

## **RESUMEN**

El conflicto bélico entre Rusia y Ucrania ha provocado problemas y crisis en los mercados a nivel internacional, en especial en el mercado de banano que es de suma relevancia a nivel local; no se cuentan con estudios que aborden la temática desde la perspectiva del productor y empresario. El objetivo general es describir el impacto del conflicto bélico entre Rusia y Ucrania en las haciendas productoras de banano en la provincia de El Oro.

Se aplica una investigación descriptiva de carácter explorativo y cualitativa al abordar la problemática desde una revisión documentada hasta entrevistas a contador Cristian Macillo de la hacienda San André y al auxiliar contable Javier Saraguro de Siditra S.A al obtener la información necesaria directamente de la realidad social del objeto de estudio al encontrar los problemas/soluciones del impacto del conflicto bélico en el sector bananero local.

Se concluye que las problemáticas vienen desde el año 2018 en base al irrespeto del precio oficial, inestabilidad política en el 2019, paralizaciones en 2020, Covid 19 en 2021 y la guerra en 2022 causando baja liquidez, reducción del 40% del cupo de exportación, bajada progresiva del valor de la caja de banano y deudas para mantener la productividad; las soluciones fueron recorte de personal, minimizar cadena de suministro (fertilizantes, fundas, abonos), buscar nuevos mercados y producir estrictamente lo necesario para vender sacrificando ganancias/utilidades.

**Palabras Clave:** Guerra, Rusia, Ucrania, sector bananero, impacto, El Oro.

### **Abstract**

The war between Russia and Ukraine has caused problems and crises in the markets at the international level, especially in the banana market, which is extremely important at the local level; There are no studies that address the issue from the perspective of the producer and businessman. The general objective is to describe the impact of the war between Russia and Ukraine on banana-producing farms at the local level.

A descriptive investigation of an exploratory and qualitative nature is applied when addressing the problem from a documented review to interviews with Cristian Macillo from the San André hacienda and the accounting assistant Javier Saraguro from Siditra S.A by obtaining the necessary information directly from the social reality of the object of investigation. study to find the problems/solutions of the impact of the war conflict in the local banana sector.

It is concluded that the problems come from the year 2018 based on the disrespect of the official price, political instability in 2019, stoppages in 2020, Covid 19 in 2021 and the war in 2022 causes low liquidity, a 40% reduction in the export quota, progressive drop in the value of the banana box and debts to maintain productivity; The solutions were downsizing, minimizing the supply chain (fertilizers, covers, fertilizers), looking for new markets and producing strictly what is necessary to sell, sacrificing profits/profits.

**Keywords:** War, Russia, Ukraine, banana sector, impact, El Oro.

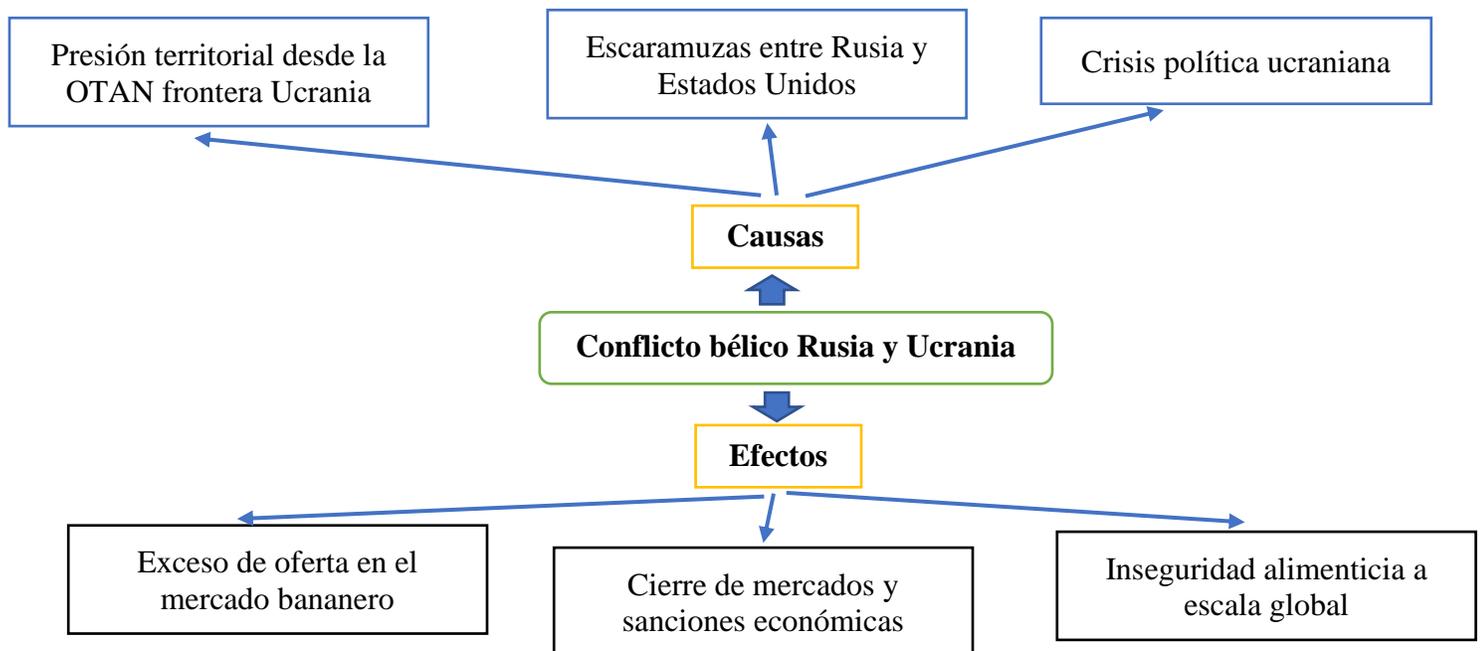
## **INTRODUCCIÓN**

Es de cultura general que en esta era contemporánea y sociedad globalizada son tiempos de paz, no se esperaba una guerra ni menos una pandemia, gracias a las tecnologías e investigaciones que permiten solventar las necesidades de la población; sin embargo, de acuerdo con Pereira (2022) el conflicto se gesta desde mucho antes, alrededor del año 2013 ante las provocaciones de Ucrania a Rusia por unirse a la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) siendo un frente armado para defenderse de Rusia a raíz de los hechos registrados en la segunda guerra mundial; fue principalmente Estados Unidos quien incitó al presidente de Ucrania a firmar el tratado, a la vez que los conflictos internos en Crimea tomaron varias vidas en un intento por unificarse Rusia-Ucrania, acción que fue bloqueada por la OTAN iniciando labores de espionaje, peleas y disputas que culminaron en la guerra del 2022.

De la misma manera Sánchez (2016) menciona que dentro de la ideología Rusa se encuentra la “GRAN EUROPA” es la reunificación de la Europa desde el Atlántico hacia los Urales y con dos ejes, el primero en Alemania como poder bélico e industrial y Rusia como centro de comercio, política y liderazgo bajo la cooperación mutua de sus respectivos estados; no obstante, se excluye a Estados Unidos de este proceso poniendo en riesgo su soberanía monetaria e influencia en Europa, lo cual llevó a presionar a Ucrania para colocar armamento con el objeto de disuadir a Rusia; causando una reacción que nulificó los procesos de diálogo, clima de paz y se pasó de la guerra fría a una activa donde las cosas se darán por la fuerza.

En este contexto, es necesario enfatizar que Rusia se había preparado para este hecho, la OTAN tenía pensado desplegar fuerzas armadas en las fronteras de Ucrania y Estados Unidos había planificado vender gas a medio oriente y Europa para consolidar su posición como eje financiero

global; sin embargo, no tenían pensado que las sanciones económicas no surtirían efecto, la inflación del dólar americano llegaría a picos históricos y que quién hacía circular el dólar estadounidense en Europa era Rusia mediante el comercio de crudo, gas e industria; esto sumado al hecho de poseer la mayor parte de aviones, demanda del mercado global tanto en energías como cereales causó un efecto dominó en los mercados en especial en Latinoamérica por la falta de insumos como pesticidas, compra de productos agrícolas, suministros e insumos de producción. En el mismo ámbito, en España (2022) el sector agrícola se encuentra en depresión con 30 millones de dólares en pérdida, caída del precio internacional y aumento de costo en materias primas; concluyendo que la guerra aprisiona sus exportaciones, a la vez que justifica restricciones en el comercio e impuestos que continúan ahogando la economía ecuatoriana.



**Figura 1. Árbol del problema**

Elaborado por los autores a partir de la información del diario El País, publicada por España (2022)

**Nota:** Causas que originaron el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania e incidencias principales sobre mercado de bananero en la escala mundial, panorama socioeconómico y afectaciones futuras de la guerra.

## **METODOLOGÍA**

Se aplica una metodología del tipo descriptiva, de carácter explorativo y cualitativa al tratar tantos datos teóricos en base a una revisión literaria y por medio de una entrevista que exprese la opinión de quienes viven la realidad social del problema; además, ante la prolongación de la guerra e incertidumbre no es posible predecir o cuantificar su impacto y se desconoce las repercusiones positivas y negativas que tengan en el futuro del sector bananero en la provincia de El Oro.

Los instrumentos a emplear son la investigación documentada al buscar en sociedades científicas y medios digitales el conocimiento para dirimir criterios al fundamentar el desarrollo del proyecto (Pinedo & Valles, 2021). También se aplica la entrevista semiestructurada que consta de preguntas pre formuladas para entender la problemática y es dirigida al personal contable de las haciendas San André y Siditra S.A (Villarreal & Cid, 2022).

### **Contexto del conflicto entre Rusia y Ucrania**

Se inició el 24 de febrero del 2022, es la sucesión de los acontecimientos registrados en 2014 en la guerra ruso-ucraniana que dio paso a una tensión postguerra, carrera armamentista e inestabilidad política que culminó en los hechos actuales. Rusia se centró en la ofensiva a tomar las capitales principales y Ucrania en la defensiva; sin embargo, el apoyo de los países aliados, naciones de la Unión Europea y Estados Unidos alargaron la guerra al frenar el avance de la milicia extranjera. De acuerdo con Arciniegas (2022) en mediados de junio la guerra se intensifica, tomando la capital Kiev e instauró la República Popular de Donetsk (Autoproclamada), se realizan bombardeos de largo alcance, agravan las sanciones de los países árabes y europeos, inician amenazas de armas nucleares y una escaramuza a escala global a medida que aumenta el número de muertes, refugiados (5 millones de ucranianos), cortes de gas y evacuaciones que causan revuelo en todo el globo en el transcurso del año 2022.

### **Análisis de contexto de la guerra sobre sector agrícola**

Según Deutsche Welle (2022) el primer impacto sobre la temática es la preludia a la crisis alimenticia mundial, dado la destrucción de reservas de cereales en Ucrania, corte de suministros de pesticidas e insecticidas que causaron grandes pérdidas en cultivos de granos en Brasil. Además, según América economía (2020) esto se suma a la pérdida de cultivos en la India por plagas de langostas del desierto ante la falta de agro insumos a mediados del 2020 a causa de la pandemia, perdiéndose 35000 hectáreas equivalentes a 10 años de cultivo.

Torero-Cullen (2022) en el informe de las Naciones Unidas para la alimentación y agricultura (FAO) indica que las consecuencias en el sector alimenticio son:

- El trigo del mundo proviene de Rusia (53%) y de Ucrania (47%) en volumen de cosechas
- Contracción del 2% en mercado mundial de maíz y cereales
- Pérdida del 20% de superficie forestal de Ucrania por incendios rusos
- Inseguridad alimenticia en 50 países europeos y de África para 2023
- Corte de exportaciones e importaciones de alimentos por espacio aéreo ruso
- Reducción de comercio mundial de alimentos y mercados bajistas a causa de aumento en materias primas e insumos por la guerra

### **Sector Bananero local**

De acuerdo con Prado y Garzón (2022) el sector bananero tiene gran impacto representando el 2% del Producto Interno Bruto (PIB) a nivel nacional, el 35% del PIB agrícola, siendo una de las principales fuentes de empleo, exportaciones e intercambio comercial a nivel regional e internacional. A nivel provincial El Oro representa el 24% de la producción, la provincia de Los Ríos el 33.56% y El Guayas el 25.83% de la producción nacional; en cambio por hectáreas en países cercanos Ecuador cuenta con 210720, segundo lugar Filipinas con 49300, Colombia con 48325, Costa Rica 42849 hectáreas y Guatemala con 23500 hectáreas de área agrícola destinada al banano.

En torno a la producción del sector pre y post pandemia, Apolo et al. (2021) destacan que a nivel global el banano es el cuarto alimento más relevante, en el país ocupa el 29% del mercado y la provincia de El Oro cuenta con mayor cantidad de área, el 41% del total. En lo referente a exportación el país perdió 40% de presencia en mercados internacionales como Europa y Asia, la provincia disminuyó al 50% su capacidad productiva por falta de recursos financieros, restricciones y el rendimiento medio se encuentra por debajo de 301 cajas semanales.

**Tabla 1.** Causas y efectos de la problemática en el sector bananero local

<b>CAUSAS</b>	<b>EFFECTOS</b>
Guerra entre Rusia y Ucrania	Cierre de mercados, sanciones políticas y devaluación de productos e insumos
Exceso de oferta del mercado de banano a nivel nacional e internacional	Disminución en la demanda de exportaciones de banano

Dependencia comercial de países europeos y de China	Déficit en la balanza comercial
Pérdidas en la producción del sector bananero	Aumento del desempleo e inseguridad

Elaborada por los autores a partir de la información obtenida en las entrevistas

**Nota:** Los autores recabaron datos e información de empresas locales, donde manifestaron que las relaciones causan/efecto son de años anteriores y la guerra simplemente agravó su situación dejando al descubierto las vulnerabilidades del sector e inequidades que vienen acarreado desde 2018.

Además, de acuerdo con el Banco Central del Ecuador y la Federación de Exportadores Ecuatorianos el 25% del banano llegaba a Ucrania, toneladas exportadas han disminuido en un 5% y según Primicias (2022) los retos para el sector bananero actuales son:

- Restricciones en uso de moléculas químicas
- Aumento de costos en logística e insumos a causa de escasez derivada de la pandemia
- Guerra de Ucrania cerro puertos y retiro a Rusia del Society for World Interbank Financial Telecommunication (Sociedad de Telecomunicación Financiera Interbancaria Mundial, SWIFT) imposibilitando comercio con dicha nación
- Sobreoferta de banano a causa del volumen que consumía mercado ruso
- Caída del precio en un 22% a causa de competidores como Costa Rica

En junio del 2022 se produjo un paro indígena, donde se han cerrado vías, realizado destrozos a camiones que transportan alimentos y productos agrícolas e imposibilita trabajo al sector bananero; esto agrava la situación, genera pérdida, desempleo y aunque tiene tinte político derivado de la inadecuada gestión del gobierno de turno impacta negativamente al sector, en especial en la provincia de El Oro que es en su mayoría agrícola. Según Romero (2022) la Confederación de Nacionalidades Indígenas del Ecuador pide 10 puntos que afectan al mercado local y nacional como reducción de precio de combustible, control de precios a productos del campo, alivio para deuda del campo, derechos laborales y leyes a favor de la seguridad; estos puntos favorecen al desarrollo, pero no solucionan el problema actual ante la crisis internacional.

## Impacto tributario sobre sector bananero

La sobrecarga de tributos e imposiciones ha causado un efecto adverso en el sector, haciendo que se disminuya el crecimiento empresarial, pause el desarrollo e incremente el desempleo. De igual manera Crespo et al. (2020) indica que una de las dimensiones para el desarrollo es la planificación tributaria y pago de obligaciones fiscales mismas que afectan directamente la liquidez de la empresa y al ser vistas como un castigo a su rentabilidad disminuye su productividad para devengar el pago de impuestos.

**Tabla 2.** Evolución de la recaudación en impuesto a la renta en sector bananero la zona 7

AÑOS	EMPRESAS	RENTA \$USD
2018	4014	182403274
2019	4315	180850505
2020	4466	154799497
2021	3850	133477842

(Rodríguez, Neira, Salinas, & Malla, 2022)

**Nota:** Se emplean los portales del Servicio de Rentas Interna y Superintendencia de compañías para recabar información sobre el impuesto a la renta en la zona 7 de las empresas bananeras, donde se aprecia que la recaudación va en declive evidenciando los problemas descritos en el estudio.

En general se observa un aumento en la cantidad de empresas del 6.36% anual frente a un incremento del 6.63% en la recaudación del Impuesto al Valor Agregado (IVA) evidenciando una correlación directa; no obstante, en rentabilidad la media es 8.11% e Impuesto a la Salida de Divisas (ISD) presenta una variación del 3.33% anual indicando que a medida que crecen paralelamente sube salida de capital y no se correlaciona con su productividad; al no tener un patrón delineado se deduce que su impacto es negativo al presionar demasiado a las empresas están presentan resistencia al pago de tributos.

Vega et al. (2020) en un estudio longitudinal en los cantones de la provincia de El Oro desde 2007 al 2017 encuentran algo similar; denotando que el sistema tributario basado en políticas impositivas no favorece a las empresas, pese a que aumenta el financiamiento a la obra pública; al relacionar las variables de Producto Interno Bruto (PIB), recaudación fiscal e índices de consumo (ICP) se encuentra que con un alza del 1% en recaudación el PIB se reduce en 0.028%; mientras que al incrementarse 1% en ICP se aumenta 0.88% en el valor agregado bruto en el mismo período a la vez que desalienta la inversión causando menor recaudación al subir costos; además, al tratar de

mejorar la recaudación las empresas pierden liquidez comprometiendo su solvencia que a su vez provoca más desempleo en la provincia.

### **Desempleo e inflación**

En base a lo anterior, se refleja que al menguar la productividad del sector bananero y disminuir la creación de empresas se incrementa desempleo, conflictos e inseguridad; según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (2022) el desempleo aumentó 5,4% a nivel nacional, subempleo el 22,6% y empleo no remunerado 5% desde 2021 al 2022; las áreas más afectadas son los varones y al sector urbano.

También Esteves (2020) al analizar el impacto de la pandemia en el empleo encontró que disminuyó a una tasa del 11%, siendo el rango de varones de 18 a 24 años los más afectados con el 57% del desempleo, aumentó de casi el doble de horas trabajadas, disminución de 37% en fuentes de ingresos, informalidad en adultos mayores rebasa el 75% respecto al 2019 y la media de empleo entre 2019 al 2020 es de -16% demostrando que urgen políticas públicas que motiven el trabajo en lugar de desincentivar la inversión.

Según el ICP del Ecuador (2022), en torno al aumento de costos e inflación, se registran incrementos del 9% anual en transportes, alimentos, vivienda y sobre todo el alza del combustible que era de \$3.17 USD el galón en mayo del 2021 y ahora en junio 2022 es de \$5.2 USD representando un aumento del 65% en un año, siendo un duro golpe para toda la cadena productiva de la provincia. El diésel ha experimentado una reducción de \$ 1,9 USD el galón al 2021 a \$1.75 USD en el 2022 una baja del 7%.

En lo referente al precio oficial de la caja del banano, su costo se ha mantenido e incluso ha disminuido desde la pandemia ante el cálculo para el precio de sustentación, que no se equipara a la subida del precio de combustibles, salarios de la tabla 3 de la contraloría general del Estado ni considera la inflación haciendo que la rentabilidad y productividad del sector decaiga.

**Tabla 3.** Precio oficial de la caja del banano Ecuador

<b>AÑO</b>	<b>PRECIO DE VENTA</b>
2019	\$6.30 USD
2020	\$6.40 USD
2021	\$6.25 USD
2022	\$6.25 USD

(Ministerio de Agricultura y Ganadería, 2022)

**NOTA:** Tomado del informe anual del Ministerio de Agricultura y Ganadería, particularmente el Acuerdo Ministerial No 57 donde se aprecia una disminución en el precio oficial de la caja de banano en el periodo diciembre 2021 a diciembre 2022.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Rusia representa el 22% de todo el banano exportado y recibía alrededor de 1 millón de cajas de banano ecuatoriano siendo el 90% del total de sus importaciones; China mantenía alrededor del 30% del mercado total del Ecuador con aproximadamente 10 millones de cajas y el 13% del total de la balanza comercial; en otras palabras, se perdió casi un 50% de mercado de golpe dando lugar a la denominada *crisis bananera* en Ecuador y en particular en la provincia de El Oro.

Según Zhiminaicela et al. (2022) en el Oro se tiene el 24% de la producción ecuatoriana, 45% de todas las fincas y empresas; por lo tanto, es donde más se siente la crisis dando paso a manifestaciones, paros o protestas en contra del gobierno por no tomar las medidas respectivas ni cumplir con sus promesas políticas.

**Tabla 4.** Problemas identificados en la entrevista

AÑO	CAUSA	EFEECTO
2018-2019	Irrespeto al precio oficial	Bajos ingresos
2020	Crisis COVID 19	Paralización de la producción y disminución logística
2021	Paro nacional	Despidos en el sector
2022	Conflicto entre Rusia y Ucrania	No se podía transportar contenedores
		Enero a junio baja progresiva del precio de la caja
		Pérdida de frutas y cierre de mercados en varios países
		Volumen producción de 1600 cajas a 1200 cajas semanales
		Crecimiento de deuda a proveedores

**NOTA:** elaborado por los autores a partir de la información obtenida de las entrevistas del personal contable de las haciendas productoras de banano

Los problemas se dan desde 2018 ha causa de la inestabilidad política e inflación, afectaciones externas como crisis del COVID 19 y guerras que al no tomar medidas oportunas devaluó la capacidad productiva del sector bananero.

En las entrevistas, se encuentra que el principal problema que causa la crisis del sector es el irrespeto al precio de la caja de banano; es común que se comercialice a \$4.25 USD al por mayor y se facture al precio oficial en las declaraciones de impuestos. Esto causa baja liquidez en las empresas obligando a refinanciar deudas, bajar productividad y despido del personal; además, las secuelas del paro nacional del 2021 junto al COVID 19 redujeron paulatinamente el mercado, producción y venta del producto de 600 cajas a 400 semanales.

Otro aspecto importante es la escasez de fertilizantes y químicos empleados en las plantaciones, al ser Rusia su principal exportador esto provocó daños irreversibles a los cultivos, retrasos en la producción y paralización de la cadena de valor en el sector bananero; también derivó en impagos a proveedores, reducción de utilidades y créditos para financiar sus operaciones.

Saraguro (2022) en calidad de contador indica que la guerra afectó aún más que la pandemia, al no haber a donde exportar y la escasez de fertilizante causo pérdida de fruta, tomo demasiado tiempo buscar quien compra y a bajos precios causando una bajada significativa en los ingresos; ni siquiera la pandemia afecto tanto al sector gracias a que, se seguía vendiendo para consumo interno; algunos países vecinos la compraban a 6.25 USD, la hacienda consta de 42 hectáreas produciendo a 1600 cajas semanales y el volumen de cupo bajo a 1200, afectando gravemente al perder el 25% en el mercado, obligando a vender en pérdida.

Los empresarios ante la problemática debieron tomar decisiones, analizar su contexto e implementar acciones que mitiguen los impactos negativos sobre el sector bananero; en la tabla 5 se describen las medidas aplicadas en las empresas entrevistadas.

**Tabla 5.** Soluciones diagnosticadas por las empresas del sector

<b>PROBLEMA</b>	<b>SOLUCIÓN</b>	<b>EFECTOS</b>
Créditos y baja liquidez	Reducir salarios del personal en 10% y despedir al 10% de trabajadores	Aumentar liquidez y pagar deudas a proveedores
Exceso de oferta en el mercado	Reducir producción per capita temporalmente	Minimizar costos operativos e incrementar utilidades

Cierre de mercados	Buscar nuevos mercados y cupos para exportación	Compensar el excedente de producción y fortalecer relaciones comerciales
--------------------	---	--

**Nota:** Elaborada por los autores a partir de la información recopilada en las entrevistas al personal contable de las haciendas productoras de banano.

Los productores manifiestan que desde la perspectiva contable y tributaria se vieron gravemente afectados, ideando medidas para minimizar costos operativos, optimizar recursos económicos y producir estrictamente lo necesario hasta que se reestablezcan los cupos de exportación para las empresas locales.

Según Marcillo (2022) en su entrevista menciona que la situación empresarial es *crítica*, ante los problemas económicos que atraviesa el sector bananero, el precio de venta 6.5 USD no es suficiente para solventar la producción y disminución de la demanda; debido a que, han perdido el 40% de volumen de ventas en pedidos junto a la falta de navieras que dificultan la exportación del producto; los principales impactos del conflicto bélico es la pérdida de las ventas, extorción por parte del hampa que abusa de los pequeños productores y la disminución del mercado.

Las expresas productoras entrevistadas, expresan que actualmente tienen incertidumbre derivado a que ninguna exportadora extranjera llamó en diciembre a renovar contratos con las empresas o haciendas productoras, dejando a la deriva a la comercialización, pues no existe un precio fijo y este variara de acuerdo a la oferta y demanda del momento, lo que ocasiona que se pague hasta \$ 2 USD por caja comercializada en los embarques, lo que no permitía cubrir los costos de producción incluyendo el transporte, que para estas empresas constituye un costo fijo, cuyo cobro es igual para todas las empresas sea el nivel de producción.

En general los productores indican que no existe control para las exportadoras ni para quienes compran la fruta, solo se preocupan de llenar el cupo de cajas y pagarle al precio que mejor les conviene, que afecta más a este sector la pérdida del volumen de ventas procedentes de Rusia y Ucrania, es por ello que coinciden los entrevistados en algunas medidas para mitigar estos efectos:

- Controlar el cumplimiento y respeto del precio oficial de la caja de banano, con el mismo rigor que vigilan el pago de tributos e impuestos en el sector
- Abrir nuevos mercados en países como Estados Unidos, Asia y Europa para no depender exclusivamente de China y Rusia

- Eliminar intermediarios en el proceso de comercialización de las cajas de banano para mejorar la rentabilidad y hacer respetar el precio oficial
- Vender fruta a negocios locales, reducir volumen de venta y minimizar porcentaje de fruta perdida por falta de compradores

Según Exkart (2023) se requiere de manera urgente la inyección de capital para apalancar a las empresas, tomando la decisión de implementar políticas para estabilizar la economía agrícola, en donde existe una población laboral nacional del 30%, siendo una de las principales fuentes de empleo y alimento para el país.

Este conflicto perjudicó al sector bananero ecuatoriano, derivado que el 50% del mercado de banano ecuatoriano era cubierto en Ucrania y el 23% de las exportaciones agrícolas/frutas (Espinoza et al. , 2022), lo que provoca un excedente en la producción y por ende aumento de oferta, generando caída de los precios de mercado ante poca oferta, lo que se visualizó en este estudio.

En general el balance del segundo semestre 2022 fue negativo para el sector con los acontecimientos mencionados, siendo imperioso que el gobierno tome acciones para subsidiar a las pequeñas empresas, para evitar perder su producción permitiendo que el mercado se recupere e ingrese nuevos capitales. Por lo que los resultados arrojan y expresan aquello que no se dice en los medios, los productores no quieren causar molestias, pero mientras son ignorados se incrementa desempleo e inseguridad de uno de los principales nichos laborales y económicos de la provincia y del País.

## **CONCLUSIONES**

El impacto del conflicto bélico en las haciendas analizadas y sector bananero local causó los siguientes problemas como irrespeto al precio oficial, baja liquidez, pérdida de mercado, reducción de la cadena de suministro, aumento del desempleo e irrespeto al precio oficial de la caja de banano, situación que acentúa la crisis e inflación a escala nacional siendo las bananeras fuente de empleo e impuestos; además provocó incremento en las deudas, decrecimiento en el nicho del mercado, paralizaciones, protestas e inseguridad ante la inestabilidad política/financiera que atraviesa el país. Por ello para mitigar el efecto causado los empresarios han optado por disminuir la producción, despedir a 10% del personal, reducir salarios, minimizar cadena de valor (abonos, fertilizantes, cajas, funda, entre otros), distribuir ganancias estrictamente en lo esencial, buscar nuevos mercados, vender fruta a negocios locales y hacer un llamado a las autoridades para reactivar al

sector, obtener financiamiento y firmar convenios con exportadores al encontrar cupo para los embarques del banano.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- AméricaEconomía. (2020). *Plaga de langostas amenaza agricultura en India*. Obtenido de <https://www.americaeconomia.com/economia-y-negocios-alimentos/plaga-de-langostas-amenaza-agricultura-en-india>
- Apolo, D., Vite, H., & Carvajal, H. (2021). Análisis de la producción bananera pre y pos pandemia de la “Asociación “Asocobaoro” periodo 2019-2020. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, 4(2), 128-135.
- Arciniegas, Y. (Junio de 2022). *Guerra en Ucrania: el destino del Donbass se libra en Severodonetsk*. Obtenido de <https://www.france24.com/es/europa/20220609-guerra-en-ucrania-el-destino-del-donbass-se-libra-en-severodonetsk>
- Cámara de industrias y producción. (Marzo de 2022). *Informe mensual del mercado laboral a marzo de 2022*. Obtenido de <https://www.cip.org.ec/2022/05/13/informe-mensual-del-mercado-laboral-a-marzo-de-2022/>
- Crespo, M., Zambrano, Á., Carchi, K., Orellana, D., & González, S. (2020). Mejora Continua en el proceso contable y su aporte en la competitividad de las MIPYMES en la Provincia de El Oro (Ecuador). *Espacios*, Vol 41, 3-11.
- Datosmacro.com. (2022). *IPC de Ecuador*. Obtenido de <https://datosmacro.expansion.com/ipc-paises/ecuador#:~:text=La%20tasa%20de%20variaci%C3%B3n%20anual,es%20del%203%2C1%25>.
- Deutsche Welle . (2022). *G7 responsabiliza a Rusia de la crisis alimentaria mundial*. Obtenido de <https://www.dw.com/es/g7-responsabiliza-a-rusia-de-la-crisis-alimentaria-mundial/a-62253887>
- España, S. (Abril de 2022). *El País*. Obtenido de La guerra deja en la estacada al banano ecuatoriano: <https://elpais.com/economia/2022-04-27/la-guerra-deja-en-la-estacada-al-banano-ecuatoriano.html#:~:text=El%20conflicto%20entre%20Rusia%20y,p%C3%A9rdida%20de%20su%20principal%20mercado>.
- Espinoza, K., Añazco, D., & Solórzano, S. (2022). Guerra Rusia-Ucrania: Incidencia en el Comercio Exterior Ecuatoriano. *Economía Y Negocios*, 13(2), 109-123.

- Esteves, A. (2020). El impacto del COVID-19 en el mercado de trabajo de Ecuador. *Revista Latinoamericana de Políticas y Acción Pública, Vol 7, No 2*, 35-41.
- Exkart, K. (Enero de 2023). *Factores Que Han Incidido En La Caída De Las Exportaciones De Cajas De Banano*. Obtenido de Banana Export: <https://bananaexport.com/2022/09/12/factores-que-han-incidido-en-la-caida-de-las-exportaciones-de-cajas-de-banano/>
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. (Febrer de 2022). *Encuesta nacional de empleo, desempleo y subempleo (ENEMDU), enero 2022*. Obtenido de [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2022/Enero-2022/202201\\_Boletin\\_empleo.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2022/Enero-2022/202201_Boletin_empleo.pdf)
- Marcillo, C. (20 de Agosto de 2022). Contador. (E. p. banano, Entrevistador)
- Ministerio de Agricultura y Ganadería. (2022). *Ministerio de Agricultura y Ganadería establece el precio mínimo de sustentación del banano en USD \$6.25 para 2022*. Obtenido de <https://www.agricultura.gob.ec/ministerio-de-agricultura-y-ganaderia-establece-el-precio-minimo-de-sustentacion-del-banano-en-6-25-para-2022/#:~:text=%2D%20El%20Ministerio%20de%20Agricultura%20y,31%20de%20dicie mbre%20de%202022>.
- Pereira, G. (Junio de 2022). *A 100 días de la invasión, por qué es la guerra entre Rusia y Ucrania: qué pasó en 2014*. Obtenido de <https://www.cronista.com/internacionales/a-100-dias-de-la-invasion-por-que-es-la-guerra-entre-rusia-y-ucrania-que-paso-en-2014/>
- Pinedo, L., & Valles, M. (2021). Importancia De Los Referenciadores Bibliográficos En La Gestión De La Información Científica En Tesistas Universitarios. *Anales de Documentación, vol. 24, n° 2.*, 2-9.
- Prado, J., & Garzón, V. (2022). Evolución económica y productiva del sector bananero de la provincia de El Oro en el período 2011-2020. *593 Digital Publisher*, 260-270.
- Primicias. (Febrero de 2022). *2022 se perfila como un año complejo para el sector bananero*. Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/exportaciones-banano-ecuador-problemas-precio/>
- Rodríguez, C., Neira, A., Salinas, L., & Malla, F. (2022). Comportamiento de las recaudaciones tributarias en la zona de planificación 7 de Ecuador, entre los periodos 2010 al 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Vol 6, No 2*, 3811-3825.

- Romero, D. (Junio de 2022). *Estos son los 10 puntos que expone la Conaie para movilizarse en Ecuador*. Obtenido de <https://www.elcomercio.com/actualidad/puntos-conaie-protestas-ecuador-lasso.html>
- Sánchez, P. (2016). El Conflicto en Ucrania: El primer enfrentamiento serio de Rusia con Occidente durante la etapa de la Post-Guerra Fría. *Foro internacional, Vol 56, No 2*, 470-502.
- Saragudo, C. X. (15 de Septiembre de 2022). Contador de empresa productora de banano. (C. Samaniego, Entrevistador)
- Torero-Cullen, M. (2022). *Repercusiones del conflicto entre Ucrania y la Federación de Rusia en la seguridad alimentaria mundial y asuntos conexos en relación con el mandato de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)*. Nueva York: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).
- Vega, F., Brito, L., Apolo, N., & Sotomayor, J. (2020). Influencia de la recaudación fiscal en el valor agregado bruto de los cantones de la provincia de El Oro (Ecuador), para el periodo 2007-2017. *Espacios, Vol 41, No 15*, 15-21.
- Villarreal, J., & Cid, M. (2022). Aplicación de entrevistas semiestructuradas durante la pandemia. *Rev. Hallazgos21, Vol 7, No 1*, 52-60.
- Zhiminaicela, J., Quevedo, J., & García, R. (2022). La producción de banano en a Provincial de El Oro y su impacto en la agrobiodiversidad. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas, 3(3)*, 189-195.