



Sinergias educativas  
Revista científica

Guayaquil 21 de agosto/ 2019

Francisco Javier González González  
José Paúl Ronquillo Carrión  
Harry Alexander Vite Cevallos  
Héctor Carvajal Romero

Presente

REF.: Aprobación de artículo

De mi mayor consideración. -

Por medio de la presente me dirijo a Ustedes para comunicarles que su artículo titulado: "Inbound marketing para la comercialización de productos agropecuarios a través de aplicaciones móviles en la ciudad de Machala", luego de la evaluación de pares académicos ciegos y revisión de estilo, ha sido aceptado para publicación en Sinergias Educativas VOL. 5 NO 1 ENERO publicada en 2020 con issn 2661-6661 Indexada en Latindex y Actualidad Iberoamericana entreo otras.



Lic. Sunny Bares Froment, MSc.  
DIRECTORA DE PUBLICACIÓN

**Inbound marketing para la comercialización de productos agropecuarios a través de aplicaciones móviles en la ciudad de Machala**

**Inbound marketing for the commercialization of agricultural products through mobile applications in the city of Machala**

**Francisco Javier González González**

Universidad Técnica de Machala

[fjgonzalez\\_est@utmachala.edu.ec](mailto:fjgonzalez_est@utmachala.edu.ec)

**José Paúl Ronquillo Carrión**

Universidad Técnica de Machala

[jpronquillo\\_est@utmachala.edu.ec](mailto:jpronquillo_est@utmachala.edu.ec)

**Harry Alexander Vite Cevallos**

Magister en Administración y Dirección de Empresas.

[hvite@utmachala.edu.ec](mailto:hvite@utmachala.edu.ec)

**Hector Carvajal Romero**

Magister en Administración y Dirección de Empresa.

[hcarvajal@utmachala.edu.ec](mailto:hcarvajal@utmachala.edu.ec)

**Resumen**

Las empresas en la actualidad son cada día más dependientes de la tecnología, tanto para la producción como para la comercialización de sus productos y servicios, entre estas tecnologías se encuentra la interacción entre cliente y empresa, es por ello que se ha planteado como objetivo elaborar un análisis bibliométrico acerca de las tendencias del uso de Inbound marketing en la comercialización de productos agropecuarios, para ello se procedió a investigar los diferentes artículos científicos publicados en relación al tema en los últimos cuatro años, para ello se utilizó las diferentes bases de datos, entre ellas Web of Science y Scopus y Taylor & Francis, los términos que se utilizaron fueron “Marketing digital e Inbound marketing”, además de ello, se analizó el tema específico Marketing digital en la comercialización de productos agrícolas, tanto en inglés como en español, al momento de escoger los artículos relacionados con la temática se utilizaron las técnicas del análisis síntesis, inductivo y deductivo, luego hacer una revisión de 50 artículos alusivos al tema se pudo concluir que la información existente al respecto es escasa, el sector alimentario ha sido muy poco explorado en este ámbito, incluso en muchas de las investigaciones revisadas todavía se confunde términos como Inbound marketing, marketing de contenidos y marketing digital, razón por la cual hay mucho que investigar al respecto, no solo como herramienta de comercialización para el sector agropecuario, sino también de manera general para los diferentes sectores económicos.

Palabras clave: Comercialización, tecnologías, interacción, marketing digital.

## **Abstract**

Companies today are increasingly dependent on technology, both for the production and for the marketing of their products and services, among these technologies is the interaction between client and company, which is why it has been proposed as an objective to make a bibliographic review about the use of Inbound marketing in the commercialization of agricultural products, for this we proceeded to investigate the different scientific articles published in relation to the subject in the last four years, for this the different databases were used, among them Web of Science and Scopus and Taylor & Francis, the terms used were “Digital Marketing and Inbound marketing”, in addition to this, the specific topic Digital Marketing in the marketing of agricultural products, both in English and Spanish, was analyzed at the time to choose the articles related to the subject the techniques of the aná were used lysis synthesis, inductive and deductive, then make a review of 50 articles alluding to the topic it could be concluded that the existing information in this regard is scarce, the food sector has been very little explored in this area, even in many of the reviewed research still It confuses terms such as Inbound marketing, content marketing and digital marketing, which is why there is much to investigate in this regard, not only as a marketing tool for the agricultural sector, but also in a general way for different economic sectors.

Keywords: Marketing, technologies, interaction, digital marketing.

## **Introducción**

Los principios de la ventaja competitiva cada día son más dependientes de la innovación tecnológica y científica (Andrade, 2016), recibiendo atención considerable tanto a nivel académico como en la práctica (Alves, Barbieux, Reichert, Tello-Gamarra, & Zawislak, 2017), a fin de alcanzar un buen desempeño que se refleje en el éxito empresarial (Acuna & Castillo, 2018).

Entre las innovaciones más empleadas en la actualidad se encuentran las tecnologías de la interacción entre cliente y empresa, la cual ya no es controlada por las empresas, es así que, el cliente desempeña dos roles en la actualidad, creadores de valor y al mismo tiempo clientes (Hamidi & Shams, 2017).

La mayoría de países del mundo han asumido posturas de vanguardia en relación al papel de la innovación dentro de la sociedad, y otras regiones del mundo como es el caso de Iberoamérica se encuentran en estado de alerta (Aponte, 2016).

A nivel empresarial, el internet ha provocado cambios significativos, es así como surge la comercialización electrónica, modelo de negociación que cuenta cada día con más seguidores, además de generar grandes beneficios económicos (Perdigón, Viltres, & Madrigal, 2018).

Una nueva etapa industrial es la industria 4.0, son varias las tecnologías que emergen a fin de promocionar soluciones digitales, por lo que es importante conocer los patrones de adopción en los diferentes tipos de empresas (Frank, Dalenogare, & Ayala, 2019).

## **Marketing digital y empresa**

Los avances que surgen constantemente en el campo digital están desafiando la comprensión de los mercados y las prácticas de marketing, brindando al demandante una oportunidad emocionante para imaginar las ofertas (Ruyter, Isobel Keeling, & Ngo, 2018).

La tecnología digital crea interrupciones, las cuales desencadenan respuestas estratégicas de parte de las organizaciones, en busca de alterar sus caminos de creación de valor (Vial, 2019); para ello, la publicidad digital se posiciona en los diferentes espacios pagados de internet como son motores de búsqueda y redes sociales (Aslam & Karjaluoto, 2017).

Los negocios en internet aprovechan los canales digitales a fin de escalar funciones y servicios, su forma de operar es mediante la conexión y retención de clientes por medio de iniciativas de marketing (Behera, Gunasekaran, Gupta, Kamboj, & Bala, 2019).

La digitalización de la empresa permite mejorar el mantenimiento preventivo y proactivo, además de ello, también le permite crear y capturar valor por medio de una variedad de componentes software, sin embargo, muchas de estas empresas enfrentan desafíos tales como: el cliente espera soluciones inteligentes que sean acordes a sus necesidades, a las cuales generalmente son reacios (Gebauer & Baines, 2019).

Los académicos y mercadólogos han estado intrigados desde la aparición de los medios sociales y la influencia que estos pudieran tener en la disciplina (Salo, 2017).

La influencia de las redes sociales es cada vez mayor en los negocios, la política y la sociedad, es por ello que, comprender su funcionamiento es muy importante en la actualidad, sus características son similares a las de una epidemia, existe libre interacción (Bhattacharya, Gaurav, & Ghosh, 2019).

Las redes sociales en línea omnipresentes en la actualidad tienen una influencia cada vez mayor en los negocios, la política y la sociedad. Comprender estos nuevos mecanismos de difusión de información es muy importante para decidir las políticas de campaña. Debido a la libre interacción entre un gran número de miembros, la difusión de información en las redes sociales tiene varias características similares a una epidemia.

La gran cantidad de información generada por el fácil acceso y disponibilidad de las redes sociales, es utilizada por los profesionales del marketing para la obtención de información estratégica y marketing digital (Jacobson, Gruzd, & Hernández, 2019).

## **Marketing digital y comercialización de alimentos**

En la actualidad, las prácticas tradicionales de marketing no se adaptan a las pequeñas y medianas empresas, esto ha llevado al empresario a desaprender las prácticas tradicionales y reemplazarlas con nuevas e innovadoras acciones (Sadiku, Dana, & Ramadani, 2019).

Los productos del sector alimentario se comercializan por medio de canales intermedios, sean estas tiendas de comestibles, o la comercialización directa al consumidor, como son los mercados de agricultores, este último, en la actualidad ha alcanzado un nivel máximo (Printezis & Grebitus, 2018), es por ello que las empresas del sector están en la busca constante de nuevas estrategias para llegar a sus clientes de forma efectiva.

Una de las fuentes más importantes de ventajas competitivas en el marketing es el uso del internet, sea este negocio a negocio o negocio a consumidor (B2C y B2B) (Leeflang, Verhoef, Dahlström, & Freundt, 2014).

El uso de Internet sigue explotando en todo el mundo, y lo digital se está convirtiendo en una fuente cada vez más importante de ventajas competitivas en el marketing B2C y B2B. Se ha prestado mucha atención a las enormes oportunidades que presenta el marketing digital, con poca atención a los desafíos reales a los que se enfrentan las empresas a la hora de digitalizarse.

Una de las grandes oportunidades que se están utilizando en la comercialización de bienes y servicios son las redes sociales, las cuales aprovechan el poder de las comunidades, las cuales ofrecen el apalancamiento ideal a los impulsores del marketing empresarial (Fink, Koller, Gartner, Floh, & Harms, 2018).

Las soluciones digitales le han permitido a la bioeconomía dar grandes pasos durante los últimos años, permitiendo visibilizar la cadena de suministro en tiempo real, precisión en la entrega, y optimización del stock acorde con la planificación de la demanda, así como la eliminación de las distancias (Watanabe, Naveed, & Neittaanmäki, 2018).

En muchos de los casos, la industria de la publicidad es liderada por las empresas comercializadoras de alimentos y bebidas, las cuales han incorporado el marketing interactivo, a fin de acceder principalmente al sector adolescente (K. C. Montgomery & Chester, 2009).

### **Inbound marketing**

El Inbound marketing es la disciplina que se encarga de atraer nuevos clientes de forma natural, su origen busca dar respuesta al segmento de la población cuya forma de búsqueda son las redes sociales, y también a marcas y empresas que requieren de una relación de confianza con los clientes potenciales, la cual no le es posible obtener por medio de los canales tradicionales (Toledo & San, 2015).

Inbound Marketing hace referencia al proceso de alcanzar y convertir a los consumidores idóneos por medio de la creación y aplicación de tácticas orgánicas en internet, entre sus elementos destacados están la interactividad y el compromiso, los cuales le ofrecen al comercializador la circunstancia adecuada para impulsar relaciones valiosas y continuas con los clientes (Opreana & Vinerean, 2015).

### **Inbound marketing en la industria alimentaria**

En la actualidad, la gran mayoría de productores agrícolas se dirigen a pocos mercados, esto conduce a una inundación de productos, precios bajos y disminución de la calidad de los productos frescos, sin embargo, algunos potenciales mercados siguen sin ser explotados; el uso de la tecnología, permite conectar al agricultor con el mercado, cerrando así la brecha de información existente, al mismo tiempo que puede tomar decisiones en base a información (Masuka et al., 2016).

Entre los grandes desafíos que enfrentan los productores agropecuarios se halla la asimetría de la información, la falta de información de mercado, escaso uso de la telefonía celular como apoyo a la actividad (Samuel, 2018). La tecnología avanza a

pasos agigantados, siendo los dispositivos celulares los que concentran las acciones humanas, entre las cuales se encuentran las decisiones de compra.

Los agricultores que utilizan un teléfono móvil como herramienta de búsqueda de información son pocos, la razón principal para ello es la falta de información relevante a la que es posible acceder por medio de la telefonía móvil (Tadesse & Bahiigwa, 2015). En el caso de los consumidores, la opción sería la utilización de la tecnología a fin de recibir el producto de origen agrícola directamente en su hogar, sin intermediarios.

Tomar la decisión de compra por parte de los consumidores resulta complejo, lleno de argumentos y conflictos, es por esto que se plantea la necesidad de diseñar servicios de recomendación de productos en base a diferentes criterios a fin de ayudar a los consumidores, entre los cuales se encuentran la ubicación, precio, madurez operacional, madurez del conocimiento y madurez de la estrategia, estos ayudan al consumidor al momento de tomar decisiones de compra (Lian & Ke, 2016).

El mejor desempeño empresarial en esta última década, ha sido producto del uso de las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC), principalmente en la mercadotecnia (Gutiérrez & Nava, 2016), sin embargo, esto no ha servido de influencia para que la producción literal relacionada con el tema vaya a la par, principalmente en relación a las pequeñas y medianas empresas, menos aún en las empresas del sector agropecuario, es por esto que se plantea como objetivo un análisis bibliométrico acerca de las tendencias del uso de Inbound marketing en la comercialización de productos agropecuarios.

## **Metodología**

La metodología utilizada incluye la búsqueda de información de diferentes artículos científicos importantes, para ello se utilizó las diferentes bases de datos, entre ellas Web of Science y Scopus y Taylor & Francis, los términos que se utilizaron fueron “Marketing digital e Inbound marketing”, además de ello, se analizó el tema específico Marketing digital en la comercialización de productos agrícolas.

Existe una gran cantidad de trabajos realizados en relación al marketing digital, sin embargo, la elección del contenido deberá adaptarse al objetivo propuesto en la investigación, el uso del marketing digital y el Inbound marketing en los agricultores, las publicaciones científicas a las que se acceda deberán ser adecuadas para el contexto agrícola.

A fin de hacer una buena revisión bibliográfica, al momento de escoger los artículos relacionados con la temática se utilizaron las técnicas del análisis síntesis, inductivo y deductivo, los cuales correspondieron a los años 2016, 2017, 2018 y 2019, tanto en inglés como en español.

## **Resultados**

### **Estudios realizados con la utilización de Inbound marketing en la comercialización de productos agrícolas**

En el contexto actual, la competencia entre empresas por atraer demandantes de los productos comercializados ha llevado a la implementación de nuevas y diferentes

estrategias de mercadeo, entre las estrategias utilizadas en cierta medida se encuentra el Inbound marketing, marketing entrante o interactivo (Royo & Hünermund, 2016).

El marketing digital involucra crear una relación de confianza y lealtad con el cliente, es por ello que su principal aspecto es el Inbound marketing o marketing entrante (Baltes, 2016).

Método utilizado	Sistema	Autor
MCDM (ELECTRE modificado)	Sistema de recomendación móvil	(Lian & Ke, 2016).
Soluciones virtuales y aumentadas	Marketing sensorial	(Petit, Velasco, & Spence, 2019).
Big Data	Marketing multisensorial	(Yoganathan, Osburg, & Akhtar, 2019)
Big Data	Tecnología y salud	(K. Montgomery, Chester, Nixon, Levy, & Dorfman, 2019)
Zomato (software)	Entrega de alimentos en línea	(Raman, 2018)
Parlante inteligente	Dispositivo inalámbrico dotado de inteligencia artificial	(Smith, 2018)
Redes sociales	Interacción con clientes en Facebook	(de Vries, Veer, & de Vries, 2018)
Encuesta	Inbound marketing y comerciantes detallistas	(Terán et al., 2018)
Encuesta	Hamburgueserías	(Cárdenas, 2018)
Marketing de realidad aumentada	Aplicaciones móviles de AR	(Rauschnabel, Felix, & Hinsch, 2019)
Marketing de realidad aumentada	Compra móvil	(Scholz & Duffy, 2018)
Marketing de contenidos	Agroproductos derivados del sector agropecuario	(Vite, Sánchez, & Freire, 2018)
Wallpop, Westwing y Fotocasa	Compra móvil	(Patricio Coll, 2019)
Growth hacking	Captación de audiencias	(Patricia Coll & Micó, 2019)
Marketing Digital	Mypimes alimentos	(Armijos Delgado, 2019)
Realidad virtual	Enfoque de minería de texto	(Maria, Loureiro, Guerreiro, Eloy, & Langaro, 2018)
Servitización digital	Análisis del ecosistema de servicios	(Sklyar, Kowalkowski, Tronvoll, & Sörhammar, 2019)
Marketing digital en la viticultura	Publicidad en la viticultura	(Denić, Petković, Siljković, & Ivković, 2019)
Realidad aumentada	Realidad aumentada en el entorno minorista	(van Esch et al., 2019)
Catálogos digitales enriquecidos	Caso Ikea	(Garnier & Poncin, 2019)

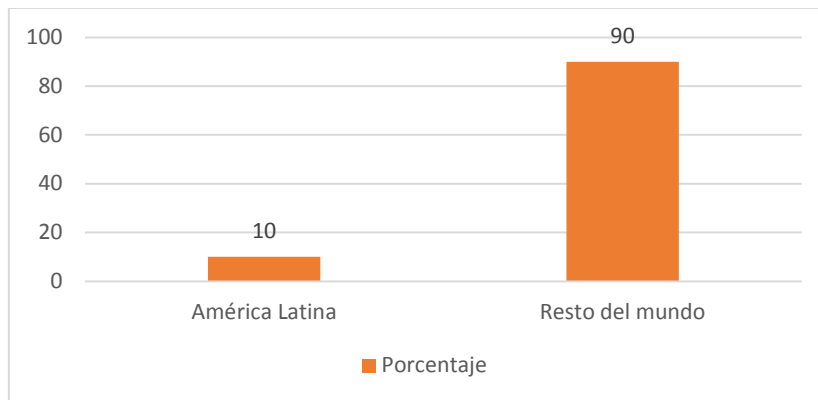
Fuente: El Autor

### Investigaciones realizadas en Inbound Marketing

Si bien existe mucha literatura científica relevante, el Inbound Marketing es un tema muy poco investigado, más aún en el sector alimentario y propiamente enfocado en la comercialización de productos agropecuarios, la mayoría de ellos tienen un enfoque en alimentos procesados, los cuales si bien es cierto se clasifican como alimentos, sin embargo, muchos de ellos ya no son 100% naturales como el caso de bebidas, hamburguesas, etc.

En América latina es muy poca la información para el sector alimentario, la mayor cantidad de información se obtuvo de países desarrollados como España y Estados Unidos, en los cuales existen incluso aplicaciones móviles para su distribución y venta.

Gráfico 1. Investigaciones realizadas de Inbound Marketing en el sector alimentario

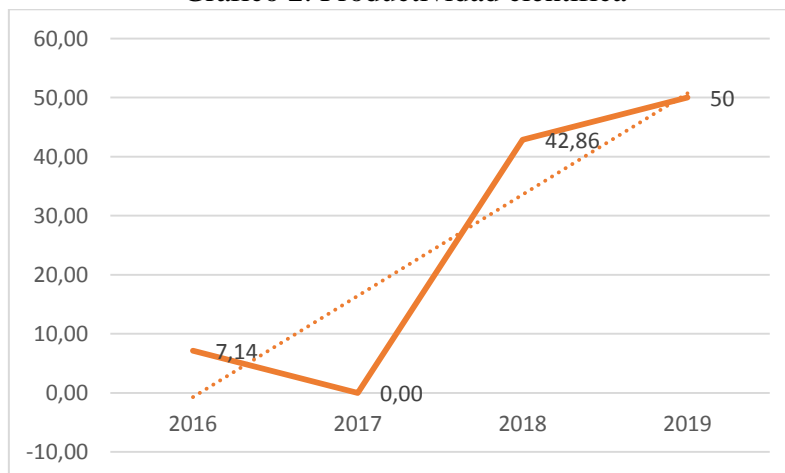


Fuente: El Autores

### Evolución temporal de la productividad

Para obtener la evolución temporal de la productividad por año de publicación, se procedió a obtener la frecuencia de publicaciones realizadas por año, análisis que reflejo un incremento de publicaciones referentes al tema durante los años 2018 y 2019, siendo el año de menor productividad el 2017.

Gráfico 2. Productividad científica



Fuente: El Autores



### Productividad científica por región

Las publicaciones científicas investigadas procedieron de diferentes partes del mundo, sin embargo, solo el 14,29% han sido realizados en Ecuador y en América Latina, el 71,43% restante han sido realizadas en otros países del mundo.

Gráfico 3. Productividad científica por región



Fuente: El Autores

### Marketing sensorial

Una oportunidad única para el sector alimentario puede ser el marketing sensorial, la población consume y compra cada vez más productos en línea, medio en el cual la interacción sensorial ha estado limitada solo a actividades visuales y auditivas, es por ello que los mercadólogos e investigadores deben contar con una visión de futuro y empoderarse de las últimas herramientas tecnológicas a fin de ofrecer experiencias más ricas al consumidor (Petit, Velasco, & Spence, 2019).

La próxima frontera del marketing sensorial es sin duda el entorno en línea, las técnicas multisensoriales brindan un futuro prometedor (Yoganathan, Osburg, & Akhtar, 2019). Una forma esencial de acercarse a los clientes en la actualidad son las redes sociales, mediante el empleo de ellas las empresas no solo venden, también es posible conocer opiniones y comentarios de sus clientes, así como sus preferencias (Raman, 2018).

### Conclusiones

En la actualidad existe una verdadera batalla por la visibilidad y diferenciación, el sector de alimentos no es la excepción, por medio del marketing digital y el Inbound marketing, el problema está resuelto, incluso se genera un sistema de mensajería que aporta valor con respecto a la competencia, además de ello, cada día se crean nuevas oportunidades de promocionar los productos por este medio, entre ellos el marketing sensorial y la entrega de alimentos en línea.

Otros aspectos que se debe tener en cuenta solo las publicaciones científicas fueron obtenidas en los países desarrollados en comparación a América latina, que a pesar del tiempo pudieron aprovechar los avances tecnológicos, desarrollando nuevas formas de realizar marketing mediante distintos medios como las aplicaciones móviles o redes sociales.

Si bien existe información relevante al respecto, el sector alimentario ha sido muy poco explorado, a pesar de tratarse de un sector de mucha importancia, más aun, mucha de la literatura todavía confunde términos como Inbound marketing, marketing de contenidos

y marketing digital, razón por la cual hay mucho que investigar al respecto, no solo como herramienta de comercialización para el sector agropecuario, sino también de manera general para los diferentes sectores económicos.

## Referencias bibliográficas

- Acuna, C., & Castillo, M. (2018). Barriers to non-technological innovation: Impact on business performance in an emerging economy. *Contaduría y Administración*, 63(3), 1–23. <https://doi.org/10.22201/fca.24488410e.2018.1383>
- Alves, A. C., Barbieux, D., Reichert, F. M., Tello-Gamarra, J., & Zawislak, P. A. (2017). Innovation and Dynamic Capabilities of the Firm: Defining an Assessment Model. *Revista de Administração de Empresas*, 57(3), 232–244. <https://doi.org/10.1590/s0034-759020170304>
- Andrade, D. (2016). Revista Escuela de Administración de Negocios. *Revista Escuela de Administración de Negocios*, 0(80), 59–72. Retrieved from <https://journal.universidadean.edu.co/index.php/Revista/article/view/1457/1410>
- Aponte, G. M. (2016). Gestión de la innovación tecnológica mediante el análisis de la información de patentes. *Negotium*, 11(33), 42–69. Retrieved from <http://www.redalyc.org/pdf/782/78245566003.pdf>
- Armijos Delgado, N. M. (2019). Marketing Digital: una herramienta para potenciar y promocionar las Mypimes en el ámbito internacional. *INNOVA Research Journal*, 4(1), 1–8. <https://doi.org/10.33890/innova.v4.n1.2019.764>
- Aslam, B., & Karjaluo, H. (2017). Digital advertising around paid spaces, E-advertising industry's revenue engine: A review and research agenda. *Telematics and Informatics*. <https://doi.org/10.1016/j.tele.2017.07.011>
- Baltes, L. P. (2016). Inbound marketing - The most important digital marketing strategy. *International Journal of Biological Sciences*, 13(6), 690–700. <https://doi.org/10.7150/ijbs.17030>
- Behera, R. K., Gunasekaran, A., Gupta, S., Kamboj, S., & Bala, P. K. (2019). Personalized digital marketing recommender engine. *Journal of Retailing and Consumer Services*, (March), 1–24. <https://doi.org/10.1016/j.jretconser.2019.03.026>
- Bhattacharya, S., Gaurav, K., & Ghosh, S. (2019). Viral marketing on social networks: An epidemiological perspective. *Physica A: Statistical Mechanics and Its Applications*, 525, 478–490. <https://doi.org/10.1016/j.physa.2019.03.008>
- Cairns, G. (2013). Evolutions in food marketing, quantifying the impact, and policy implications. *Appetite*, 62, 194–197. <https://doi.org/10.1016/j.appet.2012.07.016>
- Cárdenas, A. (2018). Inbound marketing para las hamburgueserías del municipio San Francisco. *Marketing Visionario*, 7(1), 42–56. Retrieved from <http://ojs.urbe.edu/index.php/market/article/view/1714/2592>
- Coll, Patricia, & Micó, J. L. (2019). Growth hacking in the strategy to attract audiences in the new economy. *Hipertext.Net: Revista Académica Sobre Documentación Digital y Comunicación Interactiva*, 0(18), 14–22. <https://doi.org/10.31009/hipertext.net.2019.i18.02>
- Coll, Patricio. (2019). El marketing de contenidos en la estrategia de growth hacking en la nueva economía. Los casos de Wallapop, Westwing y Fotocasa. *AdComunica. Revista Científica de Estrategias, Tendencias e Innovación En Comunicación*, (17), 105–116. <https://doi.org/10.6035/2174-0992.2019.17.7>

- de Vries, H. P., Veer, E., & de Vries, K. V. (2018). An examination of SME social media use in the food industry. *Small Enterprise Research*, 25(3), 227–238. <https://doi.org/10.1080/13215906.2018.1521741>
- Denić, N., Petković, D., Siljković, B., & Ivković, R. (2019). Opportunities for Digital Marketing in the Viticulture of Kosovo and Metohija. *Reference Module in Materials Science and Materials Engineering*, 1–16. <https://doi.org/10.1016/b978-0-12-803581-8.11592-9>
- Fink, M., Koller, M., Gartner, J., Floh, A., & Harms, R. (2018). Effective entrepreneurial marketing on Facebook – A longitudinal study. *Journal of Business Research*, (October), 1–9. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.10.005>
- Frank, A. G., Dalenogare, L. S., & Ayala, N. F. (2019). Industry 4.0 technologies: Implementation patterns in manufacturing companies. *International Journal of Production Economics*, 210, 15–26. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2019.01.004>
- Garnier, M., & Poncin, I. (2019). Do enriched digital catalogues offer compelling experiences, beyond websites? A comparative analysis through the IKEA case. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 47(March 2018), 361–369. <https://doi.org/10.1016/j.jretconser.2018.12.011>
- Gebauer, H., & Baines, T. (2019). Digital servitization business models in ecosystems : A theory of the firm. *Journal of Business Research*, (May), 0–1. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.06.027>
- Gutiérrez, C., & Nava, R. (2016). Mercadotecnia digital y las pequeñas y medianas empresas: revisión de la literatura. *Enl@ce: Revista Venezolana de Información, Tecnología y Conocimiento*, 13(1), 45–61. Retrieved from <http://www.redalyc.org/pdf/823/82346016004.pdf>
- Hamidi, F., & Shams, N. (2017). Impact of co-creation on innovation capability and firm performance: a structural equation modeling. *AD-Minister, Enero-Juni*(30), 73–90. <https://doi.org/10.17230/ad-minister.30.4>
- Jacobson, J., Gruzd, A., & Hernández, Á. (2019). Social media marketing: Who is watching the watchers? *Journal of Retailing and Consumer Services*, (March). <https://doi.org/10.1016/j.jretconser.2019.03.001>
- Leeflang, P. S. H., Verhoef, P. C., Dahlström, P., & Freundt, T. (2014). Challenges and solutions for marketing in a digital era. *European Management Journal*, 32(1), 1–12. <https://doi.org/10.1016/j.emj.2013.12.001>
- Lian, J. W., & Ke, C. K. (2016). Using a modified ELECTRE method for an agricultural product recommendation service on a mobile device. *Computers and Electrical Engineering*, 56, 277–288. <https://doi.org/10.1016/j.compeleceng.2015.11.014>
- Maria, S., Loureiro, C., Guerreiro, J., Eloy, S., & Langaro, D. (2018). Understanding the use of Virtual Reality in Marketing : A text mining-based review. *Journal of Business Research*, 100(December 2017), 0–1. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.10.055>
- Masuka, B., Matenda, T., Chipomho, J., Mapope, N., Mupeti, S., Tatsvarei, S., & Ngezimana, W. (2016). Mobile phone use by small-scale farmers: a potential to

transform production and marketing in Zimbabwe. *South African Journal of Agricultural Extension (SAJAE)*, 44(2), 121–135. <https://doi.org/10.17159/2413-3221/2016/v44n2a406>

- Montgomery, K. C., & Chester, J. (2009). Interactive Food and Beverage Marketing: Targeting Adolescents in the Digital Age. *Journal of Adolescent Health*, 45(3 SUPPL.), S18–S29. <https://doi.org/10.1016/j.jadohealth.2009.04.006>
- Montgomery, K., Chester, J., Nixon, L., Levy, L., & Dorfman, L. (2019). Big Data and the transformation of food and beverage marketing: undermining efforts to reduce obesity? *Critical Public Health*, 29(1), 110–117. <https://doi.org/10.1080/09581596.2017.1392483>
- Opreana, A., & Vinerean, S. (2015). A new development in online marketing: Introducing digital inbound Marketing. *Expert Journal of Marketing*, 26(1), 1153–1159. <https://doi.org/10.5465/amr.2011.0235>
- Perdigón, R., Viltres, H., & Madrigal, I. (2018). Estrategias de comercio electrónico y marketing digital para pequeñas y medianas empresas. *Revista Cubana de Ciencias Informáticas*, 12(3), 17. Retrieved from <http://rcci.uci.cu>
- Petit, O., Velasco, C., & Spence, C. (2019). Digital Sensory Marketing: Integrating New Technologies Into Multisensory Online Experience. *Journal of Interactive Marketing*, 45, 42–61. <https://doi.org/10.1016/j.intmar.2018.07.004>
- Printezis, I., & Grebitus, C. (2018). Marketing Channels for Local Food. *Ecological Economics*, 152(March), 161–171. <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2018.05.021>
- Raman, P. (2018). Zomato: a shining armour in the foodtech sector. *Journal of Information Technology Case and Application Research*, 20(3–4), 130–150. <https://doi.org/10.1080/15228053.2018.1552396>
- Rauschnabel, P., Felix, R., & Hinsch, C. (2019). Augmented reality marketing: How mobile AR-apps can improve brands through inspiration. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 49(March), 43–53. <https://doi.org/10.1016/j.jretconser.2019.03.004>
- Royo, M., & Hünermund, U. (2016). Effects of inbound marketing communications on HEIs' brand equity: the mediating role of the student's decision-making process. An exploratory research. *Journal of Marketing for Higher Education*, 26(2), 143–167. <https://doi.org/10.1080/08841241.2016.1233165>
- Ruyter, K. de, Isobel Keeling, D., & Ngo, L. V. (2018). When nothing is what it seems: A digital marketing research agenda. *Australasian Marketing Journal*, 26(3), 199–202. <https://doi.org/10.1016/j.ausmj.2018.07.003>
- Sadiku, N., Dana, L., & Ramadani, V. (2019). Entrepreneurial marketing dimensions and SMEs performance. *Journal of Business Research*, 100(December 2018), 86–99. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.03.025>
- Salo, J. (2017). Social media research in the industrial marketing field: Review of literature and future research directions. *Industrial Marketing Management*, 66(November 2016), 115–129. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2017.07.013>
- Samuel, M. (2018). Mobile Phone Use by Zimbabwean Smallholder Farmers: A Baseline Study. *The African Journal of Information and Communication*, (22), 29–

52. <https://doi.org/10.23962/10539/26171>

- Scholz, J., & Duffy, K. (2018). We ARe at home: How augmented reality reshapes mobile marketing and consumer-brand relationships. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 44(March), 11–23.  
<https://doi.org/10.1016/j.jretconser.2018.05.004>
- Sklyar, A., Kowalkowski, C., Tronvoll, B., & Sörhammar, D. (2019). Organizing for digital servitization: A service ecosystem perspective. *Journal of Business Research*, (February), 0–1. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.02.012>
- Smith, K. T. (2018). Marketing via smart speakers: what should Alexa say? *Journal of Strategic Marketing*, 00(00), 1–16.  
<https://doi.org/10.1080/0965254X.2018.1541924>
- Tadesse, G., & Bahiigwa, G. (2015). Mobile Phones and Farmers' Marketing Decisions in Ethiopia. *World Development*, 68, 296–307.  
<https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2014.12.010>
- Terán, O., Espinoza, E., Márquez, O., Hernández, P., Ruíz, E., Vergara, M., & Lara, M. (2018). Inbound marketing como estrategia competitiva para el comercio detallista de las mipymes en el municipio de Juchitepec, estado de México. *Revista Global de Negocios*, 6(7), 87–97. Retrieved from  
<http://www.theibfr2.com/RePEc/ibf/rnego/rgn-v6n7-2018/RGN-V6N7-2018-8.pdf>
- Toledo, F., & San, B. (2015). Herramientas de marketing de contenido para la generacion de tráfico cualificado online. *Opción*, 31(4), 978–996. Retrieved from  
<https://www.redalyc.org/html/310/31045569057/>
- van Esch, P., Arli, D., Gheshlaghi, M., Andonopoulos, V., von der Heide, T., & Northey, G. (2019). Anthropomorphism and augmented reality in the retail environment. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 49(December 2018), 35–42. <https://doi.org/10.1016/j.jretconser.2019.03.002>
- Vial, G. (2019). Understanding digital transformation: A review and a research agenda. *Journal of Strategic Information Systems*, (xxxx), 0–1.  
<https://doi.org/10.1016/j.jsis.2019.01.003>
- Vite, H., Sánchez, W., & Freire, F. (2018). AGROPRODUCTOSEC DERIVADOS DEL SECTOR AGROPECUARIO APLICANDO. *Observatorio de La Economía Latinoamericana*. Retrieved from  
<https://www.eumed.net/rev/oel/2018/10/comercializacion-agroproductosec.html>
- Watanabe, C., Naveed, N., & Neittaanmäki, P. (2018). Digital solutions transform the forest-based bioeconomy into a digital platform industry - A suggestion for a disruptive business model in the digital economy. *Technology in Society*, 54, 168–188. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2018.05.002>
- Yoganathan, V., Osburg, V. S., & Akhtar, P. (2019). Sensory stimulation for sensible consumption: Multisensory marketing for e-tailing of ethical brands. *Journal of Business Research*, 96(August 2017), 386–396.  
<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.06.005>