



**UTMACH**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA MEDIANTE LA PLANIFICACIÓN  
OPERATIVA Y FINANCIERA DE LA CAMARONERA LUTIMAR S.A. EN  
EL 2023**

**FEIJOO LOAYZA ERIKA XIOMARA  
LICENCIADA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**OBACO DIAS DANIELA EUNISE  
LICENCIADA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**MACHALA  
2024**



**UTMACH**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA MEDIANTE LA  
PLANIFICACIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA DE LA  
CAMARONERA LUTIMAR S.A. EN EL 2023**

**FEIJOO LOAYZA ERIKA XIOMARA  
LICENCIADA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**OBACO DIAS DANIELA EUNISE  
LICENCIADA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**MACHALA  
2024**



**UTMACH**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**PROYECTOS INTEGRADORES**

**LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA MEDIANTE LA  
PLANIFICACIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA DE LA  
CAMARONERA LUTIMAR S.A. EN EL 2023**

**FEIJOO LOAYZA ERIKA XIOMARA  
LICENCIADA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**OBACO DIAS DANIELA EUNISE  
LICENCIADA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**OLLAGUE VALAREZO JOSE KENNEDY**

**MACHALA  
2024**

# LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA MEDIANTE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA DE LA CAMARONERA LUTIMAR S.A. EN EL 2023

*por* - Feijoo Loayza Erika Xiomara - - Obaco Días Daniela Eunise -

---

**Fecha de entrega:** 10-ago-2024 11:53p.m. (UTC-0500)

**Identificador de la entrega:** 2430187343

**Nombre del archivo:** rонера\_LuTiMar\_S.A,\_en\_el\_2023.\_ERIKA\_FEIJOO\_DANIELA\_OBACO.docx (2.97M)

**Total de palabras:** 12258

**Total de caracteres:** 73656

# LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA MEDIANTE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA DE LA CAMARONERA LUTIMAR S.A. EN EL 2023

## INFORME DE ORIGINALIDAD

7%

INDICE DE SIMILITUD

4%

FUENTES DE INTERNET

0%

PUBLICACIONES

4%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

1

Submitted to Universidad Técnica de Machala

Trabajo del estudiante

4%

2

docplayer.es

Fuente de Internet

2%

Excluir citas

Apagado

Excluir coincidencias < 2%

Excluir bibliografía

Apagado

## CLÁUSULA DE CESIÓN DE DERECHO DE PUBLICACIÓN EN EL REPOSITORIO DIGITAL INSTITUCIONAL

Las que suscriben, FEIJOO LOAYZA ERIKA XIOMARA y OBACO DIAS DANIELA EUNISE, en calidad de autoras del siguiente trabajo escrito titulado LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA MEDIANTE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA Y FINANCIERA DE LA CAMARONERA LUTIMAR S.A. EN EL 2023, otorgan a la Universidad Técnica de Machala, de forma gratuita y no exclusiva, los derechos de reproducción, distribución y comunicación pública de la obra, que constituye un trabajo de autoría propia, sobre la cual tienen potestad para otorgar los derechos contenidos en esta licencia.

Las autoras declaran que el contenido que se publicará es de carácter académico y se enmarca en las disposiciones definidas por la Universidad Técnica de Machala.

Se autoriza a transformar la obra, únicamente cuando sea necesario, y a realizar las adaptaciones pertinentes para permitir su preservación, distribución y publicación en el Repositorio Digital Institucional de la Universidad Técnica de Machala.

Las autoras como garantes de la autoría de la obra y en relación a la misma, declaran que la universidad se encuentra libre de todo tipo de responsabilidad sobre el contenido de la obra y que asumen la responsabilidad frente a cualquier reclamo o demanda por parte de terceros de manera exclusiva.

Aceptando esta licencia, se cede a la Universidad Técnica de Machala el derecho exclusivo de archivar, reproducir, convertir, comunicar y/o distribuir la obra mundialmente en formato electrónico y digital a través de su Repositorio Digital Institucional, siempre y cuando no se lo haga para obtener beneficio económico.

FEIJOO LOAYZA ERIKA XIOMARA

0705771616

OBACO DIAS DANIELA EUNISE

0750449787

## **Dedicatoria**

Este proyecto integrador está dedicado con amor y gratitud a mi padre Ermel Feijoo y a mi madre Elizabeth Loayza, quienes con su ejemplo, apoyo incondicional y sabias palabras me han guiado a lo largo de este camino académico. A mi esposo Víctor Delgado, por ser mi compañero de vida, por su paciencia y por ser mi fortaleza en los momentos difíciles. A mi hijo Ángel Delgado, cuya alegría y energía son mi mayor motivación para seguir adelante.

A mi familia entera, que siempre ha sido mi red de apoyo, brindándome su amor y ánimo en cada paso de este proceso. A mi tutor encargado, cuyo compromiso, orientación y dedicación han sido fundamentales para el desarrollo de este proyecto. Su guía ha sido invaluable, y le agradezco profundamente por su paciencia y sabiduría.

Gracias a ustedes, hemos podido enfrentar los desafíos con más fuerza y confianza. Su ejemplo de generosidad y cariño es una inspiración para todos nosotros. Agradezco también la manera en que han extendido su apoyo a nuestros profesores y compañeros, demostrando siempre su disposición para ayudar y colaborar en todo momento.

A todos ustedes, quienes han sido el pilar de mi esfuerzo y dedicación, les ofrezco con humildad y cariño este logro.

Erika Xiomara Feijoo Loayza

Dedico este proyecto con todo el amor posible a mi madre Inés Obaco, pues sin ella no lo hubiera logrado jamás. Las oraciones de ella a diario me protegieron y me llevan por el camino del bien y a mi hermano que desde el cielo está orgulloso por este logro. A mi familia por ser ese apoyo constante, dándome sus consejos y las palabras más sabias para nunca rendirme en todo el transcurso de esta carrera. Mi gratitud siempre va estar con todos los docentes que forman parte de esta carrera, por sus enseñanzas y su dedicación.

Daniela Eunise Obaco Dias

## **Agradecimiento**

Queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento al Dr. José Kennedy Ollague, tutor de nuestro proyecto integrador, por su guía y dedicación a lo largo de este proceso. Su experiencia, paciencia y compromiso han sido esenciales para llevar a cabo este proyecto con éxito. Gracias a su orientación, hemos podido superar los desafíos y cumplir con los objetivos que nos propusimos.

También queremos agradecer de todo corazón a nuestra querida amiga, la Ing. Kathy Paladines, cuyo apoyo y conocimientos fueron fundamentales para completar este proyecto. Su disposición para ayudarnos, su valiosa colaboración y su constante ánimo hicieron de este camino una experiencia enriquecedora.

Gracias a ustedes, hemos logrado alcanzar una meta muy importante en nuestras vidas: la culminación de nuestro proyecto integrador y, con ello, nuestra graduación de la universidad. Este logro no habría sido posible sin su apoyo y orientación.



## RESUMEN

La gestión administrativa de una empresa camaronera, como Lutimar S.A., se basa en la integración eficiente de la planificación operativa y financiera, especialmente en un entorno tan dinámico como el del sector acuícola en Ecuador. Durante el año 2023, Lutimar S.A. ha enfrentado numerosos desafíos y oportunidades, que han puesto a prueba su capacidad de gestión y adaptación. En el ámbito de la planificación operativa, ha centrado sus esfuerzos en la optimización de sus procesos productivos para maximizar la eficiencia y reducir costos. Esto ha implicado una revisión exhaustiva de cada etapa de la cadena de producción, desde la cría de larvas hasta la cosecha y el procesamiento del camarón.

La empresa ha implementado mejoras en la alimentación, monitoreo de calidad del agua y en el manejo de enfermedades, lo que ha permitido mantener altos estándares de calidad en su producto final. Además, Lutimar S.A. ha adoptado tecnologías avanzadas para automatizar procesos clave, logrando así una mayor precisión y control sobre sus operaciones diarias. La planificación operativa también ha incluido la gestión de recursos humanos, donde se ha promovido la capacitación constante del personal para garantizar que estén actualizados con las mejores prácticas del sector.

Este enfoque no solo ha mejorado la productividad, sino que también ha contribuido a un ambiente de trabajo más seguro y eficiente. Por otro lado, la planificación financiera ha sido crucial para asegurar la sostenibilidad económica de Lutimar S.A. en 2023. En un entorno marcado por fluctuaciones en los precios del camarón y costos de insumos, la empresa ha adoptado una estrategia financiera cautelosa.

Esta estrategia ha incluido la elaboración de presupuestos detallados, la proyección de flujos de caja y la evaluación de posibles escenarios económicos. Lutimar S.A. ha priorizado la gestión del capital de trabajo, asegurando que haya suficiente liquidez para cubrir necesidades operativas sin comprometer la estabilidad financiera a largo plazo.

Palabras claves: Gestión administrativa, planificación operativa; camaroneras.

## **ABSTRACT**

The administrative management of a shrimp company such as Lutimar S.A. is based on the efficient integration of operational and financial planning, especially in such a dynamic environment as the aquaculture sector in Ecuador. During the year 2023, Lutimar S.A. has faced numerous challenges and opportunities, which have tested its management and adaptation capacity. In the area of operational planning, it has focused its efforts on optimizing its production processes to maximize efficiency and reduce costs. This has involved a thorough review of each stage of the production chain, from larval rearing to shrimp harvesting and processing.

The company has implemented improvements in feeding, water quality monitoring, and disease management, which has allowed it to maintain high quality standards in its final product. In addition, Lutimar S.A. has adopted advanced technologies to automate key processes, thus achieving greater precision and control over its daily operations. Operational planning has also included human resource management, where ongoing staff training has been promoted to ensure that they are up to date with industry best practices.

This approach has not only improved productivity, but has also contributed to a safer and more efficient work environment. In addition, financial planning has been crucial to ensuring Lutimar S.A.'s economic sustainability in 2023. In an environment marked by fluctuations in shrimp prices and input costs, the company has adopted a cautious financial strategy.

This strategy has included the preparation of detailed budgets, cash flow projections, and the evaluation of possible economic scenarios. Lutimar S.A. has prioritized working capital management, ensuring that there is sufficient liquidity to cover operating needs without compromising long-term financial stability.

Keyword: Administrative management, operational planning; shrimp farms.

## Contenido

1.1 Objeto de la investigación.....	3
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	4
1.2 Planteamiento del problema.....	4
Planteamiento y delimitación del problema.....	7
3. Justificación .....	7
1.4 Objetivos de la Investigación.....	8
1.4.1 Objetivos Generales .....	8
1.4.2 Objetivos específicos .....	8
CAPITULO II: DESARROLLO DEL PROYECTO .....	9
Alcance .....	9
Etapas de la Administración.....	9
Planeación.....	9
Organización.....	10
Dirección.....	10
Control .....	10
MARCO TEORICO Y CONCEPTUAL.....	13
2.1 Gestión Administrativa.....	13
2.2 Planificación .....	14
2.3 Planificación operativa.....	15
2.5 Empresas camaroneras.....	16
CAPITULO III: METODOLOGIA DEL PROYECTO.....	18
Diseño de Investigación.....	18
3.1 Tipos de investigación.....	18
3.2 Nivel de la investigación.....	18
3.3. Diseño de la investigación .....	18
3.5. Instrumento de Recolección de datos.....	19
Población o muestra.....	19
Tamaño.....	20
3.6. Técnicas de recolección de datos .....	20
3.7 Presentación de los resultados, análisis e interpretaciones .....	22
CAPITULO IV: RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	37
4.1. Análisis de los resultados más relevantes .....	37
4.2. Contrastación Teórica de resultados.....	37
4.3. Propuesta.....	38

4.4. Valoración de la Factibilidad: Dimensiones Técnica-Económica-Social-Ambiental.....	38
4.4.1. Dimensión Técnica .....	38
4.4.2. Dimensión Económica .....	39
4.4.3. Dimensión Social .....	40
4.4.4. Dimensión Ambiental .....	40
CAPITULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	41
5.1. CONCLUSIONES .....	41
5.2. RECOMENDACIONES.....	42
Bibliografía .....	43
ANEXOS .....	51

## CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

### 1.1 Objeto de la investigación

En el contexto actual del enfoque basado sobre la gestión administrativa, se analizan los aspectos de la planificación operativa y financiera para el sector del camarón con el fin de que sean tomados como variable de gran relevancia para el funcionamiento interno de la empresa en el periodo 2023. En el presente análisis específico se van abordar principalmente desde dos perspectivas: por una parte, la que corresponde a la persona que ejerce la profesión acuícola y puede determinar previamente las necesidades fundamentales que rigen actualmente el rendimiento de su organización; por otra parte, el punto de vista del consumidor, los proveedores que suministran directamente productos adecuados a los sistemas operativos y financieros utilizados por la misma empresa.

La planificación operativa y financiera se va a centrar específicamente en la camaronera LuTiMar S.A, que se encuentra ubicada en el barrio 1 de Abril de la parroquia Puerto Bolívar del cantón Machala, su actividad económica es el cultivo, producción del camarón creando de esta manera una estrategia asequible, la creación de la empresa fue en el año 2007, desde una perspectiva de expandirse a otros sectores no solo en el ámbito camaronero, siendo de esta manera el Ing. acuicultor Maximiliano Luna hizo sociedad con el Sr. Joaquín Timarte, y con los conocimientos previos que han investigado sobre la Isla San Antonio por la calidad del terreno y sobre todo el acceso que tiene; efectuando de esta manera todos los trámites concernientes con la finalidad de lograr comprar la propiedad y empezar con las excavaciones para las piscinas siendo en total 4 albercas que mantienen en la actualidad y cada una tiene diversas actividades como es el cultivo de la larva hasta la comercialización del camarón.

Se puede considerar una serie de programas, métodos y técnicas destinadas para la planificación, gestión, supervisión y optimización eficaz de las actividades, de los procesos operativos internos y externos de una empresa, incluyendo contabilidad, operaciones logísticas, y planificación previa a la toma de decisiones consiste en adoptar medidas de forma eficaz, la coordinación necesaria entre actividades, la supervisión continua del desarrollo de las mismas y el empleo adecuado por parte del personal, para incrementar la efectividad y la rendimiento de las mismas. Del mismo modo, incide especialmente que se cumplan las disposiciones de la ley y se ejecuten medidas orientadas a garantizar el apropiado desempeño en la organización.

## PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

### 1.2 Planteamiento del problema

#### Macro

En la actualidad convivimos inmersos dentro a un entorno cada día más ágil, más globalizado y con mayor competitividad, por lo cual resulta necesario impulsar en las empresas del sector comercial la necesidad de llevar a cabo procesos que garanticen un control de gestión administrativo eficiente, dado que una deficiente actividad interna de la empresa repercute en la reducción de sus ventas, y por ende de su rentabilidad (Calderón, 2023).

Desde el punto de vista evolutivo e histórico, las empresas desarrollan una serie ideológica a nivel cultural en Oriente y Occidente y logran perfeccionarse a partir de los sistemas por los que el ser humano discurre. Tanto las organizaciones al igual que las personas, carecen de un periodo perenne en el que tengan vigencia ilimitada. En efecto, con el paso del tiempo una empresa evoluciona pasando por las fases del nacimiento, desarrollo, maduración y decrecimiento. Los responsables de una empresa procuran extender esta fase por medio de la compra de activos, el estudio de los productos nuevos y la búsqueda constante del mercado. Al alcanzar una etapa de maduración donde la empresa inicia su declinación, el afán que debe tener la administración se centra principalmente en la sobrevivencia, siendo esta la finalidad de todo gerente o directivo; la gestión al evolucionar conforme la toma de decisión, al analizar una de sus principales características que son las técnicas de administración, cuatro de sus funciones fundamentales es desarrollar un mando estratégico en el nivel empresarial; planear, ordenar, direccionar y ejercer un control, logrando de esta forma mantener activo al personal administrativo y empresarial presente en el ambiente productivo y en el mercado globalizado (Meza, 2021).

Un correcto sistema interno no sólo se basa en el funcionamiento propio de una empresa y en su entorno, trata de lograr que el cliente este satisfecho y para ello busca los posibles riesgos que afectan su rendimiento, optimiza al máximo todos sus recursos, aumentando el beneficio y minimizando los costes.

Para lograr la eficacia de una empresa es indispensable la gestión administrativa a través de la planificación operativa y financiera. En la planificación operativa intervienen los objetivos fijados a un plazo determinado y la formulación de las estrategias pertinentes para concretarlos. por otro lado, la planificación financiera hace hincapié especialmente la gestión y distribución

adecuada que permita alcanzar las metas previstas. A nivel empresarial, se basa principalmente en el desarrollo de unos planes de operaciones que abarcan ámbitos como la fabricación, la comercialización, la producción, la logística, la gestión de personal, etc. Asimismo, la planificación financiera se encarga de asignar los fondos necesarios para llevar a la práctica las actividades previstas en el presupuesto de la empresa, definir las estrategias operativas adecuadas y formular proyectos de mejora. En la planificación financiera entran a formar la asignación del presupuesto, los activos y el pasivo, los costes y los flujos de efectivo (Vaca, 2020).

La correcta gestión operativa contribuye a una eficaz planificación financiera, mientras que el cumplimiento de los objetivos estratégicos se ve garantizado mediante la aplicación efectiva de una buena planificación financiera. Para que la administración funcione correctamente, es necesario hacer un seguimiento constante de los avances, ajustar las medidas si es necesario y adecuarse a las transformaciones del entorno de la empresa.

Desempeña un papel muy importante en el marco organizacional ya que constituye un instrumento eficiente que permite constatar y ejercer una función sobre todos los diversos aspectos internos dentro de una misma estructura y permite orientar todas las tareas y todos los objetivos en una sola dirección, es por ello que el responsable administrativo tiene la necesidad de ejecutar la gestión administrativa con la finalidad que los trabajos constituyan un soporte operativo de carácter táctico de las diferentes que se realizan en una empresa, es por ello que constituye una función clave en la estructura organizativa y permite lograr resultados tangibles mediante un sistema de seguimiento continuo de los mismos (Ramos Z. A., 2019)..

## Meso

En el sistema financiero en Ecuador se han presentado transformaciones constantes y retos recurrentes que han influenciado en la toma de decisión de invertir que realiza su población. En este sentido, resulta necesario destacar la importancia que tienen tanto las condiciones de contexto como la política pública frente al proceso que atraviesa el sistema y sus características relevantes para el desarrollo del sector privado, en una época en la que existe mucha incerteza y, por lo tanto, la sociedad no se encuentra inmersa en un ambiente apto para emprender operaciones rentables que conlleven un gran riesgo y vencimiento prolongado en el tiempo (Briones y Paredes, 2020).

Actualmente, esta tendencia a empezado un cambio, puesto con la crisis financiera, el bloqueo de los recursos, diversos obstáculos de orden social, económico, legislativo y político,

han conducido a una crisis completa por la falta que existe entre los empresarios y la credibilidad de las instituciones financieras. Por lo tanto, es necesario seleccionar una alternativa productiva y de emprendimiento entre las distintas que se encuentran a su alcance en el país y su entorno, optando por una empresa camaronera entre otros sectores económicos, y analizando la capacidad administrativa de la misma y el nivel adquisitivo y crediticio con que cuenta (Herrera, 2023).

La gestión empresarial ha evolucionado en el Ecuador paralelamente al desarrollo que ha tenido el ser humano de nuevos insumos, tecnologías y vínculos para la mayor satisfacción y auge en el mercado. Si bien la administración o gestión comercial ya no es novedosa, es actualizada diariamente, procurando un crecimiento acelerado de la empresa, teniendo presente los conocimientos adquiridos mediante técnicas innovadoras e innovadoras que permitirán en el futuro alcanzar las mejoras deseadas la Población Económicamente Activa (PEA) si la mayoría del país pertenece a una categoría socioeconómica superior y se registra un declive en el número al que pertenecen entre los más fuertes cabe plantearse nuevas perspectivas para la gestión empresarial, a fin de modificar los conocimientos existentes en este ámbito (Espinoza y Campoverde, 2019).

## Micro

Dentro de la empresa LuTiMar S.A se entiende como gestión administrativa aquella rama empresarial cuyo objetivo es lograr una planificación operativa y financiera más adecuada para la empresa por parte de los responsables de la misma. Una buena práctica administrativa consiste a menudo en la realización correcta de las funciones, para lo cual no sólo se trata de hacer las mismas de mejor manera, siendo fundamental llevar adelante buenas labores administrativas, y, en consecuencia, se requiere definir cuáles serán los sectores que influirán en la obtención del logro de resultados positivos o favorables por parte del sistema de gestión. (Jimenez, 2021).

Teniendo presente el valor estratégico del sector camaronero en la economía nacional es preciso identificar cuáles son sus estrategias que contribuyan a su planificación operativa, fundamentalmente en el ámbito financieros a la empresa camaronera LuTiMar S.A en el 2023 asimismo, permitirá a la empresa desarrollar correctamente sus actividades en los ámbitos de crecimiento a escala local, regionales y nacionales. Igualmente, se dará un mayor apoyo a los distintos acuicultores que busquen entrar a los mercados comerciales para ampliar sus servicios



de producción y garantizar un mejor funcionamiento de la empresa desde el punto de vista de la organización y su gestión.

El objetivo de este estudio es efectuar en el ámbito de gestión de empresas camaroneras del sector, en el área financiera y operativa, una aproximación al diagnóstico de desarrollo sobre el control y la planificación interna, el que será evidenciado en la exposición y contrastación sobre los resultados arrojados por este trabajo de estudio. Asimismo, dicho proyecto se constituye en un recurso útil que permitirá la interpretación y discusión del ámbito estudiado en el área financiera y operativa, relacionando sus resultados y estableciendo vínculos con los diferentes métodos e interpretaciones sobre el tema (Infante, 2020).

### Planteamiento y delimitación del problema

En esta investigación se aborda la gestión administrativa a través de la planificación operativa y financiera en la empresa del sector camaronero, tomando a la gestión y control operativo y financiero por su carácter propio e innovador desde el punto de vista de la sostenibilidad del mercado, para garantizar de esta forma un rendimiento estable e influir positivamente en la distribución y la productividad, para alcanzar así los objetivos organizacionales previstos. Se plantea un interrogante que ha causado en el estudio cierta controversia en cuanto al alcance del problema que se plantea:

¿Cómo se encuentra la gestión administrativa de la camaronera LuTiMar S?A?

### 3. Justificación

El presente tema investigativo tiene gran importancia porque nos permite desarrollar y plantear alternativas para el fortalecimiento de las empresas camaroneras, las mismas que desarrollan acciones orientadas a la comercialización directa e indirecta. Esto resulta primordial ya que actualmente hay un gran auge de ventas a nivel nacional e internacional en el sector camaronero, el mismo que proporciona grandes beneficios económicos, además, para lo cual o para esto las compañías requieren contar con las herramientas que permitan una gestión empresarial eficaz, efectivas y eficientes a fin de lograr y alcanzar las metas deseadas en las ventas del camarón (Quispe y Vargas, 2021).

Es necesario resaltar que la empresa lleva a cabo una adecuada gestión administrativa, dado que ésta pretende aumentar su rentabilidad en los diferentes aspectos relacionados con las actividades que se llevan a un mismo fin. Teniendo esto en cuenta calidad-precio (Yepez, 2018),

las diversas gestiones se realizan con el objetivo principal de convertir un determinado objeto terminado en uno nuevo, lo que define una gestión adecuada. Por lo tanto, para las empresas es crucial aplicar correctamente los distintos aspectos administrativos de los procesos de producción, para conseguir que sus actividades sean más eficientes y productivas (Espinoza, 2022).

#### 1.4 Objetivos de la Investigación.

##### 1.4.1 Objetivos Generales

Determinar una aplicación de gestión administrativa mediante la planificación operativa y financiera de la camaronera LuTiMar S.A, en el 2023.

##### 1.4.2 Objetivos específicos

Analizar la Gestión Administrativa existente en la empresa camaronera, LuTimar S. A, en el 2023.

Definir las etapas de la planeación como etapa de la administración en la empresa camaronera LuTimar S.A en el 2023.

Determinar la aplicación de las etapas de la planeación en la camaronera LuTimar S.A en el 2023.

## CAPITULO II: DESARROLLO DEL PROYECTO

Dentro del contexto relacionado sobre la gestión administrativa se procede a realizar un análisis amplio sobre la empresa LuTiMar S.A, el cual se pretende efectuar un estudio que permitan implementar alternativas en el funcionamiento administrativo de la empresa, enfatizar que una gestión eficiente es fundamental a la hora en que la misma empresa debe lograr un éxito definitivo y una mejor planificación operativa y financiera.

En esta investigación se han utilizado como referencia los estudios sobre la gestión y la planificación administrativa y financiera publicados en revistas científicas, artículos de interés, congresos, materiales de referencia, documentales e investigaciones accesibles a todo el mundo por Internet, que han servido para establecer las líneas básicas de esta tesis en el ámbito académico y profesional.

### Alcance

El alcance, tanto en gestión de proyectos como en el contexto administrativo, es fundamental para definir claramente los límites y responsabilidades, asegurando que todos los involucrados comprendan lo que se espera y trabajen de manera coordinada hacia los objetivos establecidos.

### Etapas de la Administración.

El presente trabajo se enfoca en la planeación de la parte operativa y financiera de una organización, por lo tanto, se procede a describir cada una de las fases que intervienen dentro de la gestión administrativa.

### Planeación.

Se entiende el proceso que consiste en establecer una serie concreta que permita establecer una serie precisa de los objetivos fijados para la empresa y determinar cuáles constituyen el instrumento adecuado para su logro, de forma previa a la acción teniendo esto en cuenta, la ejecución eficaz de este trabajo será esencial para los responsables de la empresa, dado se trata del método idóneo que permitirá analizar el rendimiento organizativo de la misma en el futuro (Moreno, 2017). A continuación, se detalla los objetivos que se desean alcanzar

Establecer metas claras y alcanzables.

Definir estrategias y tácticas para lograr estas metas.

Crear planes de acción detallados con plazos específicos.

## Organización

El concepto de organización se refiere a la estructura y disposición sistemática de los recursos y actividades de una entidad, con el objetivo de alcanzar sus metas de manera eficiente y eficaz la organización implica la definición de roles, responsabilidades y relaciones jerárquicas, así como la coordinación de esfuerzos para lograr objetivos comunes incluyendo:

Definir roles y responsabilidades.

Establecer una estructura jerárquica clara.

Asignar recursos (humanos, financieros, tecnológicos) de manera adecuada.

## Dirección

La dirección es una de las funciones fundamentales de la administración y se refiere al proceso de influir, guiar y supervisar a los empleados en la realización de sus tareas para lograr los objetivos de la organización. La dirección implica liderazgo, motivación, comunicación y toma de decisiones, asegurando que los esfuerzos individuales y grupales se alineen con las metas organizacionales las actividades clave en esta fase incluyen:

Comunicación efectiva de los objetivos y expectativas.

Motivación y liderazgo.

Supervisión y coordinación de actividades.

## Control

El control es una de las funciones esenciales de la administración y se refiere al proceso mediante el cual los administradores supervisan y evalúan el desempeño organizacional para asegurarse de que las actividades se realicen de acuerdo con los planes establecidos y se alcancen los objetivos deseados. El control implica la comparación de los resultados reales con los estándares preestablecidos, la identificación de desviaciones y la implementación de acciones correctivas para corregir cualquier discrepancia. Incluye:

Establecimiento de estándares de desempeño.

Medición y evaluación del desempeño real.

Implementación de acciones correctivas cuando sea necesario.

Se ha podido describir la etapas que intervienen la planeación a continuación se procede ir detallando el manual de producción los pasos dentro de la camaronera LuTimar S.A.

#### 1. Preparación y manejo de la piscina

- Definición del estado de las piscinas después de la cosecha.
- Ubicación de áreas específicas de piscinas que puedan requerir de un manejo específico.
- Definición de las necesidades puntuales de insumos.
- Aplicación de correctivos específicos que requieren de suelos húmedos.
- Secado
- Distribución de insumos en tipos y cantidades especificadas de acuerdo a la evaluación inicial.
- Reapertura de canales para vaciado total.
- Preparación de Compuertas.
- Inicio de llenado y fertilizaciones de arranque, de acuerdo al criterio Técnico.

#### Rutina

Después de la cosecha de cada piscina y dentro de las 24 primeras horas se realizará una descripción (mapa) del estado de fondos, canales, compuertas, taludes, identificando áreas de descomposición, pozas de agua, sedimentación, acumulación de materia orgánica, presencia de macroalgas, moluscos y de cualquier condición adicional que requiera de manejo/recuperación. El mapeo lo realiza el técnico (biólogo).

#### Recepción de larvas

- Antes de la llegada de la larva se deben tener equipos y personal listos para desembarque, transporte y manejo de larvas en la piscina de destino. El técnico responsable debe verificar que personal, material y equipos estén listos y disponibles.
- Cuando llega la larva, debido a que durante el transporte no se alimenta con mucha frecuencia para evitar problemas con agua descompuesta (metabolitos tóxicos) al llegar a la Camaronera se la alimenta con alimento seco micro granulado (50 g + 10g VTC) para poder paliar el déficit de alimentación y condiciones de estrés durante el transporte permitiendo una mejor respuesta en la aclimatación)
- En todo caso se necesita bajar la temperatura para el transporte (- 2oC que la temperatura de destino).

- Se toma una muestra inmediatamente después de la llegada para análisis microscópico, de acuerdo a la tabla de análisis actualizada, descrita más adelante (3.3), se reporta el análisis en el reporte de siembra.

## Siembra

Se detallan características del cultivo en precriaderos o Raceways con invernadero a ser aplicados. Los trabajos de preparación en precriaderos y/o Raceways, mantenimiento de la calidad ambiental, suelo y agua de precriaderos obedecen a los mismos principios planteados para piscinas de engorde.

En Raceways, además hay que considerar estabilizar la temperatura ambiental dentro del invernadero. Lo cual incide directamente en la temperatura del agua del raceway. También hay que asegurar el buen funcionamiento de los equipos de aireación, pues este es un factor vital para el éxito del cultivo.

## Alimentación (Cría / engorde)

- Se usa una dieta inicial de 35 % de proteína (granulada en caso de precrias) y se continúa luego de los 5 gramos con una dieta del 25 %.
- Se inicia la alimentación de piscinas sin considerar la biomasa, la cual es asumida como escasa al inicio y variable hasta una vez terminado el periodo de mortalidad, luego de lo cual es necesario estimar de la manera más eficiente posible (atarrayas, Visoreo, consumo de la ración, experiencia, etc) la cantidad de sobrevivientes, y se procederá a alimentar según la siguiente guía hasta la semana 8-9.

## Controles de población

- Las observaciones recientes demostraron que piscinas sin crecimiento medio significativo sí tenían importante crecimiento dentro de las tallas (evento típico después de un período de muda).
- La mayor parte de las decisiones sobre manejo de alimento se sustentan en estas apreciaciones.

## MARCO TEORICO Y CONCEPTUAL

### 2.1 Gestión Administrativa.

Se entiende como gestión administrativa la actividad encaminada a la planificación, orientación, supervisión y el control de los diferentes ámbitos de la empresa, con el fin de alcanzar sus resultados de forma óptima y rentable. Comprende una serie extensa funciones y competencias necesarias para garantizar un buen nivel de productividad de la organización, independientemente de su tamaño ( una empresa, una entidad pública, organizaciones no lucrativas, etc.) (Saavedra y Delgado, 2020).

Se entiende generalmente que las actividades son efectivas cuando están constituidas mediante elementos, registros y programas organizativos vinculados a los distintos ámbitos de decisión que llevan a la gestión de la empresa a conceder las oportunas aprobaciones, de manera dirigida a conseguir los objetivos deseados y la aplicación de las normas vigentes (Salguero y García, 2018).

Definiendo a la gestión administrativa a un conjunto específico de adecuación entre las distintas etapas del desarrollo de la empresa y los recursos existentes, es decir, actividades y prácticas específicas a desarrollar por parte del directivo(s) dependiendo del nivel de los mismos, incluyendo los aspectos relativos a los factores sociales, económicos y medioambientales, que tienen como propósito mejorar el rendimiento de los empleados, lo que se manifiesta en la adaptación a los procesos y al desarrollo del entorno económico y/o social y, al proporcionar condiciones favorables para la eficiencia en el uso de los mismos, permitiendo que el rendimiento sea el adecuado a los objetivos (Mendoza et al., 2018).

La gestión administrativa del sector camaronero es un conjunto que debe considerarse como un proceso continuo destinado al desarrollo de los objetivos de la organización. debe decirse que se trata de toda actividad que debe llevarse a cabo para movilizar un conjunto de elementos disponibles ( productos, equipos, recursos humanos, etc.) con el fin de alcanzar los propios resultados de una empresa y que implica, necesariamente, toda clase obligaciones tales como la planeación, la orientación por procesos, la atribución de competencias, la distribución de las mismas y, sobre todo, las decisiones que deben realizarse y la capacidad para resolver los problemas que surjan en el marco de la empresa. De lo expuesto hasta aquí se puede concluir que es necesario para gestionar la administración del sector camaronero contar además con

todos los diversos componentes que integran la misma en la gestión de la dinámica operativa empresarial (Bautista y Delgado, 2020).

Por su parte, cabe resaltar que la gestión administrativa presenta características propias de un sistema, siendo el soporte coherente destinado a conseguir logros concretos de una empresa adoptando medidas para llevar en práctica la planificación, la organización, la dirección y el control, que constituyen las funciones clásicas de la gestión en el proceso administrativo. Precisamente las innovaciones empresariales juegan un rol primordial al considerarse avances propios en un modelo organizativo, ya sean mejoras cualitativas en la organización, cambios estructurales, en la oferta de una empresa al cliente, para ser más competitivos y lograr un posicionamiento óptimo, o para generar un segmento de oferta sin competencia alguno en el sector (Rojas y Niebles, 2020).

## 2.2 Planificación

Una planificación de la gestión constituye un medio para definir los proyectos y las estrategias que deben aplicarse para lograr los distintos niveles de la actividad empresarial. Resulta una forma fundamental de decidir, pues les permite afrontar eventuales obstáculos y presentarse nuevas perspectivas y aplicar soluciones para mitigar los daños y generar valor agregado (Cucchiari, 2019).

Se denomina igualmente como un proceso de gestión debido a este sistema es posible establecer un modelo de objetivos y de objetivos a alcanzar y elaborar planes estratégicos con el apoyo necesario por parte de la empresa, así como realizar una adaptación o un planteamiento táctico destinado específicamente al desarrollo sostenible que permita analizar los nuevos métodos y los posibles objetivos que se desea obtener a futuro (Salas et al., 2021).

Se constituye como un instrumento que permite desarrollar una serie procedimientos que permitan establecer estrategias para hacer frente a las distintas necesidades que se presentan dentro de la empresa, de esta manera se fortalece y lleva a cabo los diferentes tipos de actividades que realiza la planificación y esto facilita adoptar ciertas ideas que deben ser llevadas a cabo de forma ordenada con el fin de satisfacer determinados retos y necesidades específicas de la organización. La planeación es muy necesaria dentro del ámbito de la empresa, constituye un elemento indispensable que permite el auge y la estabilidad de la misma debido a que se pueden presentar diversos retos como la entrada de la competitividad, la carencia de insumos y la planificación se encarga de ejecutar y controlar estos mismos aspectos (Almánzar y Flores, 2018).



### 2.3 Planificación operativa

En el ámbito de la gestión administrativa, se entiende por la planificación operativa el conjunto de actividades destinadas a establecer y aplicar programas precisos y detallados que sirvan como orientación para las actividades a corto y largo plazo de las entidades; se trata de una metodología que permite lograr eficazmente las etapas de diseño, elaboración y control de los proyectos estratégicos y las metas señaladas (Delgado et al., 2022).

Hay que destacar que la planificación operativa de este sector se vincula con el ámbito de la gestión administrativa y se destinan a la adquisición y mantenimiento adecuado de los insumos necesarios para mantener sus activos, como son los destinados a alimentación, químicos necesarios para la depuración y el equipamiento requerido, estableciendo sólidas bases de proveedores que garanticen la accesibilidad y garantía de productos disponibles y de alta gama (Crespo et al., 2022).

La implementación y el manejo de los estanques adecuados para lograr una perfecta higiene y un crecimiento adecuado son factores decisivos para la planificación operativa, que incluye el seguimiento continuo de la temperatura y calidad de agua y la adaptación de la misma para garantizar un estado óptimo; al mismo tiempo se insta un calendario de comidas adecuado a los niveles nutritivos de las crías en cada momento de su ciclo de desarrollo y se aplican procesos de saneamiento con el fin de reducir la incidencia de patógenos y reducir al mínimo el empleo de antibióticos (Jaramillo, 2022).

Las razones para establecer una planificación operativa dentro de la empresa del sector camaronero consisten tanto en la preparación de un ciclo de siembra y captura acorde a los ciclos vitales, ya se trate de un ciclo normal para evitar el agotamiento del camarón como de una serie de parámetros de calidad a lo que se refiere a todo el procedimiento, es decir desde que se siembra hasta la distribución directa al consumidor del mismo producto que se obtiene (Illingworth, 2021).

Establecer con eficacia y eficiencia en la distribución productos que garanticen la satisfacción del consumidor cumpliendo en todo momento las normas establecidas para minimizar las repercusiones ambientales de los mismos y optimizar su transporte (Eras et al., 2023).

### 2.4 Planificación financiera

En las empresas camaroneras, la planificación financiera es indispensable si se quiere estabilizar su economía para adaptarse a las distintas variables y para adoptar medidas fundamentadas que tengan como referencia la misma situación patrimonial de la organización, a fin de alcanzar el crecimiento y el logro de sus objetivos a mediano y largo plazo (Pucha, 2016).

Para evaluar los aspectos financieros, necesita analizar los balances, declaraciones de resultados y movimientos de efectivo, que permiten precisar determinados objetivos de rentabilidad y costes de actividad; también debe ajustar el presupuesto a las ventas estimadas, mediante un desglose de ingresos, pérdidas de gestión, fondos obtenidos y financiamientos (Sotomayor et al., 2020).

Hay que analizar todos los costes necesarios en la producción, como insumos, personal y diversos tipos de costes de mantenimiento; es necesario evaluar las posibles alternativas financieras ( créditos, hipotecas, alianzas estratégicas, etc.) y las capacidades de los proveedores para gestionar las infraestructuras y la oferta de servicios. El objetivo principal de la mejora de la eficiencia operativa radica precisamente que los clientes dispongan de suficiente liquidez disponible para cubrir sus obligaciones futuras y evitar que se produzcan déficits de la misma (Mora et al., 2023).

## 2.5 Empresas camaroneras

En Ecuador, el sector camaronero es una actividad de gran importancia en los mercados mundiales, que genera fuentes de trabajo y es una de las que mayores beneficios reportan a los productores a escala local (Narváez et al., 2019) El cultivo al interior de la Provincia de El Oro comienza en el año 1968 localizándose inicialmente la producción en el cantón Santa Rosa, y posteriormente se expande a otras zonas del litoral de la misma provincia, entre ellas Machala, Arenillas y otros cantones (León et al., 2020).

Hoy en día, la producción y la comercialización han alcanzado un nivel de desarrollo que supera las expectativas en el mercado local e incluso internacional (Olaya et al., 2022), el sector otorga relevancia a la necesidad de garantizar un mayor dominio sobre la gestión contable y financiera de la empresa y subraya la importancia de disponer de información fiable para los próximos pasos en la adopción de una decisión.

De acuerdo con (León et al., 2020), Machala Se constituye, así como una de las regiones que presenta más posibilidades de desarrollo para la exportación de camarón, teniendo en

cuenta el gran crecimiento de la economía a nivel local, no obstante, presenta una serie desventajas que interfieren sobre su rentabilidad y generan datos erróneos que representan amenazas a la liquidez, productividad y decisión por parte del sector productivo camaronero.

## CAPITULO III: METODOLOGIA DEL PROYECTO

### Diseño de Investigación

#### 3.1 Tipos de investigación

DE acuerdo con Hernández (2014) el método descriptivo es fundamental para explorar y detallar las características de un fenómeno, proporcionando una base sólida para futuras investigaciones que podrían investigar relaciones o causas, ya que tiene como objetivo sistemático y específico. Desde el punto de vista del autor antes mencionado se va a describir las características de la población que se va a estudiar, la recolección de datos puede involucrar técnicas como entrevistas, las que se realizó en la camaronera LuTimar S.A, dando como resultados las observaciones sistemáticas y análisis documentales.

Este método es fundamental en estudios que buscan establecer patrones y clasificaciones, frecuencias o características de un grupo particular o de un fenómeno en un momento específico. Es especialmente útil en etapas iniciales de la investigación para proporcionar una base sólida de datos empíricos sobre los cuales se pueden desarrollar investigaciones más profundas, teorías o hipótesis.

#### 3.2 Nivel de la investigación

Los niveles de investigación se categorizan en función de la profundidad y el tipo de análisis que se realiza sobre un fenómeno, o propósito y tiene como objetivo explorar un tema o un problema poco estudiado. Es útil para obtener una comprensión preliminar, identificando variables relevantes y formulando preguntas para estudios futuros (Bernal T. C., 2022) desde el punto de vista, se pueden describir las características, propiedades y perfiles, que puedan establecer relaciones causales sino más bien proporcionando un panorama detallado de la realidad a través de una entrevista realizada en la camaronera LuTimar S.A.

#### 3.3. Diseño de la investigación

Aborda los principios esenciales del diseño de investigación, con ejemplos prácticos y una estructura clara para facilitar la comprensión, siendo capaz de responder a las preguntas de investigación de manera efectiva, permitiendo que los hallazgos sean replicables y aplicables a otros contextos. Además, un buen diseño minimiza posibles sesgos y errores, lo que fortalece la credibilidad de la investigación (Aguilar, 2019) por ello, se deduce que es una perspectiva moderna dentro del diseño de investigación, incluyendo un enfoque dinámico para adaptar los

métodos a los cambios en el entorno de investigación, para asegurar los recursos dentro de la camaronera LuTimar S.A, para que se utilicen de manera eficiente y eficaz mejorando su ejecución de campo, y contribuyendo en los resultados y alcanzando los objetivos propuestos.

### 3.4. Métodos de la investigación

Los métodos de investigación se refieren a las técnicas y herramientas sistemáticas utilizadas para llevar a cabo un estudio o investigación científica estos métodos son fundamentales para recopilar datos, analizar información y llegar a conclusiones basadas en evidencia (López y Ramos, 2021). A continuación, se describe el método que se empleara en el presente informe.

Método descriptivo: Se utilizan para explorar percepciones, opiniones, experiencias y significados profundos relacionados con un fenómeno los métodos cualitativos incluyen técnicas como entrevistas en profundidad, grupos focales, observación participante y análisis de contenido. Este método permite una comprensión rica y detallada del contexto y las interacciones humanas (Flores, 2023).

### 3.5. Instrumento de Recolección de datos

La selección del instrumento de recolección de datos adecuado depende de varios factores, como la naturaleza del fenómeno estudiado, los objetivos de la investigación, la disponibilidad de recursos y la población de estudio (Hernández y Duana, 2020). Es importante que los instrumentos sean válidos (midan lo que pretenden medir), confiables (produzcan resultados consistentes) y apropiados para el contexto específico de la investigación.

La presente investigación se va a recopilar la información más relevante y sistemática sobre un fenómeno de estudio el cual este instrumento está diseñado específicamente para obtener los datos precisos y confiables que serán analizados y utilizados para responder las preguntas de investigación o probar la hipótesis (Piza et al., 2019). Se empleó en este estudio la entrevista.

#### Población o muestra

Población: Se refiere al conjunto completo de elementos o individuos que cumplen con ciertos criterios específicos y sobre el cual se desea hacer inferencias o generalizaciones, porque garantiza que los resultados del estudio sean aplicables al grupo total que se desea investigar (Robles, 2019) a su vez hace referencia sobre la Muestra, que es un subconjunto seleccionado de la población que se estudia para hacer inferencias sobre la población completa.

Es por esta razón que se tomará en cuenta la participación de los colaboradores, es decir los trabajadores que se encuentran dentro de la empresa camaronera LuTimar S.A de igual manera del área administrativa y operativa.

Se ha podido constatar que en la actualidad existen 585 empresas del sector camaronero según datos obtenidos en la Super Intendencia de Compañías (SUPERCIAS, 2020).

#### Población objeto de estudio

Se refiere al grupo específico de individuos, empresas u otros elementos que se investigan en un estudio o investigación, dependiendo del enfoque del estudio esta población puede variar ampliamente y puede ser un grupo de empleados en un sector en específico, o segmento demográfico (Mucha et al., 2020). En el presente trabajo, de nuestra población objeto de estudio, que se va a realizar en la empresa camaronera LuTimar S.A, la cual está conformada por los directivos y el personal a quienes se les va a efectuar la entrevista.

#### Tamaño

El tamaño de la muestra es la población en la que se va a realizar un estudio o una investigación eficaz en un determinado lugar, es una parte fundamental del muestreo en las investigaciones, ya que un tamaño de muestra adecuado permite obtener resultados que sean representativos de la población total. (Gamboa, 2023). Anudando al tema se puede constatar que el total del tamaño de la muestra en la empresa camaronera son 4 personas, tratando de ser precisos y concisos con las preguntas que han sido aprobadas por el tutor y estableciendo un promedio aproximado, para determinar la factibilidad del proyecto.

#### 3.6. Técnicas de recolección de datos

Las técnicas de recolección de datos son métodos y herramientas empleadas para conseguir información significativa en investigaciones o estudios, la elección de la técnica depende del tipo de datos necesarios, el contexto de la investigación, los recursos disponibles y la precisión requerida (Bernal, 2010) desde el punto de vista del autor, existe una gran variedad de técnicas o instrumentos utilizados para la recopilación de la información, dando así, la optimización de los procesos y la toma de decisiones informadas. Dentro de la empresa camaronera se implementó la entrevista, permitiéndole realizar ajustes operativos y estratégicos más precisos, promoviendo un crecimiento sostenible.

Entrevista: Estas pueden ser estructuradas, semiestructuradas o no estructuradas, dependiendo del grado de flexibilidad en las preguntas. Las entrevistas permiten explorar profundamente las experiencias, opiniones y percepciones de los participantes, siendo útiles en investigaciones cualitativas (Monteros y Quimbiculo, 2024).

### 3.7 Presentación de los resultados, análisis e interpretaciones

**Figura 1**

**¿Qué importancia tiene para ustedes el efectuar el cultivo del camarón desde el momento del plantado hasta la cosecha?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

**Análisis.** En la Figura 1 el 100% de las personas a quienes se les realizó la entrevista, consideran que es de gran importancia el cultivo del camarón, ya que, es una actividad multifacética que requiere un enfoque integral y cuidadoso para asegurar su éxito y sostenibilidad. Desde el plantado hasta la cosecha, cada etapa tiene un impacto significativo en la calidad del producto final, la sostenibilidad ambiental y la innovación tecnológica. La implementación de prácticas eficientes, el uso de tecnologías avanzadas y el manejo adecuado de recursos son esenciales para optimizar el cultivo de camarón y asegurar una producción sostenible y de alta calidad.

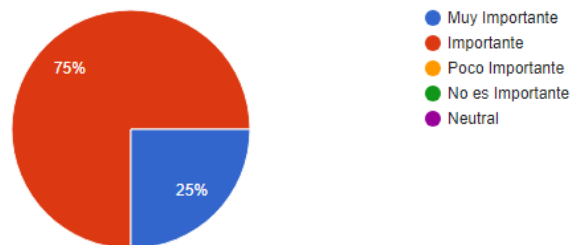
**Interpretación.** Figura 1, la implementación de prácticas eficientes, el uso de tecnologías avanzadas y una gestión adecuada de los recursos, son fundamentales para optimizar el cultivo y garantizar una producción de alta calidad. La atención a cada etapa del proceso, la consideración del impacto ambiental y la incorporación de innovaciones tecnológicas, son esenciales para lograr un cultivo de camarón que sea tanto rentable como sostenible a largo plazo.

El cultivo del camarón desde el plantado hasta la cosecha es esencial no solo por su contribución económica y alimentaria, sino también por su impacto en la sostenibilidad ambiental, la innovación tecnológica, y la calidad del producto final. Cada etapa del proceso debe ser manejada con cuidado y precisión para asegurar el éxito y la sostenibilidad a largo plazo de esta importante actividad acuícola.



**Figura 2**

**¿Para usted qué valor tiene usar los insumos adecuados para la producción del camarón?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

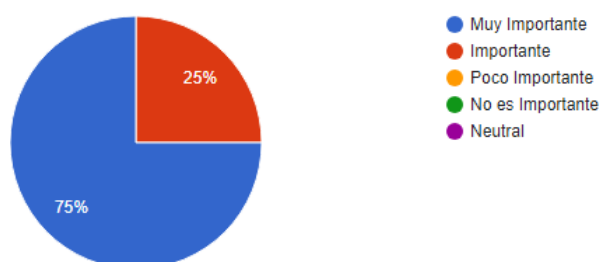
**Análisis.** En la Figura 2 el 75% de los entrevistados, determinan que es importante la calidad de estos insumos, ya que afecta a todos los aspectos del proceso, desde el crecimiento y salud de los camarones, hasta el impacto ambiental y la rentabilidad económica, la inversión en insumos de alta calidad junto con un manejo adecuado; no solo mejora la eficiencia y sostenibilidad del cultivo, sino que también contribuye a la producción de camarones de alta calidad que cumplen con los estándares del mercado. En cuanto el 25% de las personas del área operativa, lo definen como importante por la implementación de buenas prácticas en la selección, aplicación y manejo de insumos, ya que es esencial para el éxito a largo plazo en la acuicultura de camarón.

**Interpretación.** Figura 2, implementar buenas prácticas en la selección, aplicación y manejo de insumos, no solo mejora la eficiencia y sostenibilidad del cultivo, sino que también contribuye a la producción de camarones que cumplen con los estándares del mercado. Un enfoque cuidadoso en la gestión de insumos es esencial para garantizar el éxito a largo plazo y la sostenibilidad en la industria acuícola.

Usar insumos adecuados es crucial para garantizar una producción eficiente, rentable y sostenible de camarón. La calidad de estos insumos afecta todos los aspectos del cultivo, desde el crecimiento y salud de los camarones hasta el impacto ambiental y la rentabilidad económica.

**Figura 3**

**¿Cuán significativo es darles seguimiento a las etapas en el proceso del camarón?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

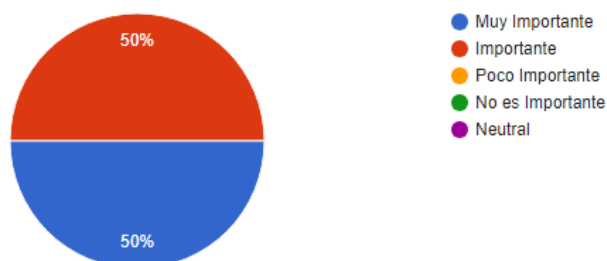
**Análisis.** Figura 3, el 75% de los supervisores del área operativa, manifiestan que es muy importante dar seguimiento a las etapas en el proceso de cultivo de camarón, es fundamental para garantizar la salud de los camarones, la eficiencia operativa, la rentabilidad económica y el cumplimiento de normativas; un enfoque sistemático en la gestión y monitoreo de cada fase contribuye a una producción más efectiva y sostenible. A su vez el 25% de los empleados consideran necesario la implementación de buenas prácticas de seguimiento y utilizar tecnologías adecuadas, no solo mejora los resultados del cultivo, sino que también asegura la viabilidad a largo plazo del negocio en la industria acuícola.

**Interpretación.** Figura 3, la implementación de un enfoque sistemático y el uso de tecnologías adecuadas no solo optimizan los resultados del cultivo, sino que también garantizan la sostenibilidad y viabilidad del negocio en la industria acuícola. Este seguimiento integral contribuye a una gestión más efectiva, cumpliendo con los objetivos operativos y estratégicos y asegurando una producción de alta calidad a lo largo del tiempo.

Dar seguimiento a las etapas en el proceso de cultivo de camarón es crucial para garantizar la salud de los camarones, la eficiencia del cultivo, la rentabilidad económica, y el cumplimiento de normativas. Un enfoque detallado y sistemático en el monitoreo y gestión de cada etapa contribuye a una producción más efectiva y sostenible.

**Figura 4**

**¿Qué nivel de influencia tiene para usted el tomar medidas que garanticen la calidad del agua en las piscinas de cultivo?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

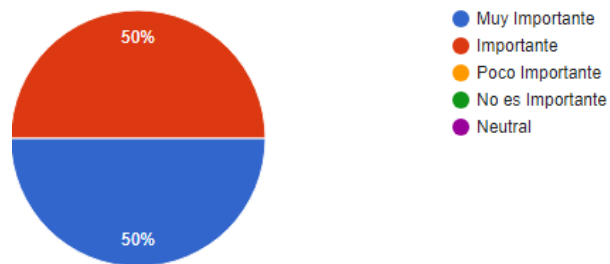
**Análisis.** Figura 4, el 50% de los entrevistados se ubican en un punto neutro al momento de tomar alguna medida sobre la calidad del agua, ya que puede afectar a todos los aspectos del cultivo, desde la salud y el rendimiento de los camarones hasta la sostenibilidad ambiental y la rentabilidad económica. En cambio, el otro 50% lo consideran como importante, al implementar prácticas de manejo efectivas y tecnologías adecuadas, para mantener una alta calidad del agua, esto no solo asegura un cultivo eficiente y saludable, sino que también contribuye a la viabilidad a largo plazo de la operación acuícola y a la protección del entorno natural.

**Interpretación.** Figura 4 mantener una alta calidad del agua es clave para asegurar la viabilidad a largo plazo de la operación acuícola. Un entorno saludable y productivo promueve la estabilidad y continuidad del negocio.

Garantizar la calidad del agua en las piscinas de cultivo tiene una influencia crítica en todos los aspectos de la producción del camarón, desde la salud de los camarones y el rendimiento del cultivo, hasta la sostenibilidad ambiental y la rentabilidad. Es una medida esencial para el éxito dentro de la actividad acuícola.

**Figura 5**

**¿Qué tan satisfecho se encuentra con el tiempo en el cual se realiza la cosecha?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

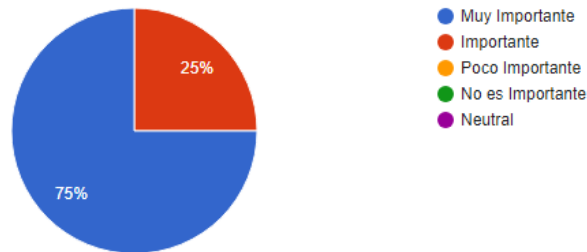
**Análisis.** Figura 5, el 50% de los supervisores respondieron que es muy importante lograr obtener una alta satisfacción con el tiempo de cosecha, ya que es crucial monitorear continuamente el proceso, gestionar adecuadamente el cultivo, y ajustar las prácticas según las necesidades del mercado. La satisfacción de los empleados referente con el tiempo de cosecha, es un indicador integral del éxito y la viabilidad a largo plazo del cultivo de camarón.

**Interpretación.** Figura 5, ajustar las prácticas de cultivo para alinearse con las necesidades y demandas del mercado puede influir en la satisfacción con el tiempo de cosecha. Esto puede incluir cambios en el tamaño de cosecha, tiempos de recolección, o incluso en los métodos de cultivo para mejorar la competitividad.

Es importante considerar que el tiempo de cosecha, implica que el proceso está bien gestionado, alineado con los objetivos de producción y mercado, y que contribuye a la eficiencia, calidad del producto, y sostenibilidad. Si estos aspectos se cumplen, es probable que la satisfacción con el tiempo de cosecha sea alta.

**Figura 6**

**¿Desde su punto de vista, es una prioridad realizar la planeación dentro de la camaronera?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

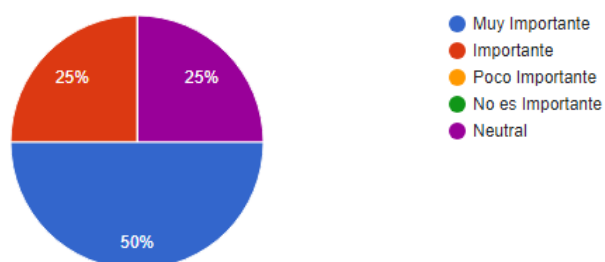
**Análisis.** Figura 6, el 75% de las personas entrevistadas, describen que es muy importante, al poder implementar una planificación estratégica sólida no solo optimiza las operaciones diarias, sino que también sienta las bases para un crecimiento sostenible y la capacidad de adaptarse a un entorno acuícola en constante cambio. Mientras que el 25% es muy importante, para la elaboración de una planeación operativa dentro de la camaronera LuTimar S.A,

**Interpretación.** Figura 6 , alinea los esfuerzos de diferentes equipos y departamentos dentro de la operación acuícola, asegurando que todos trabajen hacia objetivos comunes y contribuyan al éxito general. Esto mejora la comunicación y la colaboración, facilitando una ejecución efectiva de las estrategias.

La planeación es fundamental para el éxito y sostenibilidad de una camaronera asegura una gestión eficiente de recursos, mejora la salud y calidad del producto, y contribuye a la rentabilidad y cumplimiento normativo. La planificación estratégica permite enfrentar desafíos y aprovechar oportunidades, manteniendo la operación organizada y efectiva.

**Figura 7**

**¿Es fundamental para usted trabajar con un modelo de planeación?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

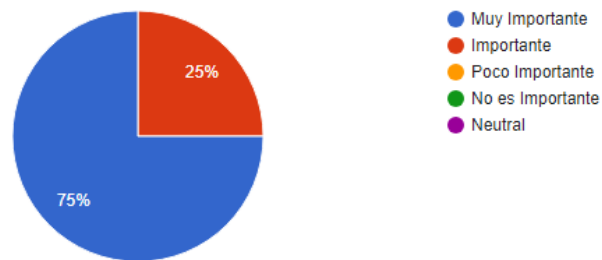
**Análisis.** Figura 7, el 50% de las personas entrevistadas, manifiestan que es muy importante, ya que proporcionan una dirección clara, mejora la eficiencia operativa, y contribuye a la efectividad general, la planificación estratégica juega un papel crucial en el éxito y sostenibilidad a largo plazo de cualquier operación o proyecto. En cambio, el 25% de los empleados son neutrales, dado que a la implementación de un modelo de planeación robusto no solo optimiza las operaciones actuales, sino que también prepara a la organización para enfrentar desafíos futuros y aprovechar oportunidades de crecimiento.

**Interpretación.** Figura 7, la planificación estratégica permite a la organización adaptarse a cambios en el entorno o el mercado. Al anticipar posibles desafíos y oportunidades, la organización puede ajustar sus estrategias para mantener o mejorar su posición competitiva.

Con un modelo de planeación es fundamental para garantizar una operación organizada, eficiente y efectiva. Ofrece una guía estructurada para alcanzar objetivos, gestionar recursos, y manejar riesgos, lo que contribuye al éxito a largo plazo de cualquier operación o proyecto.

**Figura 8**

**¿Cómo organización que magnitud tiene realizar auditorías en la empresa?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

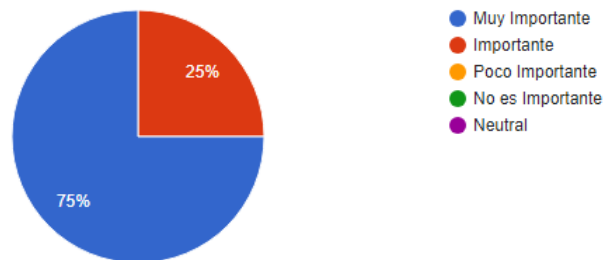
**Análisis.** Figura 8, el 75% de los entrevistados, consideran que es muy importante, dado que es una herramienta crucial, las auditorías mantienen la integridad, eficiencia y sostenibilidad de la empresa a largo plazo. En cambio, el 25% de las personas manifiestan que es importante al poder implementar un proceso de auditoría robusto y efectivo no solo fortalece la organización en el presente, sino que también la prepara para enfrentar desafíos futuros y aprovechar oportunidades de manera más efectiva.

**Interpretación.** Figura 8 las auditorías proporcionan información valiosa sobre el desempeño y los desafíos actuales, ayudando a la empresa a adaptarse a cambios en el entorno de negocios y a planificar de manera más efectiva para el futuro.

Tiene una magnitud importante en términos de asegurar la calidad y conformidad, mejorar la eficiencia operativa, gestionar riesgos, promover la transparencia, cumplir con objetivos estratégicos, proteger activos, fomentar la mejora continua y proporcionar información clave para la toma de decisiones. Las auditorías son una herramienta crucial para mantener la integridad, eficiencia y sostenibilidad a largo plazo de la empresa.

**Figura 9**

**¿Para usted es clave el disponer de un presupuesto en cada proceso operativo?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

**Análisis.** Figura 9 el 75% de las personas entrevistadas, describen que es muy importante, esto se debe a que los presupuestos permiten una planificación y organización de recursos más eficiente, monitorear y evaluar el desempeño, tomar decisiones informadas, promover la transparencia y la rendición de cuentas, controlar riesgos, y asegurar la sostenibilidad y el crecimiento, el control de costos se establece como una herramienta clave en la gestión empresarial. El 25% de los empleados consideran importante, al poder implementar prácticas robustas de control de costos no solo optimiza la eficiencia operativa, sino que también fortalece la posición financiera de la empresa y contribuye a su éxito y sostenibilidad a largo plazo.

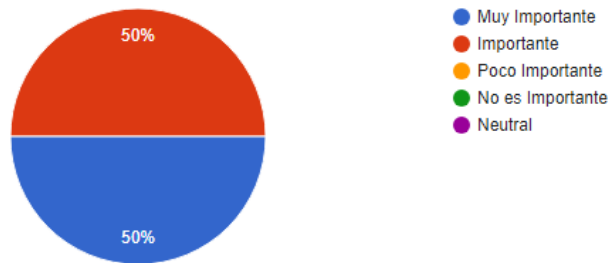
**Interpretación.** Figura 9 facilita el crecimiento al proporcionar una base sólida para invertir en nuevas oportunidades y expandir las operaciones sin comprometer la estabilidad financiera.

Es esencial para controlar costos, planificar y organizar recursos, monitorear y evaluar el desempeño, tomar decisiones informadas, promover la transparencia y la rendición de cuentas, controlar riesgos, y asegurar la sostenibilidad y el crecimiento de la empresa. Es una herramienta clave para una gestión financiera efectiva y para alcanzar los objetivos operativos y estratégicos.



**Figura 10.**

**¿Usted como gerente, que tan valioso es usar indicadores económicos o instrumentos financieros?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

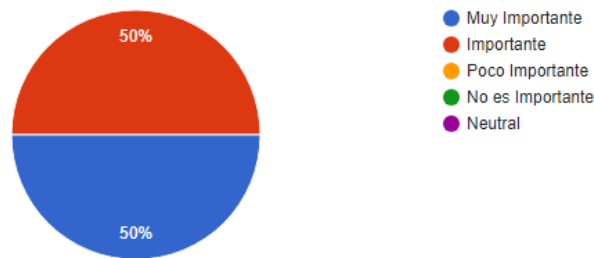
**Análisis.** Figura 10, el 50% de las personas entrevistadas, manifiestan que es muy importante, el uso adecuado de indicadores económicos, ya que esto contribuye significativamente al éxito y estabilidad a largo plazo de la empresa, asegurando que las operaciones se realicen de manera eficiente y que las estrategias se alineen con los objetivos empresariales. Mientras que el otro 50% del personal operativo, definen que es importante poder implementar y utilizar correctamente estos elementos, permitiendo a las empresas enfrentar desafíos, aprovechar oportunidades y mantener una posición sólida en el mercado.

**Interpretación.** Figura 10, estas prácticas permiten que las operaciones se realicen de manera eficiente, que las estrategias se alineen con los objetivos empresariales y que la empresa esté bien preparada, para enfrentar desafíos y aprovechar oportunidades.

Proporcionan la información necesaria para tomar decisiones informadas, gestionar recursos, evaluar riesgos, medir el rendimiento, y planificar el crecimiento de manera sostenible. Su uso adecuado contribuye al éxito y estabilidad a largo plazo de la empresa.

**Figura 11**

**¿Qué tan efectivo es planificar cada proceso dentro de la producción?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

**Análisis.** Figura 11, el 50% del personal operativo manifiestan que es muy importante, al optimizar recursos, controlar costos, mejorar la eficiencia, asegurar la calidad, reducir riesgos, cumplir plazos y fomentar la mejora continua, la planificación ofrece una base sólida para una operación exitosa y sostenible. A su vez el otro 50% de las personas entrevistadas, proporcionan visibilidad y control, ya que esto permite adaptarse a cambios y contribuye significativamente a la sostenibilidad de la operación, asegurando que la empresa esté bien posicionada para enfrentar desafíos y aprovechar oportunidades en un entorno competitivo.

**Interpretación.** Figura 11, con una planificación efectiva, la empresa está mejor posicionada para enfrentar desafíos y aprovechar oportunidades en un entorno competitivo. Esto incluye la capacidad de responder a las demandas del mercado, innovar y mantenerse a la vanguardia de la industria.

Es altamente efectivo para optimizar recursos, controlar costos, mejorar la eficiencia, asegurar la calidad, reducir riesgos, cumplir plazos, y fomentar la mejora continua ofrece visibilidad y control, permite adaptarse a cambios, y contribuye a la sostenibilidad de la operación. La planificación efectiva es clave para el éxito y la competitividad en el entorno de producción.

**Figura 12**

**¿Qué tan relevante es contar con un sistema para determinar los costos por producción del camarón?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

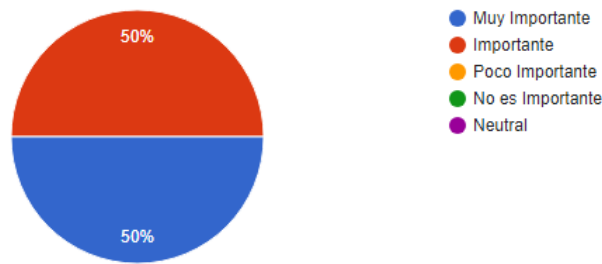
**Análisis.** Figura 12, el 100% de las personas entrevistadas, manifiestan que es muy importante contar con un sistema de costos, ya que su aplicación adecuada asegura un control financiero riguroso, una evaluación precisa de rentabilidad, una toma de decisiones estratégica informada, una gestión efectiva de recursos, un control de calidad riguroso, un cumplimiento normativo confiable, una evaluación adecuada de proveedores y productos, una competitividad sólida, una transparencia total y una planificación a largo plazo efectiva.

**Interpretación** Figura 12. una planificación efectiva incluye la evaluación adecuada de proveedores y productos, asegurando que se seleccionen aquellos que ofrecen la mejor relación calidad-precio. Esto optimiza la cadena de suministro y contribuye a la calidad y eficiencia de la operación.

Es fundamental para el control financiero, la evaluación de rentabilidad, la toma de decisiones estratégicas, la gestión de recursos, el control de calidad, el cumplimiento normativo, la evaluación de proveedores y productos, la competitividad, la transparencia y la planificación a largo plazo. Es una herramienta clave para asegurar la eficiencia operativa y la sostenibilidad financiera del negocio.

**Figura 13**

**¿Qué tan importante es planificar la producción, para quien la realiza?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

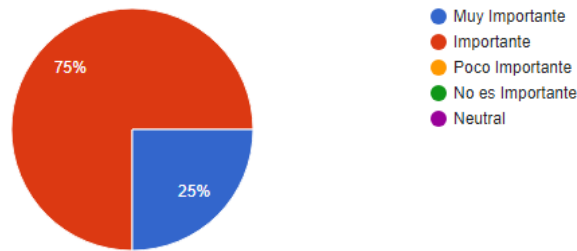
**Análisis.** Figura 13, el 50% de las personas entrevistadas, manifiestan que es muy importante al optimizar recursos, controlar costos, cumplir con plazos, mejorar la calidad, gestionar riesgos, apoyar la toma de decisiones, mejorar la coordinación, asegurar la sostenibilidad, controlar inventarios y aumentar la satisfacción del cliente, la planificación permite a las empresas alcanzar sus objetivos operativos y estratégicos de manera efectiva. A su vez el 50% de las personas del área operativa, respondieron que es muy importante, ya que, por su implementación efectiva, contribuye a la creación de un proceso de producción más ágil, rentable y adaptable, asegurando el éxito a largo plazo en un entorno competitivo.

**Interpretación.** Figura 13, la planificación permite a las empresas cumplir con las expectativas y necesidades de los clientes de manera consistente. Esto incluye la entrega de productos y servicios de alta calidad, en el tiempo acordado, y con un servicio al cliente eficiente, lo que aumenta la satisfacción y fidelidad del cliente.

Planificar la producción es fundamental para quien la realiza, porque optimiza los recursos, controla los costos, cumple con los plazos, mejora la calidad, gestiona riesgos, apoya la toma de decisiones, mejora la coordinación, asegura la sostenibilidad, controla los inventarios y aumenta la satisfacción del cliente. Es una herramienta clave para asegurar una operación eficiente y exitosa en el entorno de producción.

**Figura 14**

**¿Es valioso contar con los tipos de control que se tiene para la compra de materiales?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

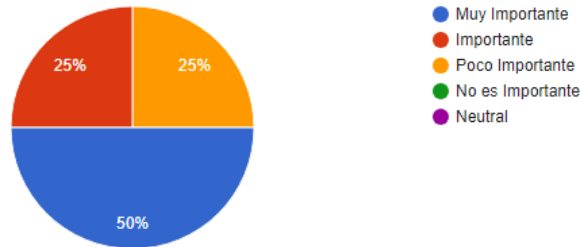
**Análisis.** Figura 14, el 75% de las personas entrevistadas, determinan que es muy importante, de acuerdo al tipo de sistema que contribuye mantener una operación fluida y eficiente, minimizando riesgos y maximizando el valor de cada compra. El otro 25% de las personas entrevistadas, lo determinan como importante a la implementación efectiva de controles, permitiendo a las organizaciones mejorar su rendimiento general, reducir costos operativos y mantener un alto nivel de calidad en sus productos y servicios, apoyando así su éxito y sostenibilidad a largo plazo.

**Interpretación.** Figura 14, contar con un sistema de control robusto para la compra de materiales no solo mejora las operaciones a corto plazo, sino que también sienta las bases para el éxito y la sostenibilidad a largo plazo. Al mantener la calidad, reducir costos y optimizar recursos, la empresa está mejor posicionada para enfrentar desafíos futuros y aprovechar oportunidades de crecimiento.

Contar con un sistema de control saludable, es esencial para la compra de materiales, ya que optimiza el manejo de inventarios, asegurando la calidad, control de los costos, gestionando proveedores, garantizando la eficiencia operativa. Estos controles ayudan a mantener una operación fluida y eficiente, minimizando riesgos y maximizando el valor de cada compra.

**Figura 15**

**¿Es importante contratar personal extra en algún periodo especial?**



Fuente: Entrevista

Elaborado: Elaboración propia

**Análisis.** Figura 15, el 50% de las personas entrevistadas, lo describen como muy importante, dado a la implementación de una estrategia de manera efectiva, ya que las empresas pueden mantener una operación eficiente y efectiva, adaptándose a diferentes condiciones y demandas mientras maximizan su capacidad de respuesta y competitividad en el mercado. Mientras que el 25% de los empleados manifiestan que es importante, dado que existen temporadas de mayor pesca y se necesita personal extra.

**Interpretación.** Figura 15, la flexibilidad para aumentar la fuerza laboral en periodos clave permite a las empresas competir de manera más efectiva con otras en el mercado. Al poder satisfacer la demanda adicional sin comprometer la calidad del servicio, las empresas pueden captar y retener una mayor cuota de mercado.

Contratar personal extra durante periodos especiales es una estrategia clave para gestionar picos de demanda, mantener la flexibilidad operativa, optimizar recursos, mejorar la calidad del servicio, aprovechar oportunidades comerciales, controlar costos, aumentar la productividad, cumplir con plazos y entregas, entrenar talento y reducir riesgos. Esta práctica contribuye a la eficiencia general y a la capacidad de una empresa para operar de manera efectiva en diferentes condiciones y demandas.

## CAPITULO IV: RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1. Análisis de los resultados más relevantes

Al poder realizar la entrevista a las personas encargadas de la camaronera LuTimar S.A, se procede a identificar cuáles han sido de gran relevancia y tener todo el conocimiento necesario referente a la gestión administrativa con el objetivo de evaluar si la planificación operativa y financiera se desarrolla con excelitud. Con los análisis y resultados obtenidos se verifica que existen tres preguntas de gran peso dentro de la empresa camaronera es el 100% que es muy importante desde el inicio de colocar las larvas de camarón, culminando con la cosecha ya que tiene una serie de pasos para el crecimiento teniendo en cuenta la nutrición que recibirá y el cuidado.

Para el 100% de los entrevistados es importante poder supervisar las actividades dentro de la camaronera existiendo una herramienta básica para precisar los costos que genera en la producción y comercialización del crustáceo. Como empresa o sociedad es muy importante siendo este un 75% elaborar auditorias en un determinado periodo siendo necesario realizarlas cada seis meses, con el fin de estar al corriente los gastos y costos efectuados durante el ciclo de vida del camarón.

### 4.2. Contrastación Teórica de resultados

Al obtener toda la información que ha sido de gran ayuda para saber si utilizan algún sistema informático que beneficie la planeación de los costes y beneficios que han sido de ayuda para la rentabilidad de la empresa con el propósito de favorecer la gestión administrativa siendo más efectiva para conducir a una mayor eficiencia, rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo. El incremento en la producción de camarones indica que las estrategias operativas implementadas, como la optimización de procesos y la mejora en la gestión de recursos, han sido efectivas para aumentar la capacidad de producción.

Realizando una investigación más profunda se puede determinar que coincide con una investigación elaborada por los autores (Espinoza et al., 2019) en cuanto a la herramienta utilizada por LEBAMA S.A., el monitoreo de los costes de productividad y la capacidad de realizar diagnósticos precisos durante las auditorías son aspectos cruciales. Este enfoque ayuda a la empresa a obtener una visión clara de sus costos y eficiencia, permitiendo una mejor toma de decisiones y una optimización continua de sus procesos.

### 4.3. Propuesta

Al poder concluir con la presente investigación antecede una propuesta integradora y que ha sido de gran ayuda para ir conociendo los pasos importantes en la planeación operativa y financiera en la empresa camaronera teniendo en cuenta que se propuso un problema siendo este ¿Cómo se encuentra la gestión administrativa de la camaronera LuTiMar S A? dando lugar a una serie de interrogantes y herramientas para las actividades que se realizan e implementando herramientas para llevar el monitoreo y auditorias siendo trascendental los costos de producción y adquisición de materiales necesarios.

El sistema debe permitir el registro detallado de los insumos utilizados, como alimentos para larvas de camarón, y otros productos relevantes debe tener funcionalidades para registrar todas las entradas y salidas de insumos, permitiendo un seguimiento preciso del stock; y que el sistema tenga una interfaz fácil de usar para el personal de la camaronera siendo flexible para adaptarse a los cambios en el tipo y cantidad de insumos a medida que evolucionan las necesidades de la camaronera.

Es necesario elaborar un registro detallado de las corridas de camarón, incluyendo la cantidad y tipo de balanceado utilizado, pero sin necesidad de registrar el valor de cada saco o los insumos en bodega, se puede usar un sistema de registro simple como una hoja de cálculo. Al tener un control detallado de los procesos, se podrán identificar áreas de mejora que incrementen la rentabilidad del productor.

### 4.4. Valoración de la Factibilidad: Dimensiones Técnica-Económica-Social-Ambiental

#### 4.4.1. Dimensión Técnica

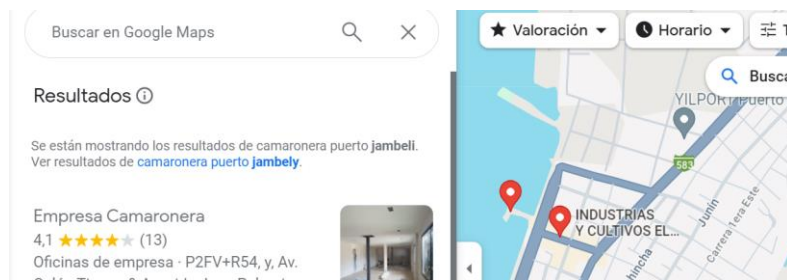
Mantener registros precisos sobre la salud y el crecimiento de los animales, así como sobre los parámetros del agua y la alimentación, es esencial para garantizar la calidad del producto final, registrando los costos asociados con cada etapa del cultivo permite analizar la rentabilidad y ajustar los presupuestos de manera más eficiente. Implementar un sistema de gestión eficiente, como un software especializado, puede ayudar a automatizar estos procesos y proporcionar datos en tiempo real para una toma de decisiones más informada.



#### 4.4.1.1. Localización de la empresa

La empresa LuTimar S.A esta ubicado en el Barrio 1 de abril de Puerto Bolívar frente al estero Huayla, el laboratorio que cuenta para el cultivo de las larvas esta diagonal a las instalaciones de YILPORT, con el fin de realizarle una serie de estudios para evitar algún tipo de enfermedad como es la mancha blanca.

**Figura 16 Localización de la empresa.**



Fuente (Google Maps, 2024)

**Análisis. Figura 16,** Se presenta la localización de la empresa LuTiMar S.A, ubicada en el barrio 1 de abril, frente al estero Huayla de Puerto Bolívar, y su laboratorio en las calles Rocafuerte y Apolinario Gálvez.

#### 4.4.2. Dimensión Económica

La dimensión económica se refiere a los aspectos relacionados con la producción, distribución, y consumo de bienes y servicios en una sociedad esta dimensión abarca el estudio y análisis de cómo las personas, empresas, y gobiernos utilizan y gestionan los recursos escasos para satisfacer necesidades y deseos (Abad et al., 2019). El proyecto se consideró viable, ya que los costos asociados fueron mínimos. Para llevar a cabo el estudio, solo se requirió el gasto en transporte para desplazarse a las entrevistas con los directivos de la camaronera, no se incurrió en otros costos significativos, de modo que se pudo mantener el proyecto dentro del presupuesto previsto.

#### 4.4.3. Dimensión Social

La dimensión social se refiere a los aspectos y factores que influyen en la vida en sociedad y en las relaciones entre los individuos dentro de un grupo o comunidad esta dimensión abarca la interacción humana, las normas, valores, y estructuras sociales que configuran las dinámicas de convivencia, el acceso a recursos, y las oportunidades de desarrollo (Ormaza et al., 2020). En este contexto se lleva en efecto un análisis de la gestión administrativa mediante la planificación operativa y financiera de la camaronera LuTimar S.A, el impacto en la sociedad de este trabajo es positivo ya que genera información válida para actividades relacionadas.

#### 4.4.4. Dimensión Ambiental

La investigación que se ha realizado no ha afectado el medio ambiente, ya que se ha utilizado papel reciclado eliminándolo de manera adecuada, la utilización del internet que no causa mayor impacto asegurando un desarrollo sostenible, al adoptar prácticas ecológicas equitativas y estables, sino que también pueden lograr beneficios económicos a largo plazo, manteniendo un equilibrio entre la producción y la conservación del ecosistema.

## CAPITULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.1. CONCLUSIONES

La implementación de una aplicación de gestión administrativa basada en la planificación operativa y financiera en una camaronera permite una optimización significativa de los recursos y procesos, esta herramienta facilita el monitoreo en tiempo real de las actividades, desde la alimentación y crecimiento de los camarones hasta la gestión de inventarios y ventas; al integrar datos financieros y operativos, se mejora la toma de decisiones estratégicas, reduciendo costos y aumentando la rentabilidad. Además, la capacidad de generar informes detallados y precisos ayuda a identificar áreas de mejora y a planificar el crecimiento sostenible del negocio.

Examinar la gestión administrativa de una empresa camaronera muestra la importancia de contar con sistemas integrados de información y control la falta de coordinación y comunicación efectiva entre departamentos puede llevar a ineficiencias y errores que impactan negativamente en la producción y las finanzas. La implementación de buenas prácticas de gestión y el uso de tecnología avanzada pueden mejorar la supervisión y el manejo de recursos, asegurando una operación más fluida y eficaz.

Comenzar con una evaluación detallada del entorno interno y externo, seguido por la definición de metas claras y alcanzables, establece una base sólida para el desarrollo de estrategias operativas y financieras. La implementación y seguimiento de estos planes garantizan que la empresa pueda adaptarse rápidamente a cambios del mercado y optimizar sus procesos, una planeación estructurada fortalece la capacidad de la empresa para alcanzar sus objetivos y mantener su competitividad.

## 5.2. RECOMENDACIONES

Es recomendable aprovechar las capacidades de generación de informes detallados de la aplicación para realizar análisis regulares de desempeño y áreas de mejora, estos informes deben ser utilizados para ajustar estrategias operativas y financieras, enfocándose en la reducción de costos y el aumento de rentabilidad; asimismo, se debe establecer un comité de gestión que supervise la implementación y uso del sistema, garantizando que los datos sean precisos y las decisiones estratégicas sean informadas y oportunas. Integrar esta herramienta con otras plataformas digitales puede potenciar aún más su efectividad y contribuir al crecimiento sostenible de la camaronera.

Estos sistemas deben centralizar la información operativa y financiera, facilitando el acceso y la colaboración en tiempo real es crucial capacitar al personal en el uso de estas tecnologías para maximizar su potencial. La integración de herramientas que puede mejorar significativamente la eficiencia y precisión en la gestión de recursos, reduciendo errores y optimizando la producción.

Realizar revisiones periódicas de los planes permitirá a la empresa adaptarse a las fluctuaciones del mercado de manera oportuna, fortaleciendo su capacidad para alcanzar sus objetivos y mantener su competitividad a largo plazo. Esto asegura una planificación estructurada y proactiva que fomenta el crecimiento sostenible.

## Bibliografía

1. Abad, A., Acuña, C., & Naranjo, E. (2019). El cacao en la costa ecuatoriana estudio de su dimensión cultural y económica. *Rev. Gestión*. <https://revistas.uasb.edu.ec/index.php/eg/article/view/1442/1270>
2. Aguilar, L. J. (2019). Diseños Nelder en la investigación forestal una revisión. *Rev. Avances en investigación*, 23(1). <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=83759628007>
3. Almánzar, F. R., & Flores, C. E. (2018). Planificación estratégica en las empresas públicas de República Dominicana caso CDEEE. *Rev. GEON*, 5(2), 106-114. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7828417>
4. Arellano, H. A., Romero, S. L., & Loza, L. J. (2018). *Ética de la investigación científica humanística, tecnológica y artística universitaria*. [http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/95186/Etica\\_Inv\\_Cien\\_Hum\\_Tec\\_Art.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/95186/Etica_Inv_Cien_Hum_Tec_Art.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
5. Bautista, F. J., & Delgado, B. J. (12 de 2020). Evaluación de la gestión administrativa para mejorar el desempeño laboral en la gestión municipal. *Rev. Multidisciplinar*, 4(2), 1-17. <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/189/244>
6. Bernal. (2010). Metodología de la investigación. <http://librodigital.sangregorio.edu.ec/librosusgp/B0061.pdf>
7. Bernal, T. C. (2022). *Metodología de la investigación*. <https://0e10vm48o-y-https-www-ebooks7--24-com.itmsp.museknowledge.com/stage.aspx?il=&pg=&ed=>
8. Briones, B. E., & Paredes, P. C. (2020). *Diseño de la herramienta GFC para la toma de decisiones gerenciales en una empresa camaronera*. Tesina, Escuela Superior Politécnica del Litoral, Guayaquil Ecuador. <https://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/51649/1/T-109952PROYECTO%20INTEGRADOR%20NEGOCIOS%20INTERNACIONALE%20BRIONES%20Y%20PAREDES.pdf>
9. Calderón, M. m. (2023). *Análisis de la gestión operativa en las empresas camaroneras de la zona 8 Guayaquil Durán y Samborondon año 2021*. Tesina, Universidad Politécnica Salesiana, Ecuador. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/24796/1/UPS-GT004306.pdf>

10. Crespo, G. M., Romero, L. M., Urdaneta, M. A., & Gonzalez, O. A. (5 de 2022). Gestión administrativa mediante la planificación operativa y financiera de las microempresas orenses de producción camaronera periodo 2019-2022. *Rev. ERUDITUS*, 3(1), 85-106. [https://scholar.googleusercontent.com/scholar?q=cache:WHVhmMbXTqoJ:scholar.google.com/+planificacion+operativa+en+el+sector+camaronero&hl=es&as\\_sdt=0,5](https://scholar.googleusercontent.com/scholar?q=cache:WHVhmMbXTqoJ:scholar.google.com/+planificacion+operativa+en+el+sector+camaronero&hl=es&as_sdt=0,5)
11. Cucchiari, C. F. (2019). *Identidad corporativa Planificación estratégica generadora*. 151, Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza, Argentina. [https://bdigital.uncuyo.edu.ar/objetos\\_digitales/14298/cucchiari-fce1.pdf](https://bdigital.uncuyo.edu.ar/objetos_digitales/14298/cucchiari-fce1.pdf)
12. Delgado, B. I., Bravo, R. W., & Enrique, P. B. (1 de 4 de 2022). La planificación estratégica como herramienta clave para el desarrollo de las microempresas. *Rev. Publicando*, 9(34), 1-12. <https://revistapublicando.org/revista/index.php/crv/article/view/2323/2536>
13. Eras, A. R., Acuña, O. M., Tellez, P. A., & Bourne, G. C. (2023). Liderazgo en empresas del sector camaronero de Ecuador para sostenimiento de labores de producción y comercialización. *Rev. Innova*, 8(3). <https://revistas.uide.edu.ec/index.php/innova/article/view/2413/2115>
14. Espinoza. (2022). *Gestión administrativa y procesos productivos Caso empresa procesadora y exportadora de Camarón Procamaronex*. Tesina, Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa. <http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/3818/1/Tesis%20-%20Jamileth%20Espinoza%20Merchan.pdf>
15. Espinoza, L. V., & Campoverde, M. M. (2019). *Plan estratégico para incrementar la productividad en la empresa camaronera Lebama S.A.* Tesina, Universidad Laica Vicente Rocafuerte, Guayaquil Ecuador. <http://repositorio.ulvr.edu.ec/bitstream/44000/3219/1/T-ULVR-2817.pdf>
16. Espinoza, L. V., Campoverde, M. M., & Resabala, V. S. (2019). Plan estratégico para incrementar la productividad en la empresa camaronera LEBAMA S.A. *Rev. Observatorio de la Economía Latinoamericana*. <file:///C:/Users/Usuario/Downloads/Dialnet-PlanEstrategicoParaIncrementarLaProductividadEnLaE-8930117.pdf>

17. Flores, L. F. (2023). Investigación cualitativa. [https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/105426634/LIBRO\\_Investigacion\\_cualitativa\\_FERNANDO\\_ANTONIO\\_FLORES\\_LIMO-libre.pdf?1693536416=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DFORMULARIO\\_UNICO\\_DE\\_TRAMITE\\_FUT\\_RM\\_N\\_044.pdf&Expires=1722696166&Signature=](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/105426634/LIBRO_Investigacion_cualitativa_FERNANDO_ANTONIO_FLORES_LIMO-libre.pdf?1693536416=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DFORMULARIO_UNICO_DE_TRAMITE_FUT_RM_N_044.pdf&Expires=1722696166&Signature=)
18. Gamboa, G. M. (2023). El calculo del tamaño de la muestra en la investigación científica. *Rev. Dilemas contemporáneos*, 1(1). <https://dilemascontemporaneoseduccionpoliticayvalores.com/index.php/dilemas/article/view/3680/3623>
19. Google Maps. (2024). Empresa Camaronera LuTimar S. A. [https://doi.org/https://www.google.com/maps/place/INDUSTRIAS+Y+CULTIVOS+EL+CAMARON+SA+ICCSA/@-3.2661239,-80.0028809,17z/data=!4m6!3m5!1s0x90330f17244e0395:0x748412c4623d62d5!8m2!3d-3.2658454!4d-80.0012179!16s%2Fg%2F11t\\_ln\\_3lz?entry=ttu](https://doi.org/https://www.google.com/maps/place/INDUSTRIAS+Y+CULTIVOS+EL+CAMARON+SA+ICCSA/@-3.2661239,-80.0028809,17z/data=!4m6!3m5!1s0x90330f17244e0395:0x748412c4623d62d5!8m2!3d-3.2658454!4d-80.0012179!16s%2Fg%2F11t_ln_3lz?entry=ttu)
20. Hernández, M. S., & Duana, A. D. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. *Rev. científico de las ciencias económico administrativas del ICEA*. <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/icea/article/view/6019/7678>
21. Hernández, S. R. (2014). *Metodología de la inverstigación*. <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodología%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>
22. Herrera, O. S. (2023). *Fortalecimiento de los procesos administrativos en LaTstruments Cia. Ltda*. Maestria, Universidad Técnica de Cotopaxi, Latacunga Ecuador. <https://repositorio.utc.edu.ec/bitstream/27000/10788/1/MUTC-001712.pdf>
23. Hosnedlová, R. (2020). El proceso intencional decisorio migratorio desde una aproximación cualitativa longitudinal. *Rev. Empira*(46), 115- 145. <https://www.redalyc.org/journal/2971/297168989006/297168989006.pdf>
24. Illingworth, P. J. (2021). *Sistemas de costos de producción por procesos en el sector camaronero y su incidencia en la rentabilidad*. Maestrua, Universidad Laica Vicente

Rocafuerte de Guayaquil, Guayaquil, Ecuador.  
<http://repositorio.ulvr.edu.ec/bitstream/44000/4795/1/TM-ULVR-0416.pdf>

25. Infante, C. E. (2020). *Influencia del control interno en la gestión administrativa de las empresas langostrineras de la región Tumbes año 2019*. Posgrado, Universidad Nacional de Tumbes, Tumbes, Perú.  
<http://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/1527/TESIS%20-%20INFANTE%20CARRASCO.pdf?sequence=3&isAllowed=y>
26. Jaramillo, I. J. (2022). *Gestión de procesos y ventaja competitiva en el laboratorio camaronero Semacua S.A de la parroquia Anconcito provincia de Santa Elena año 2021*. Tesina, Universidad estatal Península de Santa Elena, La Libertad Ecuador.  
<https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/8710/1/UPSE-TAE-2022-0083.pdf>
27. Jimenez, N. X. (2021). *Planificación operativa y la gerstión administrativa del Instituto Fe y Alegria 57 de Trujillo año 2019*. Tesina, Universidad Cesar Vallejo, Perú.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55545/Jimenez\\_NXM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55545/Jimenez_NXM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
28. León, P. K., Moreno, N. V., & Díaz, C. J. (2020). El control de inventarios en el sector camarionero y su aporte en los estados financieros. *Rev. Koinonia*, 5(4), 4-33.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7608923>
29. López, F. A., & Ramos, S. G. (2021). Acerca de los métodos teóricos y empiricos de investigación significación para la investigación educativa. *Rev. Conrado*.  
<https://conrado.ucf.edu.cu/index.php/conrado/article/view/2133/2079>
30. Lucás, T. V. (2024). *Indicadores financieros de endeudamiento de la empresa de Transporte de materiales y combustible VEROPIL S.A cantón La Libertad provincia de Santa Elena periodo 2018 al 2021*.  
<https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/10764/1/UPSE-TCA-2024-0014.pdf>
31. Mendoza, Z. W., Delgado, C. M., & García, P. T. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Rev. Dominio de las ciencias*, 4(4), 206-240. <https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/835/pdf>
32. Meza, M. F. (2021). *Evaluación de los procesos administrativos para el diseño de la estructura organizacional y modelo de planificación estratégica en una empresa de*



buques atuneros. Tesina, Guayaquil Ecuador.  
<http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/15968/1/T-UCSG-POS-MAE-339.pdf>

33. Monteros, R. D., & Quimbiculo, I. W. (2024). *La responsabilidad social empresarial y su influencia en la competitividad de la empresa F.L.P.*  
<https://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/15949/2/02%20LAD%20019%20TRABAJO%20DE%20GRADO.pdf>
34. Mora, Y. E., Morocho, R. Z., & León, S. L. (8 de 2023). Evaluación del control interno en la gestión financiera y contable de las empresas camaroneras de la ciudad de Machala. *Rev. Ciencia Latina*, 7(4), 1-11.  
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/6859/10421>
35. Moreno, C. J. (2017). Planeación estrategica.  
<file:///C:/Users/Usuario/Downloads/Planeación%20Estratégica.pdf>
36. Mucha, H. L., Chamorro, M. R., & Alania, C. R. (2020). Evaluación de procedimientos empleados para determinar la población y muestra en trabajos de investigación de posgrado. *Rev. Desafios*, 12(1).  
<http://revistas.udh.edu.pe/index.php/udh/article/view/253e/23>
37. Narváez, Z. C., Erazo, A. J., & Morocho, C. K. (2019). Aseguramiento de la información de costos a través de los sistemas de control interno. *Rev. Dominio de la ciencia*, 5(4), 95-124. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7152616>
38. Niño, R. V. (2020). *Metodología de la investigación Diseño ejecución e informe.*  
<https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=WCwaEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA7&dq=metodologia+de+la+investigaci%C3%B3n+dise%C3%B1o+ejecucion+e+informe+ni%C3%B1o+2020&ots=pptgwa48TC&sig=gUIMALqdT8Xs9qEoJzVZkSRm6H0#v=onepage&q&f=false>
39. Ochoa, P. J., & Yunkor, R. Y. (2020). El estudio juridico en la investigación científica. *Rev. Acta Juridica Peruana*.  
<http://201.234.119.250/index.php/AJP/article/view/224/191>
40. Olaya, C. R., Chuquirima, E. S., & Chávez, C. R. (2022). Valoración de los activos biológicos en las empresas camaroneras Santa Rosa El Oro Ecuador. *Rev. científica*

41. Ormaza, A. J., Ochoa, C. J., Ramirez, V. F., & Quevedo, V. J. (2020). Responsabilidad social empresarial en el Ecuador. *Rev. de Ciencias Sociales*, 26(3), 175-193. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7565475>
42. Piza, B. N., Amaiquema, M. F., & Beltrán, B. G. (2019). Métodos y técnicas en la investigación cualitativa algunas precisiones necesarias. *Rev. Conrado*, 15(70), 455-459. <http://scielo.sld.cu/pdf/rc/v15n70/1990-8644-rc-15-70-455.pdf>
43. Pucha, L. M. (2016). *Implementación de un sistema contable de costos por procesos y gestión financiera en la empresa camaronera Marpusi Cia. Ltda en el cantón Pedernales provincia de Manabi*. Tesina, Universidad Regional Autónoma de los Andes UNIANDES Santo Domingo, Santo Domingo. <https://dspace.uniandes.edu.ec/bitstream/123456789/5673/1/TUSDCYA0001-2017.pdf>
44. Quispe, C. R., & Vargas, L. E. (2021). *Diagnostico de la gestión administrativa en la empresa piscifactoría Peña SAC y propuesta de un plan estrategico*. Tesina, Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo, Cajamarca Perú. <http://65.111.187.205/bitstream/handle/UPAGU/1791/TESIS%20FINAL%20%282%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
45. Ramos, G. C. (2020). Los alcances de una investigación. *Rev. CienciaAmerica*, 9(3), 1-5. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7746475>
46. Ramos, Z. A. (2019). *Gestión Administrativa para la empresa Clean Injection Trucks*. Tesina, Pontifica Universidad Católica del Ecuador, Ambato Ecuador. <https://repositorio.pucesa.edu.ec/bitstream/123456789/2786/1/76952.pdf>
47. Robles, P. B. (2019). Población y Muestra. *Rev. Pueblo Continente*, 30(1), 245-246. <https://journal.upao.edu.pe/index.php/PuebloContinente/article/view/1269/1099>
48. Rojas, M. C., & Niebles, N. W. (2020). Gestión Administrativa sustentable de los sistemas integrados de gestión en los servicios de salud. *Rev. Espacios*, 41(1), 1-7. <https://ww.revistaespacios.com/a20v41n01/a20v41n01p06.pdf>

49. Romero, H. O., Hidalgo, S. A., & Correa, G. H. (2018). Plan de negocios Un enfoque práctico en el sector comercio. <https://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/14243/1/Cap.5-Plan%20de%20negocios.%20Análisis%20financiero.pdf>
50. Saavedra, M. J., & Delgado, B. J. (12 de 2020). Satisfacción laboral en la gestión administrativa. *Rev. Ciencia Latina*, 4(2), 1-14. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/176/219>
51. Salas, S. E., Mendoza, F. D., & López, J. D. (2021). Planificación estratégica en empresas de servicios públicos domiciliarios de Riochacha Colombia. *Rev. Venezolana de Gerencia*, 26(5), 755-773. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8890544>
52. Salguero, B. N., & García, S. C. (9 de 2018). Gestión administrativa eficiente. *Rev. PoloConocimiento*, 3(9), 331-342. <https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/748/923>
53. Sotomayor, A., Criollo, K., & Gutierrez, N. (2020). Control interno como herramienta eficiente para la gestión financiera y contable de las empresas camaroneras. 5(6), 194-205. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7897661>
54. SUPERCIAS. (2020). *Directorio de compañías*. [https://reporteria.supercias.gob.ec/portal/cgi-bin/cognos.cgi?SM=query&search=%2Fcontent%2Ffolder%5B%40name%3D%27Reportes%27%5D%2Ffolder%5B%40name%3D%27Compa%C3%B1ia%27%5D%27FreportView%5B%40name%3D%27DIRECTORIO\\_EL%20ORO%27%5D%27FreportVersion%5B%40name%3D%](https://reporteria.supercias.gob.ec/portal/cgi-bin/cognos.cgi?SM=query&search=%2Fcontent%2Ffolder%5B%40name%3D%27Reportes%27%5D%2Ffolder%5B%40name%3D%27Compa%C3%B1ia%27%5D%27FreportView%5B%40name%3D%27DIRECTORIO_EL%20ORO%27%5D%27FreportVersion%5B%40name%3D%)
55. Vaca, H. G. (2020). *La planeación estratégica en la gestión administrativa de la cámara de comercio de la ciudad de Riobamba periodo 2018*. Tesina, Universidad Nacional de Chimborazo, Riobamba Ecuador. <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/6658/1/Tesis%20Gloria%20B.%20Vaca%20ING-COM.pdf>
56. Ventura, L. J. (2017). Población o muestra Una diferencia necesaria. *Rev. Salud pública*, 43(4), 648-649. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=21453378014>

57. Yopez, C. E. (2018). *Gestión de la calidad en el proceso productivo del queso de la planta piloto de lácteos Pomacanchi-Acomayo 2017*. Tesina, Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, Cusco Perú.  
[http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/3608/253T20180182\\_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/3608/253T20180182_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

## ANEXOS

*Imagen 1 Alimentadores automáticos.*



*Imagen 2 Lanzamiento de la atarraya en la piscina.*



*Imagen 3 Bodega del Balanceado.*



*Imagen 4 Larvas de camarón.*



*Imagen 5 Aireadores de piscinas.*

