

“Crisis Internacional de Contenedores en las Exportaciones de Banano en el Ecuador año 2021”

International Crisis of Containers in Banana Exports in Ecuador, year 2021

Autores:

Roland Joel Montealegre Lozano

<https://orcid.org/0000-0002-1590-6468>

Universidad Técnica de Machala

rmonteale1@utmachala.edu.ec

Ing. Jimmy Gabriel Díaz Cueva

ORCID 0000-0002-0276-6865

Universidad Técnica de Machala

jgdiaz@utmachala.edu.ec

Resumen

La evolución del mundo global ha sido propulsada principalmente por el comercio internacional, mejorando la calidad y nivel de desarrollo de las naciones que intervienen en éste proceso, desarrollo por el cual las empresas mediante un plan detallado crean condiciones para ingresar al mercado internacional, sin embargo a raíz del surgimiento de la pandemia se fueron implementando medidas drásticas de bioseguridad, cierre de fronteras, lo que a su vez dio origen a un gran atascamiento comercial alrededor del mundo ocasionando una crisis de contenedores para exportar productos. La investigación tuvo como objetivo identificar la crisis internacional de contenedores en las exportaciones de banano en el Ecuador año 2021, a través de revisión documental. Este tipo de estudio tiene un enfoque cualitativo a través de los métodos teóricos analítico-sintético, síntesis e inductivo-deductivo. Los resultados obtenidos indican que la industria bananera sufrió disminución considerable en sus exportaciones y producción, a causa del retraso del envío de materiales y materia prima, y de la escasa oferta de contenedores como tal, sin embargo, el sector se ha logrado adaptar a todas las medidas internacionales e ir recuperando progresivamente la actividad comercial y la estabilidad económica de este pilar fundamental.

Palabras clave: Comercio Internacional, mercado internacional, pandemia, crisis de contenedores, industria bananera.

Abstract

The evolution of the global world has been propelled mainly by international trade, improving the quality and level of development of the nations involved in this process, development by which companies through a detailed plan create conditions to enter the international market. However, as a result of the emergence of the pandemic, drastic biosecurity measures were implemented, border closure, which in turn gave rise to a great commercial blockage around the world causing a crisis of containers to export products. The objective of the research was to identify the international container crisis in banana exports in Ecuador in 2021 through documentary review. This type of study has a qualitative approach through analytical-synthetic theoretical methods, synthesis and inductive-deductive. The results obtained indicate that the banana industry suffered a considerable decrease in its exports and production caused by the delay in the shipment of materials and raw materials, and the scarce supply of containers as such. However, the sector has managed to adapt to all international measures and gradually recover the commercial activity and economic stability of this fundamental pillar.

Keywords: International Trade, international market, pandemic, container crisis, banana industry.

Introducción

En la actualidad la mayoría de los países está en proceso de recuperación tras la crisis de la pandemia Covid19 que se sigue viviendo alrededor del mundo, pero sobre todo en países en vías de desarrollo quienes han sido los más afectados, porque su comercio depende en gran parte del comercio internacional, como lo menciona Rogelio (2022), el nivel de desarrollo en la producción de bienes o servicios y del tráfico marítimo es gracias al comercio mundial que se formó entre los siglos XVI y XVII debido al surgimiento del capitalismo comercial (pág. 248).

El Comercio Internacional se vio afectado a total escala por el virus Covid-19 debido a que en el proceso de intercambio comercial global depende en su totalidad de las diferentes formas de transporte y de los nexos que éstas generan en el mundo y la crisis de contenedores es una secuela en consecuencia por la pandemia, cuyo origen específico parte de la elevada demanda de productos y los exuberantes costos de traslado por la escases de espacio para exportar, como lo menciona Palau

(2021), Las empresas no han tenido otra opción que subir el precio de sus productos para asumir el costo del incremento progresivo de los fletes entre oriente a occidente (pág. 49).

La crisis de contenedores como lo explican más concretamente Estrada y Reyes (2017), las empresas navieras al no conseguir abastecerse de suficiente carga cuando operan con buques más grandes y de alta capacidad para ahorrar, ocasionan la elevación de precios de los fletes para compensar el costo del traslado vía marítima (pág. 18).

En una revisión general del primer trimestre del 2020 y del segundo, con el único objetivo de controlar la pandemia de Covid-19 con la toma de medidas altamente estrictas, mencionan Sánchez y Weikert (2020):

Los sistemas de transporte y comercio internacionales se han visto sometidos a una gran tensión. Las compañías navieras, por su parte, reaccionaron tomando sus propias medidas preventivas. Como resultado de las circunstancias actuales, los volúmenes de comercio de contenedores han variado de manera importante durante los siete primeros meses de 2020. (pág. 36)

La crisis de los contenedores en el Ecuador se vio reflejada en mayor concentración en las exportaciones especialmente del banano, según datos redactados por la Cámara Marítima del Ecuador (2021), Ecuador exportó hasta el primer semestre de junio del 2021; 194,64 millones de cajas de banano; 9,32 millones menos que en el mismo periodo del 2020 (pág. 1). Las cifras registradas fueron las más bajas en los últimos años representando el 4,57% de declive.

Una de las causas más notables que ocasionó las terribles consecuencias en la exportación del banano como lo redactó también la Cámara Marítima del Ecuador (2021), la preferencia de China por adquirir el producto de sus países vecinos, fue luego de encontrar muestras del virus en los contenedores ecuatorianos (pág. 1).

Por tal razón este trabajo tiene como objetivo identificar la crisis Internacional de Contenedores en las Exportaciones de Banano en el Ecuador año 2021, a través de revisión documental.

La importancia de analizar la crisis de los contenedores es para identificar a que escala puede afectar el comercio internacional por la elevación de los costes logísticos, provocando una serie de eventos sociales que llegaron a tener efecto directo sobre el bolsillo de los ciudadanos.

El resultado es una sorprendente escasez de disponibilidad de espacio para la comercialización de mercancías de Oriente a Occidente, específicamente de Asia a Oriente, principalmente después de que, en la principal potencia exportadora, China, se desencadenara la última pandemia.

Los productos demandados a gran escala no pueden ser comercializados por la falta de contenedores, mientras el mundo padecía de la primera oleada de la pandemia provocada por el Covid-19, se produjo un atascamiento total global a causa de las medidas tomadas por cada nación para tratar de evitar la propagación del virus, la más grande de ellas lo fue el cierre de fronteras.

La actividad económica permaneció prácticamente inmóvil por el confinamiento y las fronteras cerradas, la demanda de productos también bajó, esto fue un golpe enorme para toda economía, y también como consecuencia de esto, varias empresas colapsarían y posterior cerrarían, situación que desencadena el frene del transporte marítimo con menos barcos de carga en actividad y menos contenedores, dando como último efecto en cadena del 2020 el encarecimiento de los precios de manera desorbitada.

En el 2021 en la lucha contra los picos de contagios, el avance en el proceso de inoculación en las poblaciones y el indudable esfuerzo por reactivar la economía, la demanda de toda mercancía fue creciendo paulatinamente sin embargo el problema con la crisis de contenedores seguía vigente haciendo que todo el proceso colapse o no logre desarrollarse aún con bajas expectativas.

El surgimiento de las nuevas variantes del virus mantuvo el temor a reactivar la economía como lo era antes del surgimiento de la pandemia, lo cual provocó en el mundo y especialmente en los grandes puertos como los de China, operar bajo niveles muy altos en restricciones de seguridad, sin embargo, esto no aseguró que se eviten los estancamientos comerciales, puesto que los cierres temporales de puertos siguen a la orden del día.

El consumo en importaciones era más costoso por el aumento de los precios en los transportes, debido al costo logístico internacional que representa entre el 15% y 20% del valor del comercio exterior.

La razón de esta crisis, fue por el aumento en la demanda de contenedores por la postpandemia y la imposibilidad de poder actuar ante ella, dando como resultado que la logística busque las rutas más rentables entre Asia y el hemisferio norte, y lo que quede iría dirigido a los tráficos menos rentables del Sur Global.

Marco Teórico

Crisis de Contenedores

Debido a la pandemia del Covid-19 se desataron una serie de eventos negativos en todo el mundo y en las diferentes áreas sociales que lo maneja, como lo son principalmente las economías de las naciones, el cierre de fronteras, confinamiento total provocando desabastecimientos de productos de primera necesidad, materias primas, estancamiento en los puertos marítimos e incluso cierre de muchas empresas. Entendiendo así a la crisis de contenedores como la escasez de espacio disponible para

transportar mercancías como consecuencia de todos los factores mencionados, debido a ello los exorbitantes precios del transporte marítimo.

Luego de conjeturar sobre el alza de los precios de los fletes navieros está la llamada Crisis de Contenedores, que se traduce en una inusitada falta de espacios disponibles para exportar mercadería de Asia a Occidente, si antes pagabas US\$2.000 por mover un contenedor desde China a la costa oeste de Estados Unidos, ahora tienes que pagar US\$20.000 (Barría, 2021).

China, potencia mundial, al imponer estrictas reglas para mantener un control en los contagios y nuevas oleadas del virus, provoca un doble efecto de retraso en la logística y producción cuando en determinados sitios existes rebrotes provocando que los plazos de entrega sigan extendiéndose (Barría, 2021).

La crisis logística mundial en efecto, golpeó fuertemente al Ecuador cuya economía depende mucho de la comercialización de banano y camarón hacia el mundo, soltando un eslabón esencial de la cadena productiva, la falta de contenedores afecta el proceso de producción y exportación de los dos pilares económicos del país que generan más de 6.000 millones de dólares al año y 770.000 empleos directos e indirectos (España, 2021).

El atasco en los fletes navieros por la crisis logística provoca el retraso de la entrega de materias primas indispensables para la producción sumando a esta el encarecimiento de las mismas, disminuyendo las ganancias y frenando a gran escala el flujo del comercio, sin embargo, nadie se atreve a dar cifras en dólares aproximadas sobre estas pérdidas.

Pandemia – Covid19

La humanidad ha atravesado a través de los siglos por varios episodios epidemiológicos de los cuáles solo a dado como resultado un proceso evolutivo en la sociedad bajo presión en el sector científico y tecnológico.

La gran mayoría de civilizaciones en el mundo se vieron afectadas por el surgimiento de un virus letal llamado Covid-19 justo antes de comenzar la segunda década del siglo 21, golpeando fuertemente todas las áreas más importantes del desarrollo como lo son el comercio que mueve a toda economía, a la sociedad por el aislamiento físico impuesto en casi todo el mundo y el impacto sanitario, como lo mencionan Navarro et al. (2021), “los efectos de la postpandemia que aún se viven en la actualidad no son solo de aislamientos, repercute en todas las áreas de la sociedad” (pág. 356).

Sin embargo, pese a todos los esfuerzos posibles por regresar a la estabilidad comercial y económica, comenta Laurell (2020), es irrefutable que la mayor concentración de recursos se debe destinar a la atención médica y de suministros para la salud para lograr salvar vidas (pág. 972).

Exportaciones de Banano en el Ecuador

Una de las características más reconocidas de Ecuador, es ser mundialmente reconocido por tener la capital bananera del mundo, sostiene su economía de las exportaciones tanto del petróleo como de productos no petroleros como lo son principalmente el banano y el camarón, con mayor énfasis en el sector bananero.

Según el Ministerio de Comercio Exterior (2017), la exportación bananera representa el 2% del Producto Interno Bruto en general y aproximadamente el 35% del Producto Interno Bruto agrícola (pág. 3).

El sector bananero es prácticamente un eje principal en el desarrollo comercial y económico del país por ser generador de miles de puestos de trabajo especialmente en la región costa por el sector agrícola y en la parte del comercio al por mayor y menor de ésta materia prima, según datos otorgados hasta el 2020 por la herramienta Trade Map de la International Trade Centre-ITC, Ecuador se mantendría en primera posición de los países exportadores de banano, esto para entender mejor su rol como pilar fundamental en la economía.

En el 2021 solo el sector bananero tuvo una recesión en sus ventas de hasta un 5,5% en toneladas y un 9,1% en dólares en comparación al 2020, casi al finalizar el segundo semestre del año los puertos registraron una salida de 5.253 toneladas de fruta, traducida en ingresos representan 2.598 millones de dólares a nuestra economía, generando 500.000 empleos (España, 2021).

Metodología

El presente trabajo de investigación es de tipo documental, con un enfoque cualitativo y de carácter descriptivo. Los materiales utilizados han sido publicaciones científicas coherentes y de total afinidad al tema de investigación, informes de organizaciones internacionales y nacionales, la cual tuvo una elección por identificación de bases de datos y análisis de las referencias de los artículos científicos consultados previamente.

Las bases de datos consultadas fueron Dialnet, Redalyc, Doaj, Scielo, Science Direct y también Google académico. Las búsquedas en los diferentes servidores se realizaron por título y palabras claves, utilizando las siguientes frases de búsqueda: “Crisis Comercial Internacional”, “Comercio

Internacional”, “Efectos Comerciales Post Pandemia”, “Exportación de Banano”, “sector bananero ecuatoriano”, “Crisis de Mercado Internacional" en idiomas como el portugués, inglés y español.

En el proceso del desarrollo de la investigación fue esencial leer el resumen e introducción de cada artículo científico para ordenar y clasificarlos en una tabla de revisión de literatura. En su selección se procedió a revisar las referencias bibliográficas a través de la lectura y el método de análisis para su posterior elección de fuentes de información pertinentes y coherentes a la investigación, verificando su indexación en base de datos o que sean fuentes oficiales de las diferentes organizaciones internacionales y nacionales.

Los métodos teóricos utilizados para el marco teórico, resultados y discusión son el analítico-sintético e inductivo-deductivo. Explicándolo desmesuradamente, se usó el análisis para la obtención de información pertinente y relevante; una síntesis para clasificar y relacionar la información obtenida. Y como última herramienta, el método inductivo-deductivo se utilizó en la verificación de literatura sobre la crisis internacional de contenedores en el comercio internacional.

Resultados y Discusión

En consecuencia, al objetivo planteado y al marco teórico expuesto, los siguientes resultados exponen la sistematización de los principales resultados obtenidos en diferentes investigaciones científicas consultadas sobre la crisis de contenedores o también llamada efecto post pandemia covid-19 en las exportaciones de banano del Ecuador.

En base a lo planteado, se establecen 5 estudios de casos de exportaciones que se han visto afectadas por la crisis de contenedores. Los resultados están sistematizados en la tabla 1, que en principio dispone el autor y año, muestra y crisis de contenedores, explicando el efecto que ha tenido en las exportaciones de banano y otros.

Crisis de Contenedores en las Exportaciones de Banano del Ecuador 2020 – 2021

Estudio de casos de crisis de contenedores en exportaciones de diferentes productos

AUTOR / AÑO	MUESTRA	CRISIS DE CONTENEDORES
--------------------	----------------	-------------------------------

Alvarez et al. (2021)	Estudio documental: Ecuador.	Para la fecha de diciembre del 2020 la libra de camarón tuvo un precio de \$2,31, cuya diferencia con el mes de enero fueron \$0,27 centavos menos, a causa de la prohibición del consumo de camarón ecuatoriano en algunas provincias de China.
Ulloa Barre et al. (20 21)	Datos estadísticos: Exportaciones Ecuatorianas	Café y elaborados se ve una notable reducción del 2 %. durante el primer semestre del año 2020 en comparación al año anterior; en el sector cacaotero los principales problemas que se presentaron fueron en el mes de marzo en cuanto a la comercialización y distribución del producto, los problemas logísticos fueron claros por las restricciones en cuanto al transporte.
de Armas et al. (2021)	Estudio documental: Cuba	Afectación total en la cadena de suministros provocando una actividad productiva debilitada y acumulación de problemas domésticos.
Acaro et al. (2021)	Estudio documental: Datos del Banco Central del Ecuador	Mediante el análisis se determinó que el decrecimiento de las exportaciones continuaría para el 2021 a causa de la crisis pandémica.
García y Vite (2021)	Estudio documental: Análisis del Banco Central del Ecuador	Pese a la emergencia sanitaria, las medidas de bioseguridad y nuevas formas de trabajo, se evidenció en el 2020 una variación positiva de 297.1 millones de dólares más que el 2019, con un porcentaje de 17.41 % que indica el crecimiento de banano exportado del 2020 en comparación con el primer semestre 2019.

Nota: Adaptado de los autores citados

De acuerdo a los estudios analizados se identifica que el precio de camarón decreció (Álvarez et al., 2021), que la demanda del café y sus derivados disminuyó un 2% en ventas internacionales (Ulloa Barre et al., 2021), problemas en la cadena de suministro (de Armas et al., 2021), decrecimiento en las exportaciones totales (Acaro et al., 2021) y finalmente se establecieron nuevas medidas de trabajo (García y Vite, 2021).

A tal efecto, en los últimos dos años las exportaciones no han beneficiado al desarrollo económico del Ecuador, el 2019 no fue un año muy productivo, a comparación del año 2020 por la recesión económica a causa del COVID-19 (Acaro et al., 2021). La trayectoria histórica del sector bananero determina su papel vital como uno de los ejes económicos del Ecuador más importantes para el desarrollo, porque genera puestos de trabajo en cientos de familias del sector rural, generando también divisas que benefician aún más el intercambio de bienes y servicios, además de construir con diversas obras para facilitar el comercio local y exterior (Andrade, 2020)

Analizando los diversos eventos históricos del Ecuador desde el año 1998 hasta la actualidad recopilamos las crisis económicas más severas del Ecuador y su impacto con el sector comercial, determinando que la pandemia del Covid-19 ha sido la crisis de mayor efecto negativo de la historia (Banco Central del Ecuador, 2020)

Muchos de los sectores industriales no esperaron que la situación empeore para tomar medidas, y sin necesidad de una orden de estado comenzaron a desarrollar su producción bajo protocolos de Bioseguridad adecuados ante el Covid-19, sin embargo, todo el sector productivo está llamados a direccionar sus medidas en base a la plena prevención y protección de todo el personal vinculado con el desenvolvimiento de su actividad.

Por otra parte, en el sector de la agricultura y pesca, siempre se han mantenido medidas de bioseguridad por el riesgo salud que nunca ha dejado de estar presente en el trabajo de campo, garantizando desde años atrás un estado óptimo y adecuado de la salud de sus trabajadores tanto también como la del cuidado de los productos agropecuarios (Andrade & Meza, 2017).

Retomando el tema de los problemas de la cadena de suministros, en efecto la mayoría de países exceptuó esta área de trabajo del confinamiento debido a que la logística de suministro de alimentos es una actividad de primera necesidad para la sociedad, para el desarrollo del día a día de todos los habitantes ejerciendo su derecho a la vida, salud y supervivencia, con el objetivo de que las plantaciones y demás sectores productivos mantengan sus operaciones con el cumplimiento de normas de bioseguridad emitidas por las autoridades pertinentes de cada nación (León et al., 2020).

Conclusiones

En base al objetivo planteado de la investigación que es identificar la crisis internacional de contenedores en las exportaciones de banano en el Ecuador año 2021, a través de revisión documental, se concluye que el desabastecimiento de contenedores fue una de las consecuencias de la pandemia, situación que fue sumamente alarmante ya que en la actualidad el transporte marítimo representa alrededor del 80% de las transacciones comerciales internacionales según la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo, y de las que la mayoría de países depende su economía.

La crisis de contenedores como tal ha sido un tema que fue tomando conciencia entre las empresas y entidades financieras progresivamente debido a que fueron eventos en cadena a raíz del origen de la pandemia, a pesar de la grave situación a la que se llegó, la economía ecuatoriana pudo sobrellevar esta crisis hasta cierto límite gracias a sistema de desarrollo bien plasmado como lo es la explotación y exportación de materia prima no solo del banano el cuál es su mayor fuerte.

A tal efecto de nuestra capacidad agrícola, de tecnología y ventaja altamente competitiva en el mundo en la industria bananera, los compradores potenciales del banano ecuatoriano van recuperando paulatinamente los porcentajes de importaciones del producto de tal manera que esta crisis de contenedores y post pandemia covid-19 sería la peor trayectoria registrada en las exportaciones de banano que a su vez ya ha sido estabilizada.

Referencias

- Laurell, A. C. (2020). Las dimensiones de la pandemia de Covid-19. *El Trimestre Económico*, 963-984. doi: <https://doi.org/10.20430/ete.v87i348.1153>
- Acaro, L., Córdova, A., Vega, A., & Sánchez, T. (2021). Evolución en las exportaciones de banano e impacto del desarrollo económico, provincia de El Oro 2011 - 2020, pre-pandemia, pandemia; aplicando series de tiempo. *Polo del conocimiento*, 6 (8). doi:10.23857/pc.v6i8
- Alvarez Cañares, M. G., Vera Jiménez, K. V., & Soto Gonzalez, C. O. (2021). Covid-19: Impacto económico en las exportaciones del sector camaronero ecuatoriano en el periodo 2019-2020. *Digital Publisher CEIT*, 133-145. doi:<https://doi.org/10.33386/593dp.2021.3.551>

- Andrade, C. (2020). AFECTACIÓN A LAS EXPORTACIONES DE BANANO ECUATORIANO A CAUSA DE LA PANDEMIA POR EL COVID19. *CONGRESO INTERNACIONAL VIRTUAL SOBRE COVID-19*. Quito .
- Andrade, L., & Meza, A. (2017). Acuerdo comercial entre Ecuador y la Unión Europea: El caso del sector bananero ecuatoriano. *Espacios*, 38(58). Obtenido de <https://www.revistaespacios.com/a17v38n58/a17v38n58p26.pdf>
- Banco Central del Ecuador. (2020). *Banco Central del Ecuador*. Obtenido de BCE Web site: <https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/BalanzaPagos/balanzaComercial/ebc201812.pdf>
- Barría, C. (30 de Agosto de 2021). *BBC News Mundo*. Obtenido de BBC NEWS Web site: https://www.bbc.com/mundo/noticias-58324770?at_custom1=%5Bpost+type%5D&at_custom3=BBC+Mundo&at_custom4=04F9955C-05EA-11EC-9AF2-A4D496E8478F&at_medium=custom7&at_campaign=64&at_custom2=twitter
- Cámara Marítima del Ecuador. (23 de Julio de 2021). *CAMAE*. Obtenido de CAMAE Web site: <http://www.camae.org/banano-ecuatoriano/exportacion-bananera-cerro-el-primer-semestre-del-ano-con-caida-del-457/>
- de Armas, Y., Cuenca Garcell, K., & Figueira Ricardo, I. (2021). Exportación de servicios en la era post COVID-19. *EDITORIAL CIENCIAS MÉDICAS*, 19. Obtenido de <http://www.revinfodir.sld.cu/index.php/infodir/article/view/1070/1396>
- España, S. (25 de Noviembre de 2021). *EL PAÍS*. Obtenido de El País Web site: <https://elpais.com/economia/2021-11-25/el-banano-y-el-camaron-dos-pilares-de-la-economia-de-ecuador-se-atascan-en-la-crisis-logistica-mundial.html>
- Estrada Vidal, A. C., & Reyes Hidalgo, N. Y. (2017). Factores que generaron la crisis en el sector naviero de transporte de contenedores y los cambios en la configuración de las líneas navieras entre los años 2014 y 2016. *Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC)*, 66. Obtenido de <http://hdl.handle.net/10757/623136>
- García, S., & Vite, H. (Junio de 2021). Análisis Comparativo de las Exportaciones Bananeras del Ecuador entre el Primer Semestre 2019 VS el Primer Semestre 2020 Post Covid-19. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, IV, 194-201.

- León, L., Matailo, A., Romero, A., & Portalanza, C. (2020). Ecuador: producción de banano, café y cacao por zonas y su impacto económico 2013-2016. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 97–114. doi:<https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.324>
- León, L., Matailo, A., Romero, A., & Portalanza, C. (2020). Ecuador: producción de banano, café y cacao por zonas y su impacto económico 2013-2016. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 97-114.
- MINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR. (2017). *Informe Sector Bananero Ecuatoriano*. MINISTERIO DE PRODUCCIÓN COMERCIO EXTERIOR INVERSIONES Y PESCA, Quito. Obtenido de <https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2019/06/Informe-sector-bananero-espa%C3%B1ol-04dic17.pdf>
- Navarro Rubio, Baquero Úbeda, Bosque García, Zamora, A., & Garmendia, L. (2021). Impacto de la pandemia por COVID-19: El punto de vista de las asociaciones de pacientes. *Journal of Healthcare Quality Research*, 355-362. doi:<https://doi.org/10.1016/j.jhqr.2021.05.003>
- Palau, J. C. (2021). Los altos fletes y recargos ponen en pie de guerra a los cargadores. *El Mercantil*, 128. Obtenido de <https://elmercantil.com/edicion/marzo-march-2021/>
- Rogelio, J. M. (2022). Internacionalización y supervivencia exportadora. Un estado de la cuestión. *Anuario Jurídico y Económico Escurialense*, 245-268. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8244526>
- Sánchez , R., & Weikert, F. (2020). Logística internacional pospandemia: Análisis de las industrias aérea y de transporte marítimo de contenedores. *Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)*, 86. Obtenido de <http://hdl.handle.net/11362/46656>
- Ulloa Barre, N. M., Fajardo Loayza, V. A., González Illescas, M. L., & Solórzano Solórzano, S. S. (2021). Estrategias post COVID-19: Desafíos para las empresas exportadoras de productos tradicionales. *INNOVA Research Journal*, 6, 180-195. doi:<https://doi.org/10.33890/innova.v6.n2.2021.1636>