



# UTMACH

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

CARRERA DE COMERCIO INTERNACIONAL

ANÁLISIS COMPARATIVO DE LA LOGÍSTICA DE TRANSPORTE PARA  
LA EXPORTACIÓN DE ROSAS ECUATORIANAS HACIA PERÚ

GUAMAN RAMON MICHELLE ANDREA  
INGENIERA EN COMERCIO INTERNACIONAL

MACHALA  
2022



# UTMACH

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

CARRERA DE COMERCIO INTERNACIONAL

ANÁLISIS COMPARATIVO DE LA LOGÍSTICA DE TRANSPORTE  
PARA LA EXPORTACIÓN DE ROSAS ECUATORIANAS HACIA  
PERÚ

GUAMAN RAMON MICHELLE ANDREA  
INGENIERA EN COMERCIO INTERNACIONAL

MACHALA  
2022



# UTMACH

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
CARRERA DE COMERCIO INTERNACIONAL

EXAMEN COMPLEXIVO

ANÁLISIS COMPARATIVO DE LA LOGÍSTICA DE TRANSPORTE PARA LA  
EXPORTACIÓN DE ROSAS ECUATORIANAS HACIA PERÚ

GUAMAN RAMON MICHELLE ANDREA  
INGENIERA EN COMERCIO INTERNACIONAL

DIAZ CUEVA JIMMY GABRIEL

MACHALA, 16 DE FEBRERO DE 2022

MACHALA  
16 de febrero de 2022

# Complexivo

*por* Michelle Andrea Guaman Ramón

---

**Fecha de entrega:** 10-feb-2022 03:38p.m. (UTC-0500)

**Identificador de la entrega:** 1759528642

**Nombre del archivo:** Transporte\_Internacional.pdf (169.55K)

**Total de palabras:** 4535

**Total de caracteres:** 24972

## **CLÁUSULA DE CESIÓN DE DERECHO DE PUBLICACIÓN EN EL REPOSITORIO DIGITAL INSTITUCIONAL**

La que suscribe, GUAMAN RAMON MICHELLE ANDREA, en calidad de autora del siguiente trabajo escrito titulado ANÁLISIS COMPARATIVO DE LA LOGÍSTICA DE TRANSPORTE PARA LA EXPORTACIÓN DE ROSAS ECUATORIANAS HACIA PERÚ, otorga a la Universidad Técnica de Machala, de forma gratuita y no exclusiva, los derechos de reproducción, distribución y comunicación pública de la obra, que constituye un trabajo de autoría propia, sobre la cual tiene potestad para otorgar los derechos contenidos en esta licencia.

La autora declara que el contenido que se publicará es de carácter académico y se enmarca en las disposiciones definidas por la Universidad Técnica de Machala.

Se autoriza a transformar la obra, únicamente cuando sea necesario, y a realizar las adaptaciones pertinentes para permitir su preservación, distribución y publicación en el Repositorio Digital Institucional de la Universidad Técnica de Machala.

La autora como garante de la autoría de la obra y en relación a la misma, declara que la universidad se encuentra libre de todo tipo de responsabilidad sobre el contenido de la obra y que asume la responsabilidad frente a cualquier reclamo o demanda por parte de terceros de manera exclusiva.

Aceptando esta licencia, se cede a la Universidad Técnica de Machala el derecho exclusivo de archivar, reproducir, convertir, comunicar y/o distribuir la obra mundialmente en formato electrónico y digital a través de su Repositorio Digital Institucional, siempre y cuando no se lo haga para obtener beneficio económico.

Machala, 16 de febrero de 2022



GUAMAN RAMON MICHELLE ANDREA  
0706340080

*Para Mónica & Angelina.*

## RESUMEN

En toda operación de comercio internacional el transporte ejerce un rol de gran importancia debido a que es el encargado de trasladar los productos desde el país exportador hasta el país importador, en el plazo y condiciones previamente establecidas.. Son cuatro los modos de transporte más usados en el comercio internacional: aéreo, marítimo, terrestre y ferroviario. La elección del modo de transporte a usar depende de factores como: tipo de producto a trasladar, las condiciones en las que debe ser trasladado, sus dimensiones, peso, costos que se deben incurrir para su traslado, etc. En este sentido, se ha planteado como objetivo realizar un análisis comparativo de la logística de transporte para el caso de una exportación de rosas ecuatorianas hacia Perú. Para ello, se llevó a cabo una investigación descriptiva con enfoque cualitativo, misma que consistió en una revisión bibliográfica basada en artículos y libros de donde se obtuvo el sustento teórico que permitió desarrollar el caso práctico. Los resultados evidencian que el transporte aéreo a pesar de ser el más costoso, es la mejor opción para exportar las rosas ecuatorianas hacia Perú debido a las siguientes razones; es el medio de transporte más seguro y el grado de manipulación que tendrán las flores es bajo, lo que garantiza una entrega del producto en excelente condiciones sin romper la cadena de frío que necesita la rosa para conservar su calidad.

**Palabras clave:** comercio internacional, exportación, logística de transporte, competitividad.

## ABSTRACT

In all international trade operations, transportation plays a very important role because it oversees moving the products from the exporting country to the importing country, within the period and conditions previously established. There are four most used modes of transport in international trade: air, sea, land and rail. The choice of the mode of transport to use depends on factors such as: type of product to be transferred, the conditions in which it must be transferred, its dimensions, weight, costs that must be incurred for its transfer, etc. In this sense, the objective has been to carry out a comparative analysis of transport logistics for the case of an export of Ecuadorian roses to Peru. For this, descriptive research with a qualitative approach was carried out, which consisted of a bibliographic review based on articles and books from which the theoretical support that allowed the development of the practical case was obtained. The results show that air transport, despite being the most expensive, is the best option to export Ecuadorian roses to Peru due to the following reasons: It is the safest means of transport and the degree of manipulation that the flowers will have is low, which guarantees delivery of the product in excellent conditions without breaking the cold chain that the rose needs to preserve its quality.

**Keywords:** international trade, export, transport logistics, competitiveness.



## ÍNDICE GENERAL DE CONTENIDOS

<b>RESUMEN</b>	<b>3</b>
<b>ABSTRACT</b>	<b>4</b>
<b>1. INTRODUCCIÓN</b>	<b>6</b>
<b>2. REVISIÓN DE LITERATURA</b>	<b>8</b>
2.1 Comercio Internacional	8
2.2 Definición de exportación	8
2.3 Exportación de rosas ecuatorianas hacia Perú	9
2.4 Logística de transporte	10
2.5 Competitividad	11
<b>3. DESARROLLO DEL CASO</b>	<b>12</b>
3.1 Caso práctico	12
3.2 Análisis comparativo de la logística de transporte internacional	12
3.3.1 Descripción del producto a exportar	13
3.3.2 Plazo de entrega y lugar de destino	15
3.3.3 Selección del medio de transporte internacional	16
<b>4. CONCLUSIONES</b>	<b>18</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	<b>19</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>22</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Variables que inciden en la selección del medio de transporte internacional	12
Tabla 2. Rosa Freedom: Descripción	13
Tabla 3. Temperatura óptima para la preservación de la rosa variedad freedom	14
Tabla 4. Especificaciones técnicas de la caja de cartón para la exportación	14
Tabla 5. Embalaje de las rosas para su exportación	14
Tabla 6. Ciclo fenológico de la rosa: Tiempo óptimo logístico	15
Tabla 7. Análisis comparativo de los medios de transporte internacional	16

## 1. INTRODUCCIÓN

Globalmente, Ecuador está rankeado como tercer país exportador de rosas (Izquierdo, Mosquera, Roble y Rosales, 2018; Mena, Vos, Van, y Boelens, 2018). Sus rosas son famosas mundialmente debido a su belleza, tamaño y calidad, e incluso son catalogadas como las mejores del mundo (Izquierdo et al., 2018; Mena et al., 2018). San Valentín es una gran época para los floricultores debido a la gran demanda internacional que se registra para esa fecha. No obstante, según Alejandro Martínez (presidente ejecutivo de Expoflores) para este 2022 existen grandes preocupaciones, ya que en estos últimos meses se han estado cancelando vuelos internacionales debido al alto índice de contagios por Covid-19, por lo cual los floricultores temen en no poder cumplir con los envíos internacionales (El Comercio, 2022).

Tal como se puede apreciar, el transporte, independientemente del modo, es una actividad imprescindible en toda operación comercial internacional (López, Moreno y Vidal, 2018). Su importancia radica en que es el encargado de trasladar los productos, desde el lugar en el que es producido hasta el lugar donde se encuentran los consumidores (López et al, 2018; Yagual, Lovato y Mite, 2018; Zamora y Pedraza, 2013). De igual manera, las infraestructuras de transporte juega un papel importante dentro del comercio internacional, “en el caso de las cadenas logísticas agrícolas o de recursos naturales extractivos, poseen una importancia fundamental en la competitividad de esos productos” (Pérez y Sánchez, 2019, p. 3).

Tal como lo explican los autores Pérez y Sánchez (2019) los países de América Latina y el Caribe, en busca de ser más competitivos, han tomado medidas tales como apertura de mercados, eliminación y/o reducción de tributos, agilización en los procesos aduaneros, entre otras. No obstante, hay que tomar en cuenta también aspectos como la infraestructura logística con la que se cuenta, ya que esto incide directamente en los costos y precios finales de los productos exportados. Asimismo Cortés (2018) menciona que “existe una estrecha relación entre la calidad de infraestructura de transporte y el nivel de competitividad de los países” (p. 160).

En este sentido, la selección del medio y modo por el cual será transportada la mercancía hacia su destino en el exterior es fundamental, ya que se debe cumplir el objetivo de entregar la mercancía a tiempo, en las condiciones adecuadas y al menor costo posible (Alcívar y Sánchez, 2016). Para seleccionarlo se debe tomar en cuenta variables como el tipo de

mercancía, sus dimensiones, peso, plazo de entrega, costos que se deben incurrir para su traslado, etc., (Dorta, 2014; López et al., 2018).

En este orden de ideas, se ha planteado como objetivo: realizar un análisis comparativo de la logística de transporte para el caso de una exportación de rosas ecuatorianas hacia Perú. Para ello se llevó a cabo una investigación descriptiva, con enfoque cualitativo, misma que consistió en una revisión bibliográfica basada en artículos y libros donde se obtuvo el sustento teórico que permitió desarrollar el caso práctico.

Los resultados evidencian que el transporte aéreo es la mejor opción para exportar las rosas ecuatorianas hacia Perú debido a las siguientes razones es el medio de transporte más seguro y el grado de manipulación que tendrán las flores es bajo, lo que garantiza una entrega del producto en excelente condiciones sin romper la cadena de frío que necesita la rosa para conservar su calidad. Además al ser perecibles se necesita un transporte con menor tiempo en tránsito y eso brinda el transporte aéreo. En este caso, el costo del transporte aéreo no tiene mucha incidencia ya que su costo se debe a las grandes ventajas que ofrece a diferencia de los otros medios de transporte.

## **2. REVISIÓN DE LITERATURA**

### **2.1 Comercio Internacional**

“Desde la doctrina clásica reconocida entre los siglos XVI y XVII y con el planteamiento de Adam Smith en su obra *La riqueza de las naciones*, se da origen a la primera teoría básica del comercio internacional” (Valero, Rodenes y Rueda, 2016, p. 128). Desde ese momento se lo ha definido como “el intercambio internacional de bienes y servicios ” (Valero et al., 2016, p. 128).

En este sentido Izquierdo et al. (2018) mencionan que el comercio internacional además de ser una doctrina, es una fuente de ingresos económicos para aquellos que se dedican a las exportaciones e importaciones. En el caso de los importadores, adquieren productos desde otras partes del mundo cuando estos son escasos a nivel local o tienen un alto costo. En el caso de los exportadores, aprovechan la abundancia de algún producto en el mercado nacional y lo venden a otros países

Por su parte Valero et al. (2016) consideran que el comercio internacional hace referencia a la forma en la que las empresas incursionan en mercados internacionales. Para estos autores, el comercio internacional engloba las exportaciones, importaciones e inversiones extranjeras.

### **2.2 Definición de exportación**

Siguiendo a Salazar, Morales y Martínez (2020) se puede definir la exportación como la salida de mercancías de un territorio aduanero con fines de comerciales hacia el exterior, atravesando fronteras. Algo similar mencionan Valero et al. (2016) quienes definen la exportación como “la capacidad de producción que tiene una economía, cuyo objetivo es traspasar las fronteras nacionales para satisfacer necesidades en un plano eminentemente comercial” (p. 128).

Según la normativa aduanera de nuestro país, Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones (2010) en su Capítulo VII, Sección II, existen tres tipos de exportaciones, a saber: exportación definitiva, exportación temporal para reimportación en el mismo estado y exportación temporal para perfeccionamiento pasivo. Tratándose como caso práctico de una

exportación definitiva, se procede a definirla citando el Art. 154 del Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones (2010) que estipula lo siguiente:

Es el régimen aduanero que permite la salida definitiva de mercancías en libre circulación, fuera del territorio aduanero comunitario o a una Zona Especial de Desarrollo Económico ubicada dentro del territorio aduanero ecuatoriano, con sujeción a las disposiciones establecidas en el presente Código y en las demás normas aplicables (Art. 154, p. 56).

Tal como lo menciona la normativa aduanera, para poder exportar se debe cumplir con las disposiciones establecidas para tal efecto, es decir, cumplir con la documentación y los plazos establecidos por la autoridad aduanera. Dentro de la documentación a presentar se encuentran la Declaración Aduanera de Exportación (DAE), el documento de transporte (Carta porte, Bill of Lading o Air Waybill), factura comercial, certificado de origen (cuando corresponda) y cualquier otro documento que el SENAEC solicite.

### **2.3 Exportación de rosas ecuatorianas hacia Perú**

En la actualidad, Ecuador es uno de los tres países con mejor calidad de rosas de exportación en el mundo (Izquierdo et al., 2018; Mena et al., 2018). Sus rosas son famosas mundialmente debido a su belleza, tamaño y calidad, e incluso son catalogadas como las mejores del mundo (Izquierdo et al., 2018; Mena et al., 2018). Su capacidad de producir rosas finas se debe a la ubicación geográfica que le permite tener una óptima luz solar para el cultivo (Yagual et al., 2018)

Según Mena et al. (2018) en Ecuador se comenzó a producir flores a inicios de 1980. Actualmente su producción se concentra principalmente en el norte de Quito, específicamente en Cayambe y Tabacundo, “donde algunas haciendas han permanecido desde la época colonial junto a comunidades” (Mena et al., 2018, p. 195).

Mena et al. (2018) también detallan que la producción de rosas tiene un gran impacto económico en Cayambe y Tabacundo, ya que se generan fuentes de empleo para las comunidades indígenas, mejorando así su calidad de vida.

En cuanto a las exportaciones, San Valentín es una gran época para los floricultores debido a la gran demanda internacional que se registra para esa fecha. No obstante, las estadísticas de Expoflores (s.f.) evidencian que las exportaciones de flores han ido en decrecimiento en los últimos años. Por ejemplo, las exportaciones rosas a Perú durante el primer trimestre del año 2018 fue de 131.09 toneladas, ya para el 2019 en el mismo periodo se exportó 90.61 toneladas, mientras que en el 2020 solamente llegaron a 53.03 toneladas.

Como se puede constatar, la exportación de rosas no pasa por buen momento y al parecer la situación se complica aún más para este año, ya que según Alejandro Martínez (presidente ejecutivo de Expoflores) existen grandes preocupaciones en torno a la logística de exportación, debido a las pocas frecuencias de vuelos con el objetivo de contener los índices de contagios por Covid-19 , en estos últimos meses se han estado cancelando vuelos internacionales, lo que podría generar pérdidas económicas para el sector florícola (El Comercio, 2022).

## **2.4 Logística de transporte**

Por logística se puede decir que es “la ciencia que estudia cómo las mercancías, las personas o la información superan el tiempo y la distancia de forma eficiente” (Munguía, Canales y Becerril, 2018, p.68). Pero si se quiere definir exactamente la logística de transporte, se puede decir que es “la columna vertebral de la logística y responsable de que el producto llegue en condiciones adecuadas” (Hurtado, Robles, Preciado y Bañuelos, 2018, p. 22).

Como bien se sabe, el transporte es la acción de trasladar una cosa u objeto de un lugar a otro (Alcívar y Sánchez, 2016). Éste, independientemente de su modalidad, es un factor importante dentro una operación comercial internacional ya sea una importación o exportación (Alcívar y Sánchez, 2016; Lizarreta, 2017; López et al., 2018). Su importancia radica en que es el encargado de trasladar los productos, desde el lugar en el que es producido hasta el lugar donde se encuentran los consumidores (López et al., 2018; Yagual et al., 2018; Zamora y Pedraza, 2013).

En el comercio internacional, existen diferentes medios de transporte, siendo cuatro los principales, a saber: aéreo, marítimo, terrestre y ferroviario (López, Moreno y Vidal, 2018; Zamora, Lenin, y Bonales, 2015).

Para elegir el medio de transporte idóneo, se debe tener en cuenta lo siguiente: el tipo de mercancía, sus dimensiones, peso, plazo de entrega, costos que se deben incurrir para su traslado, etc., (Dorta, 2014; López et al., 2018).

## **2.5 Competitividad**

Existen diversas definiciones de competitividad, de manera general se la puede definir como “la suma de diferentes aspectos en diferentes ámbitos, donde cada uno de estos aspectos contribuye a su mejoramiento” (Baena, Castaño y Tabares, 2016, p. 167).

A nivel nación se la puede definir como “la capacidad de un país (o grupo de países) de enfrentar la competencia a nivel mundial” (Izquierdo et al., 2018). Esto significa, la capacidad de vender en mercados internacionales, así como de defender su industria local de las importaciones (Izquierdo et al., 2018).

Por otro lado, a nivel empresarial se la define como la suficiencia de una empresa de incursionar en mercados con una posición favorable respecto a sus competidores, ofreciendo productos de mejor calidad y a menor precio (Barrios, Contreras y Olivero, 2019).

### 3. DESARROLLO DEL CASO

#### 3.1 Caso práctico

Una empresa exportadora de flores por el día de San Valentín realizará una exportación a Perú, la empresa está indecisa por cual medio de transporte resultaría conveniente tanto en lo económico como en la conservación del producto.

Analizar las diversas variables favorables y desfavorables de cada medio de transporte internacional. ¿Cuál de ellos usted recomendaría?

#### 3.2 Análisis comparativo de la logística de transporte internacional

Tal como se menciona en el caso práctico, se necesita realizar un análisis comparativo entre los medios de transporte internacional aéreo, terrestre y marítimo, para determinar cuál es el idóneo para la exportación de rosas ecuatorianas hacia Perú. Seleccionar el modo de transporte internacional no es una tarea fácil ya que se deben analizar distintas variables. La siguiente tabla se detallan variables que inciden en la elección del transporte internacional, según varios autores:

Tabla 1. Variables que inciden en la selección del medio de transporte internacional

Alcívar y Sánchez (2016)	Dorta (2014)	López, Moreno y Vidal (2018)	Mora (2014)
Naturaleza de la mercadería	Tipo de producto	Seguridad (entrega de mercadería en buen estado)	Seguridad e higiene en el transporte
Empaque y embalaje de la mercadería	Peso y dimensiones del producto	Capacidad del medio de transporte	Cumplimiento de los condicionantes
Grado de manipulación que va a tener la mercadería		Manejo de los productos	Información y control del transporte
Disponibilidad del medio de transporte internacional		Confiabilidad	Fiabilidad en las metas prometidas
Urgencia de envío	Plazo de entrega	Tiempo en tránsito	Flexibilidad, rapidez y



		puntualidad en la entrega
Costos que se debe incurrir	Coste del transporte	Costo mínimo posible
Lugar de destino	Punto de origen y de destino	Utilización de transporte multimodal

Fuente: Elaboración propia a partir de los autores citados

En función de lo planteado en la tabla anterior, son algunas variables a tomar en cuenta y todas ellas guardan relación entre sí. Por ejemplo, ciertas variables están relacionadas al producto (tipo o naturaleza del producto, su empaque o embalaje, su peso y dimensiones). Otras variables están relacionadas a las condiciones pactadas con el importador (plazo de entrega y lugar de destino). Y obviamente variables relacionadas al transporte (seguridad e higiene en el transporte, información y control del transporte, la utilización de varios tipos de transporte y el grado de manipulación que tendrá la mercadería, la capacidad y disponibilidad del medio de transporte, la confiabilidad y rapidez en la entrega y los costos del servicio de transporte).

### 3.3.1 Descripción del producto a exportar

En relación al caso práctico, lo que se pretende exportar son rosas ecuatorianas de variedad Freedom. A continuación se presentan más detalles sobre ellas.

Tabla 2. Rosa Freedom: Descripción

Tipo:	Rosa
Variedad:	Freedom
Color:	Rojo intenso brillante
Tamaño del botón:	5.5 - 6.5 cm
Número de pétalos:	48
Tendencia de longitud en tallos:	70 - 120 cm
Naturaleza primaria de mercancía:	Perecible

Fuente: Elaboración propia a partir de Variedades de Rosas (s.f.)

Lo que se debe resaltar del producto es su perecibilidad, ya que incide de manera directa en la elección del medio de transporte, ya que este debe garantizar la temperatura óptima para su preservación, en esta perspectiva se presenta la siguiente tabla.

Tabla 3. Temperatura óptima para la preservación de la rosa variedad freedom

Mínima letal:	0 °C
Mínima biológica:	12 °C
Óptima:	18-21 °C
Máxima biológica:	25 °C
Máxima letal:	35 °C
Floración noche:	14-16 °C
Floración día:	24-25 °C

Fuente: Elaboración propia a partir de Expoflores (2015)

En cuanto al empaque de las rosas, corresponde a cajas de cartón tamaño tabaco (105x25x25 cm) tal como se puede apreciar en la tabla 4 y en el Anexo 1.

Tabla 4. Especificaciones técnicas de la caja de cartón para la exportación

Dimensiones	Tamaño: Tabaco	Características técnicas
Largo (cm)	105	Corrugado tipo: B
Ancho (cm)	25	Calibre: 3.0
Alto (cm)	25	Flauta por mt.167
Peso Base (kg)	0,599	Resistencia: Rasgado
Peso Tapa (kg)	0,599	Resistencia: Golpes y Traslado
Peso por Caja (kg)	1,198	Resistencia:40 y 120 °C
Capacidad de tallos (uds)	200	
Capacidad Bonches (uds)	8	

Fuente: Elaboración propia a partir de Álvarez, Argüelles y Restrepo (2004); Global Service (s.f.)

Su embalaje corresponde a carga paletizada en un contenedor reefer de 40', tal como se detalla en la siguiente tabla y en el Anexo 2.

Tabla 5. Embalaje de las rosas para su exportación

	Aéreo	Marítimo	Terrestre
Unitarización	Pallet Europeo (120 x 80 cm)	Pallet Americano (120 x 100 cm)	Pallet Americano (120 x 100 cm)
Máximo nivel de apilamiento	24 cajas por pallet	32 cajas por pallet	32 cajas por pallet
Carga	General	General	General
Manipuleo	Especial	Especial	Especial

Marcado	Legible, indeleble, localizable etc.	Legible, indeleble, localizable etc.	Legible, indeleble, localizable etc.
Pictogramas	Instrucciones básicas y específicas	Instrucciones básicas y específicas	Instrucciones básicas y específicas

Fuente: Elaboración propia a partir de Transporte rosas (s.f.).

El tener en cuenta estas variables nos permitirá la selección del transporte internacional idóneo que garantice seguridad en la entrega, es decir, que las rosas lleguen en buen estado a Perú (considerando su perecibilidad). Para ello se requiere un transporte internacional que garantice la temperatura óptima y que incluya el menor grado de manipulación de las rosas. Asimismo, tener en cuenta el peso y las dimensiones del embalaje de las rosas permitirá elegir el medio de transporte que cuente con la capacidad requerida.

### 3.3.2 Plazo de entrega y lugar de destino

Siguiendo el caso práctico, el lugar de destino de las rosas ecuatorianas es Lima, Perú y el plazo de entrega corresponde al 3 de febrero del 2022. Si bien, el importador requiere de las flores para San Valentín es necesario que las flores lleguen el 3 de febrero del 2022 tomando en cuenta el ciclo fenológico de la rosa, tal como se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 6. Ciclo fenológico de rosas variedad freedom: Tiempo óptimo logístico

Ciclo fenológico de la rosa	Tiempo de preservación y calidad
Ciclo del tallo floral:	10 a 11 semanas aproximadamente
Fecha de cosecha:	Enero 24 a 5 de febrero
Punto corte:	Fecha a considerar con el importador
Vida en florero:	14 días
Ciclo de vida:	88 días
Temporada:	Día de San Valentín – febrero 14, Perú

Fuente: Elaboración propia a partir de Pallo-Rios (2017)

El tener en claro el plazo y lugar de entrega de las flores, permitirá analizar qué tipo de transporte conviene, ya que se debe contratar el servicio de transporte que esté disponible para tal fecha y lugar, asimismo que garantice una entrega puntual del producto en el país de destino. Además, esto permitirá saber el tiempo en tránsito y el costo de servicio de transporte para elegir el que brinde mayor eficiencia y competitividad.

### 3.3.3 Selección del medio de transporte internacional

En este apartado se pretende realizar un análisis comparativo de los tres medios de transporte tomando en cuenta ciertas variables, con el fin de seleccionar el más idóneo.

Tabla 7. Análisis comparativo de los medios de transporte internacional

Variables/Transporte	Aéreo	Marítimo	Terrestre
Tiempo en tránsito	Corto 7 horas y 09 minutos aprox. (ver anexo 3)	Medio 3 días, con 20 horas y 30 minutos aprox. (ver anexo 3)	Largo 4 días aprox. (ver anexo 3)
Utilización de varios tipos de transporte	1. Transporte Interno Origen (Terrestre) 2. Transporte Internacional (Aéreo) 3. Transporte Interno Destino (Terrestre)	1. Transporte Interno Origen (Terrestre) 2. Transporte Internacional (Marítimo) 3. Transporte Interno Destino (Terrestre)	1. Transporte Interno Origen (Terrestre) 2. Transporte Internacional (Terrestre) 3. Transporte Interno Destino (Terrestre)
Grado de manipulación que va a tener la mercadería	Bajo	Medio	Medio
Seguridad (entrega de mercadería en buen estado)	Alta Es el transporte más seguro.	Media	Media
Costo del servicio de transporte	Alto \$10 por kg Las aerolíneas cobran el flete de acuerdo al peso del producto (ver anexo 4)	Medio \$3.000,00 Las navieras cobran el flete según el espacio ocupado en el contenedor (ver anexo 4)	Bajo \$2.000,00 Al igual que el marítimo, también es cobrado según el espacio ocupado, pero tarda mucho más (ver anexo 4)
Disponibilidad del medio de transporte	Media	Alta	Media
Capacidad del medio de transporte	Media	Alta	Media

Fuente: Elaboración propia

Considerando la perecibilidad del producto, el transporte aéreo es el más idóneo debido a que es el medio de transporte más seguro y el grado de manipulación que tendrán las flores es bajo, lo que garantiza una entrega del producto en excelentes condiciones sin romper la cadena de frío que necesita la rosa para conservar sus propiedades fisiológicas y de calidad. Además al ser perecibles se necesita un transporte con menor tiempo en tránsito y eso brinda el transporte aéreo. En este caso, el costo del transporte aéreo no tiene mucha incidencia ya que su costo se debe a las grandes ventajas que ofrece a diferencia de los otros medios de transporte.

#### **4. CONCLUSIONES**

El transporte, independientemente de su modalidad, es un factor clave dentro de una operación de comercio internacional, ya que es el encargado de trasladar la mercadería objeto de negociación desde el vendedor (exportador) hacia el comprador (importador).

En Ecuador, las operaciones de comercio internacional se ejecutan en medios de transporte articuladores como lo son: aéreo, marítimo y terrestre. Para seleccionar el medio de transporte idóneo, es necesario analizar ciertas variables. En la presente investigación se tomaron en cuenta las siguientes variables: Tiempo en tránsito, utilización de varios tipos de transporte, grado de manipulación que va a tener la mercadería, seguridad (entrega de mercadería en buen estado), costo del servicio de transporte, disponibilidad del medio de transporte y capacidad del medio de transporte.

El análisis comparativo entre los tres medios de transporte internacional, permitió elegir al transporte aéreo como el idóneo debido a que es el que garantiza mayor seguridad durante su traslado, considerando que es un producto perecible el cual debe ir en excelente condiciones (refrigerado), así mismo el transporte que garantiza menor grado de manipulación de la mercadería. A diferencia de los otros dos medios de transporte, el aéreo es el más rápido y el tiempo en tránsito es de 7 horas y 09 minutos aproximadamente.

Sin duda estas ventajas que ofrece el transporte aéreo compensa su elevado costo, es por ello que se recomienda usar este medio de transporte para la exportación de rosas hacia Perú. La gran ventaja que nos hace diferenciar del resto de países exportadores es la calidad y longevidad propias de la ubicación geográfica del país. Cualidades que hace única a la rosa ecuatoriana, dentro de esta línea de competitividad se adopta la elección del transporte aéreo.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alcívar-Cedeño, E. M. y Sánchez-Toala, S. E. (2016). *Análisis de la distribución física internacional y su incidencia para el comercio exterior del Ecuador periodo 2010-2014. Caso: logística de la modalidad transportación terrestre* [Tesis de grado, Universidad de Guayaquil]. Archivo digital. <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/10533/1/TESIS%20FINAL%20ALCIVAR-SANCHEZ.pdf>
- Alvarez-Ferrer, J. C., Argüelles-Mendoza, C. y Restrepo-Ruiz, A. C. (2004). *Elaboración de un empaque refrigerado para el transporte de rosas de exportación: un estudio sobre diseño, producción, y comercialización*. [Tesis de grado, Pontificia Universidad Javeriana]. Archivo digital. <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/7107/tesis133.pdf?sequence=1>
- Baena-Rojas, J. J., Castaño-Villa, D. A y Tabares-Castrillón, M. A. (2016). Comparativo de las condiciones de transporte terrestre de carga entre los países miembro de la Alianza del Pacífico. *Revista En Contexto*, 4(5), 159-357. <https://ojs.tdea.edu.co/index.php/encontexto/article/view/380/398>
- Barrios-Hernández, K. C., Contreras-Salinas, J. A. y Olivero-Vega, E. (2019). La Gestión por Procesos en las Pymes de Barranquilla: Factor Diferenciador de la Competitividad Organizacional. *Información tecnológica*, 30(2). [https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?pid=S0718-07642019000200103&script=sci\\_arttext&tlnq=&n](https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?pid=S0718-07642019000200103&script=sci_arttext&tlnq=&n)
- Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones (2010, 29 de diciembre). República del Ecuador. Suplemento del Registro Oficial No. 351. <https://www.aduana.gob.ec/wp-content/uploads/2021/04/Copci.pdf>
- Cortés-Villafradez, R. A. (2018). ¿Qué tan competitivos son los países miembros de la Alianza del Pacífico en infraestructura de transporte?. *Revista EAN*, (85), 143-162. <https://journal.universidadean.edu.co/index.php/Revista/article/view/2055/1799>
- Dorta-González, P. (2014). Transporte y Logística Internacional. [https://accedacris.ulpgc.es/bitstream/10553/11886/4/Transporte\\_logistica\\_internacional.pdf](https://accedacris.ulpgc.es/bitstream/10553/11886/4/Transporte_logistica_internacional.pdf)
- El Comercio. (2022, 13 de enero). Envíos de Flores por San Valentín tienen 26% menos espacios este 2022. <https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/problemas-envio-flores-san-valentin.html>
- Expoflores (s.f.). Exportaciones Sector Florícola: Mayo 2020. <https://bit.ly/3GDeBtF>

Expoflores. (2015, 15 de octubre). CLIMA BAJO INVERNADERO (PARTE 1). <http://expofloresflorecuador.blogspot.com/2015/10/clima-bajo-invernadero.html>

Hurtado-Bringas, B. A., Robles-Parra, J. M., Preciado-Rodríguez, J. M. y Bañuelos-Flores, N. (2018). Logística de transporte y desarrollo local en organizaciones exportadoras de uva de mesa sonorenses. *Estudios Sociales Revista de Alimentación Contemporánea y Desarrollo Regional*, 28(51). [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S0188-45572018000100013&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S0188-45572018000100013&script=sci_arttext)

Incarpalm (2020, 11 de febrero). Cartón Corrugado para la exportación de flores. <http://incarpalm.com.ec/incarpalm/carton-corrugado-para-la-exportacion-de-flores/>

Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones [ProEcuador]. (2018). Perú Perfil Logístico. <https://www.proecuador.gob.ec/perfil-logistico-de-peru-2018>

Izquierdo-García, D. E., Mosquera-Torres, M. F., Roble-Quiñones, G. D., y Rosales Cortez, F. S. (2018). Competitividad en las exportaciones florícolas del Ecuador. *Ciencia Digital*, 2(2), 315-327. <https://doi.org/10.33262/cienciadigital.v2i2.95>

Lizarreta-Barrios, P. (2017). El transporte multimodal de mercancías en la regulación unimodal. *Revista de Estudios de Deusto*, 65(1), 363-400. <https://revista-estudios.revistas.deusto.es/article/view/1327/1585>

López-Rodríguez, C. E., Moreno-Martin, D. V. y Vidal-Cañas, J. X. (2018). Las agencias de carga y los servicios de transporte en el comercio internacional de Bogotá. *Ensayos de Economía*, 28(53), 141-164. <http://www.scielo.org.co/pdf/enec/v28n53/2619-6573-enec-28-53-141.pdf>

Mena-Vásquez, P., Vos, J., Van-Ommen, P. y Boelens, R. (2018). Flores, acaparamiento del agua y responsabilidad empresarial social: certificación de la producción de rosas y reclamos por la justicia ambiental en el Ecuador. *Cuadernos de Geografía de la Universitat de València*, (101), 189-214. <https://doi.org/10.7203/CGUV.101.13727>

Mora, L. (2014). *Logística del transporte y distribución de carga*. Ciudad de México: Ecoe Ediciones.

Munguía-Vázquez, G., Canales-García, R. A. y Becerril-Torres, O. U. (2018). La competitividad logística del transporte marítimo en la Alianza del Pacífico: 1990-2015. *Revista México y la Cuenca del Pacífico*, 7(20). [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2007-53082018000200065&script=sci\\_arttext#B20](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2007-53082018000200065&script=sci_arttext#B20)

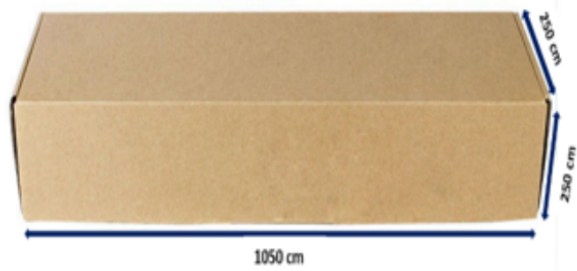


- Pallo-Rios, M. B. (2017). *Estudio fenológico y productivo de diez variedades de rosa (Rosa sp.), en el tercer y cuarto ciclo de producción en Cayambe*. [Tesis de grado, Universidad Central del Ecuador]. Archivo digital. <http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/9145>
- Pérez, G. y Sánchez, R. J. (2019). Logística para la producción, la distribución y el comercio *Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)*, (1). [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44897/1/S1900719\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44897/1/S1900719_es.pdf)
- Salazar-Araujo, E. J., Morales-Trujillo, K. A. y Martínez-Solano, J. M. (2020). Análisis de las exportaciones del sector manufacturero en los departamentos con mayor índice de desarrollo industrial en Colombia. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(90), 564-578. <https://www.redalyc.org/jatsRepo/290/29063559010/html/index.html>
- Servicio Nacional de Aduana del Ecuador [SENAE]. (s.f.). Autorización para la exportación definitiva de mercancías. <https://www.gob.ec/senae/tramites/autorizacion-exportacion-definitiva-mercancias>
- Transporte rosas (s.f.). Preparación de la carga. <http://transporterosas.blogspot.com/p/preparacion-de-la-xca.html>
- Valero-Córdova, G. M., Rodenes, M. y Rueda, G. M. (2016). La internacionalización de las empresas exportadoras. Estado de la cuestión. *Revista Lebrer*, (8), 127– 147. <https://bit.ly/3HBBvTy>
- Variedades de Rosas (s.f.). Rosa roja Freedom. La variedad de rosa más vendida del mundo. <https://www.variedadesderosas.com/blog/rosa-roja-freedom/>
- Yagual-Velástegui, A. M., Lovato-Torres, S. y Mite-Albán, M.T. (2018). Importancia de la exportación de flores sobre total exportaciones FOB no tradicionales en Ecuador 2012-2016. *Revista Espacios*, 39(18). <https://www.revistaespacios.com/a18v39n18/18391807.html>
- Zamora, A., Lenin, J. y Bonales, J. (2015). Competitividad del transporte aéreo y marítimo de México en el marco del comercio exterior. *Revista Internacional Administración & Finanzas*, 8(5), 95-112. [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=2661719](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2661719)
- Zamora-Torres, A. I. y Pedraza-Rendón, O. H. (2013). El transporte internacional como factor de competitividad en el comercio exterior. *Journal of Economics, Finance and Administrative Science*, 18, 108-118. <https://bit.ly/3Ji1UpT>

## ANEXOS

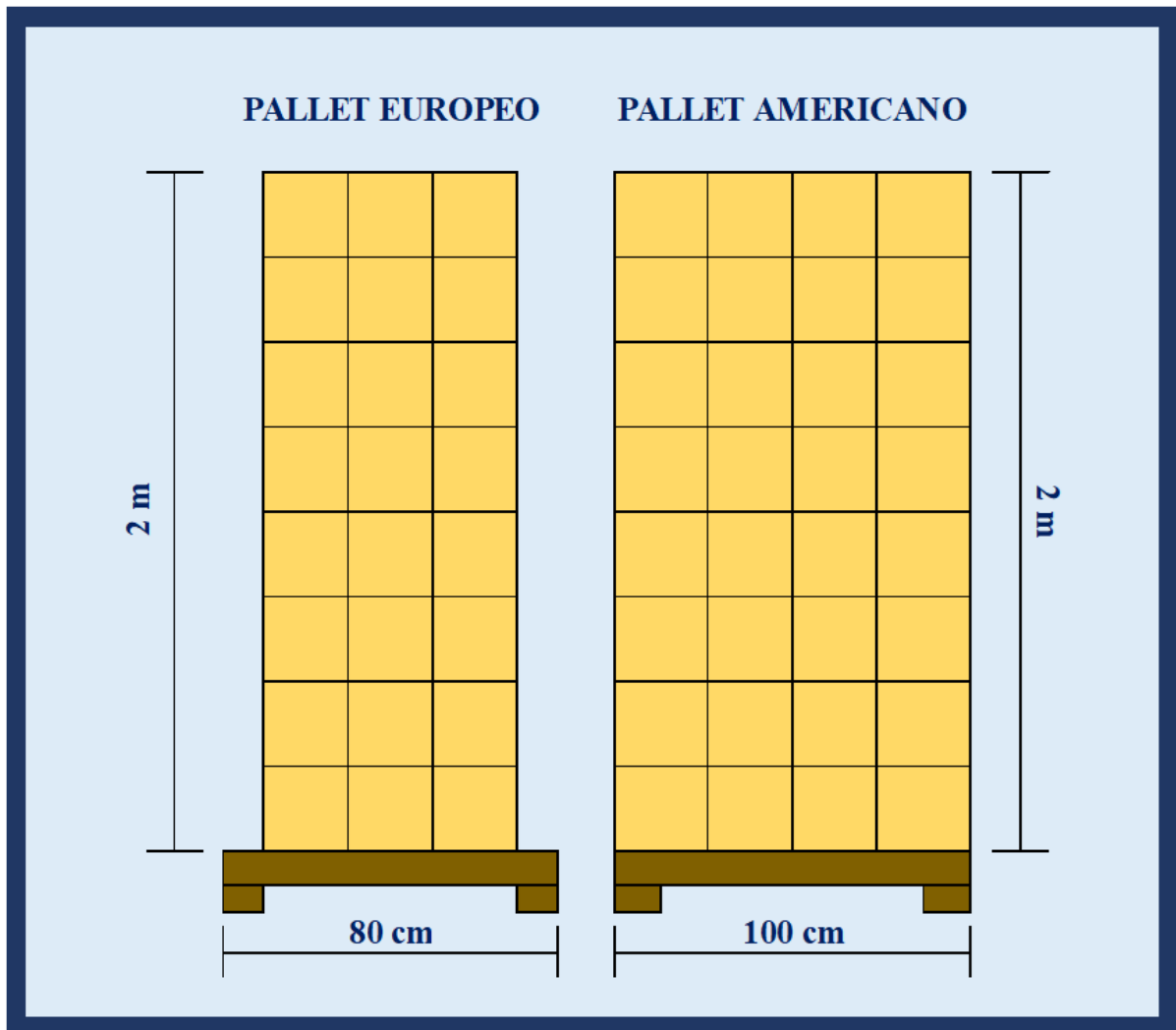
### ANEXO 1. EMPAQUE DE LAS ROSAS PARA SU EXPORTACIÓN

**Tamaño:** Tabaco  
**Dimensiones:** 1050x250x250



Fuente: Incarpalm (2020)

### ANEXO 2. EMBALAJE DE LAS ROSAS PARA SU EXPORTACIÓN



Fuente: Elaboración del autor

### ANEXO 3. TIEMPO EN TRÁNSITO DESDE ECUADOR HACIA PERÚ

<b>Medios de transporte/Origen:</b> Tabacundo, Cantón Pedro Moncayo, Pichincha		
Vía Aérea	Transporte Interno (49,8 Km): Zona Primaria: Tiempo estimado en Aduana: Transporte Internacional: Tiempo Transporte Intl.: <b>Tiempo Total de Exportación:</b>	59 minutos IATA: UIO 4 horas UIO - LIM 2 horas y 10 minutos <b>7 horas y 09 minutos aprox.</b>
Vía Marítima	Transporte Interno (499,7 Km): Zona Primaria: Tiempo estimado en Aduana: Transporte Internacional: Tiempo Transporte Intl.: <b>Tiempo Total de Exportación:</b>	8 horas y 30 minutos Puerto Marítimo de Guayaquil - ECGUQ 36 horas ECGUQ - PECLL 2 días (48 horas) <b>3 días, con 20 horas y 30 minutos aprox.</b>
Vía Terrestre	Transporte Interno (628,0 Km): Zona Primaria: Tiempo estimado en Aduana: Transporte Intl. (1.274,3 km): Tiempo Transporte Intl.: <b>Tiempo Total de Exportación:</b>	10 horas y 49 minutos Distrito Aduanero Huaquillas 65 horas Frontera Huaquillas EC-Aguas Verdes PE 21 horas <b>4 días aprox.</b>

Fuente: Elaboración del autor a partir de Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones (ProEcuador, 2018)

### ANEXO 4. COSTO DE TRANSPORTE INTERNACIONAL

Modalidad de transporte	Agencia de transporte	Ruta	Frecuencia	Costo
Aéreo	Latam Cargo CL	UIO-LIM	Ma.- Mi.- Do	\$8.50 (c/kg)
	Avianca Cargo Col	UIO-LIM	Lu. a Do.	\$10 (c/kg)
Marítimo	Evergreen	ECGUQ - PECLL	Lu. a Do.	\$3.000
	HAPAG-LLOYD	ECGUQ - PECLL	Lu. a Do.	\$3.000
	CMA-CGM	ECGUQ - PECLL	Lu. a Do.	\$3.000
Terrestre	EBF Cargo	Au. Panamericana Nte./Carr.	Lun. a Do.	\$2.000
	GlobalTranslogistic. S.A	Panamericana Nte./Carretera 1N	Bajo Reserva	\$2.500

Fuente: Elaboración del autor a partir de Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones (ProEcuador, 2018)

## ANEXO 5. DOCUMENTACIÓN Y REQUISITOS PARA EXPORTAR ROSAS HACIA PERÚ

---

### Fase Pre-embarque

- Registro como Operador de Comercio Exterior (OCE) en el sistema Ecuapass.
  - Declaración Aduanera de Exportación (DAE)
  - Factura Comercial, proforma o packing list.
  - Certificado Fitosanitario - emite AGROCALIDAD
  - Certificación Florecuador **Resolución No.038** Emite AGROCALIDAD
  - Ingreso de mercancías a Zona Primaria.
  - Aforo de mercancías (en caso que aplique).
  - Estado: Salida autorizada de la Declaración Aduanera de Exportación (DAE)
- 

### Fase Embarque

- Registro de la salida del medio de transporte (a cargo del depósito temporal)
  - Transmisión de documentos de transporte (máster e hijos). Realiza empresa transportista.
  - Documentación en físico para ser transmitida:
  - Vía Aéreo:** Air Will Bil - Manifiesto de Exportación Aéreo (MEA)
  - Vía Marítimo:** Bill of Lading - Manifiesto Marítimo - /MEM)
  - Vía Terrestre:** Carta de Porte Internacional por Carretera (CPIC) - Manifiesto Terrestre (MTI)
- 

### Fase Post embarque

- Solicitud de corrección de la Declaración Aduanera de Exportación (DAE)
  - Regulación de la Declaración Aduanera de Exportación (DAE)
  - Declaración sustitutiva a través del sistema Ecuapass, en caso de requerir corregir algún dato adicional posterior a la regularización de la DAE.
- 

Fuente: Elaboración del autor a partir del Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE, s.f.)