauca. *Revista de desarrollo sustentable, negocios, emprendimiento y educación*, III(25), 50-65. doi:<https://doi.org/10.51896/rilcods>
- Haro Zarango, A. F., Carranza Guerrero, M. N., López Solís, o. P., Mayorga Naranjo, C. E., & Morales Ramos, K. E. (Marzo de 2023). Razones financieras de liquidez y actividad: herramientas para la gestión empresarial y toma de decisiones . *LATAM Revista Latinoamericana De Ciencias Sociales Y Humanidades*, IV(1), 2403-2418. doi:<https://doi.org/10.56712/latam.v4i1.425>
- Hernandez Celis, J., Hernandez Vallejo, L., Hernandez Vallejo, A. D., & Hernandez Celis, D. (Febrero de 2022). Inferencia del capital de trabajo en el desarrollo empresarial . *TecnoHumanismo*, II(2), 98-116. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8326414>
- López Marín, A. G., & Solís Muñoz, J. B. (2024). Eficiencia de costos del sector acuícola: medición y evaluación mediante indicadores clave de rendimiento . *Eficiencia de costos del sector acuícola: medición y evaluación mediante indicadores clave de rendimiento CIENCIAMATRIA*, X(1), 935-955. doi:<https://doi.org/10.35381/cm.v10i1.1303>
- Martínez Martínez, E. J., González Vilela, F. Y., Luna Torres, R. M., & Salcedo López, G. E. (13 de Abril de 2022). La administración financiera y su aporte en la toma de decisiones en las Pymes del Ecuador. *Revista Científica FIPCAEC (Fomento De La investigación Y publicación científico-técnica multidisciplinaria)*, VII(2), 80-101. doi:<https://doi.org/10.23857/fipcaec.v7i2.560>
- Mejía, N. (Enero de 2021). Administración financiera como disciplina en organizaciones empresariales. *REVISTA GLOBAL NEGOTIUM*, IV(1), 34-60. doi:[10.53485/rgn.v4i1.160](https://doi.org/10.53485/rgn.v4i1.160)
- Peña Jaramillo, S. S., Cárdenas Correa, Y. C., & Gutierrez Jaramillo, N. D. (20 de Septiembre de 2021). Examen Financiero en los niveles de liquidez y rentabilidad: Caso Empresa CaodelSur Cia. Ltda. *593 Digital Publisher CEIT*, VI(6), 353-362. doi:<https://doi.org/10.33386/593dp.2021.6.738>

